Memoria Anual 2000

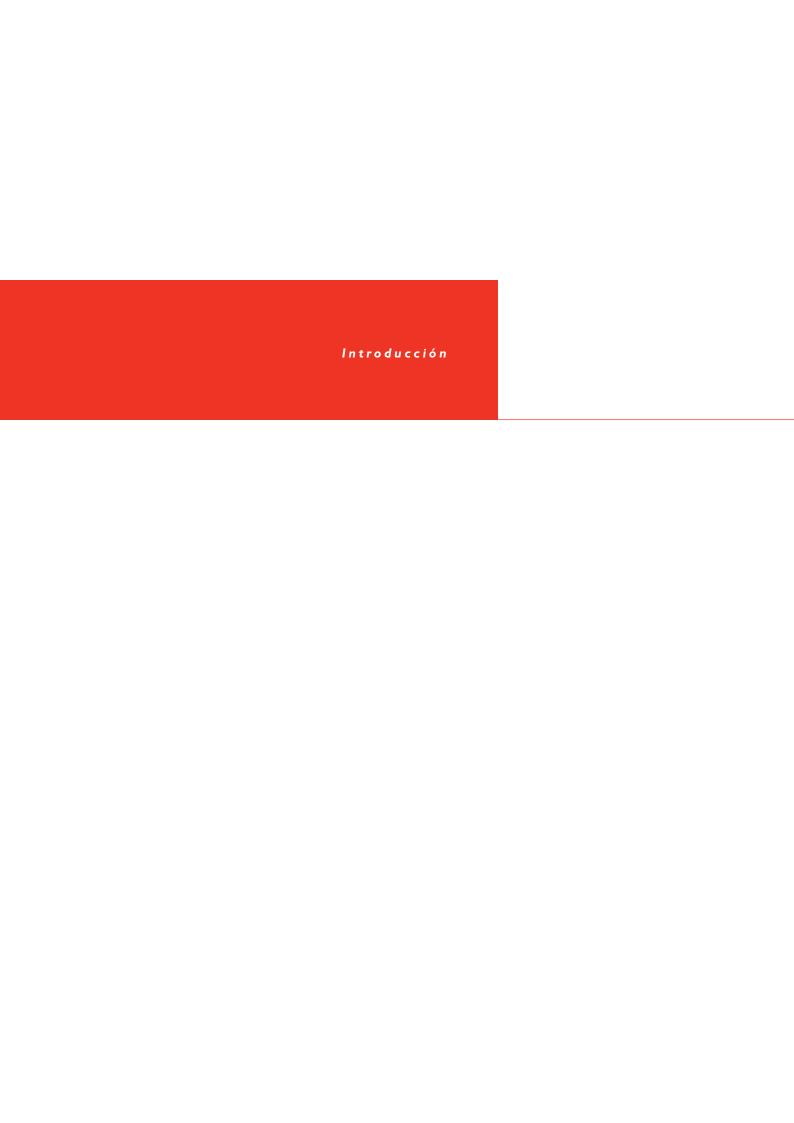






4	7 Introducción	
8	59 Presentación	
60	9   Estados Financieros Auditados	
92	98 Información Adicional	







"El presente documento contiene información veraz y suficiente respecto al desarrollo del negocio de Unión de Cervecerías Peruanas Backus y Johnston S.A.A. durante el año 2000. Sin perjuicio de la responsabilidad que compete al emisor, los firmantes se hacen responsables de su contenido conforme a los dispositivos legales aplicables".

CARLOS BENTIN REMY Gerente General

ALFONSO GRADOS CARRARO Gerente de Recursos Humanos

LUIS LARRABURE BARUA Gerente de Ventas y Distribución

SALOMON TUESTA ATALA Gerente de Producción

FRANCISCO MUJICA SERELLE

Asesor Legal

MANUEL FERNANDEZ STOLL BEUNZA Gerente de Marketing

LUIS MONTEZUMA CARDENAS

Gerente de Administración Finanzas y Sistemas

RICARDO ROCA REY CISNEROS

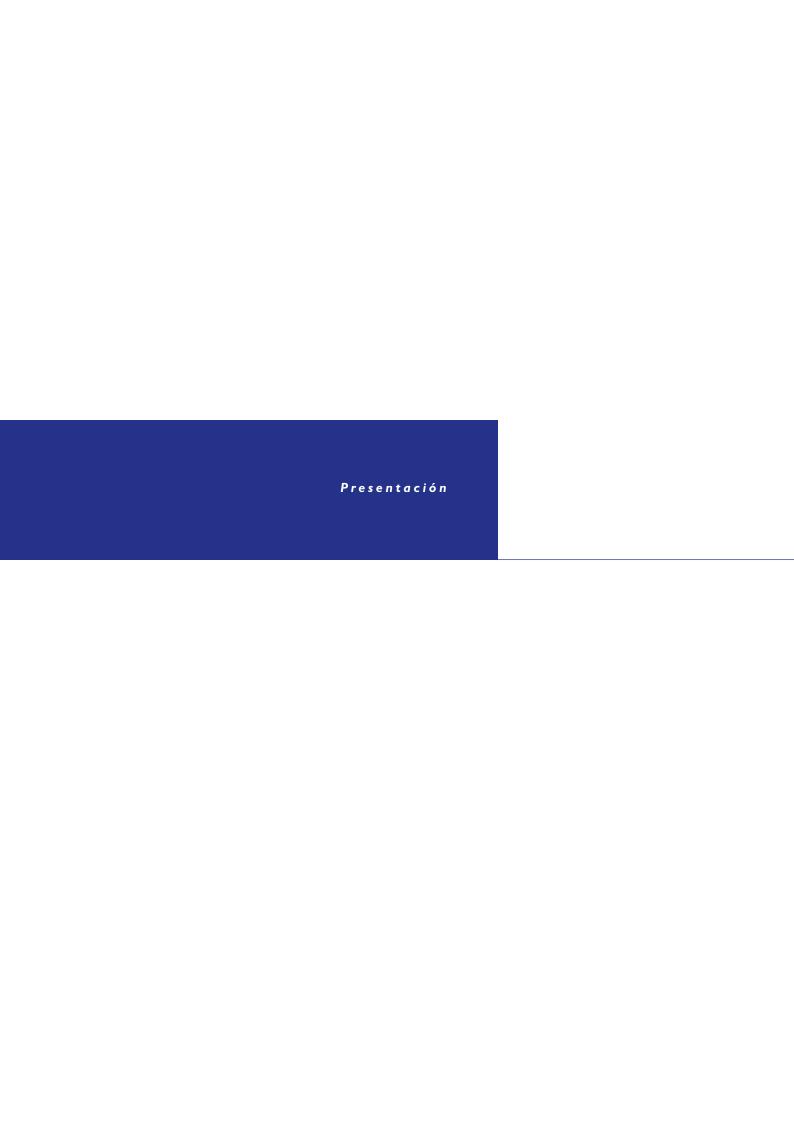
Gerente de Logística

ALFREDO BALLON PASTOR

Contador General

Enero 2001





### Señores Accionistas

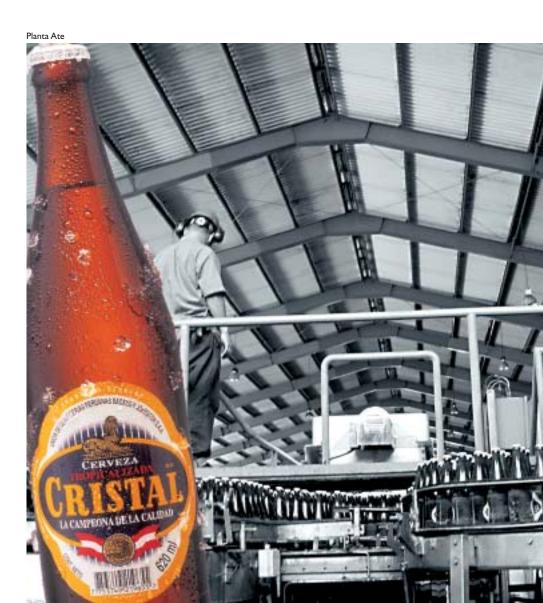


Planta Ate

En cumplimiento de lo dispuesto por el Artículo 4.03 y por el inciso c) del Art. 5.11 del Estatuto, el Directorio somete a la consideración de ustedes la Memoria, el Balance General y los Estados de Ganancias y Pérdidas, de Cambios en el Patrimonio Neto, y de Flujos de Efectivo, correspondientes al Ejercicio 2000, todos los cuales han sido certificados por los contadores públicos Gris, Hernández y Asociados, nuestros auditores independientes.

Esta Memoria Anual ha sido formulada, de conformidad con la Resolución Conasev No. 141-98-EF/94.10 y la Resolución de Gerencia General de Conasev No. 211-98-EF/94.10 que regula su preparación.

A este respecto precisamos que los datos generales correspondientes a la Sociedad, aparecen en el Anexo I de la presente Memoria.



### **Juntas Generales**

La Obligatoria Anual celebrada el 22 de febrero del 2000 acordó detraer de las utilidades del Ejercicio de 1999 S/.96'842,170 con el objeto de compensar en parte el incremento de la provisión negativa para fluctuación de valores, resultante de la actualización del valor de la inversión de la Sociedad en Esmeralda Holding Ltd.

Asimismo, aprobó incrementar la cuenta capital por reexpresión según Decreto Legislativo No. 797 y consecuentemente modificar la primera parte del artículo 2.01 del Estatuto.

También determinó elevar el número de Directores de doce a catorce y modificar el Artículo 5.02 del Estatuto.

Estos acuerdos fueron formalizados mediante Escritura Pública extendida el 10 de abril del 2000 ante la Notaria de Lima, Dra. María Mujica Barreda.

El 21 de junio del año 2000 se realizó la Junta General de Accionistas que aprobó una Emisión de Bonos Corporativos hasta por un importe máximo en circulación de U.S.\$.200'000,000 o su equivalente en moneda nacional para ser colocada en el mercado local y/o internacional a fin de financiar inversiones de capital de trabajo y/o reestructuración de pasivos de las sociedades, así como para cubrir en general las necesidades financieras de corto y largo plazo, delegando en el Directorio las facultades necesarias para acordar todos los términos, condiciones y características del Programa, incluyendo sus emisiones, series, así como para delegar en las personas que estime conveniente las facultades mencionadas.

En virtud de este acuerdo la Sociedad emitió cuatro series de bonos de los cuales se da información en la sección pertinente.



## Directorio

Como consecuencia del incremento del número de Directores aprobado en la Junta Obligatoria Anual de Accionistas celebrada el 22 de febrero, se eligió como Directores a los señores Guillermo Luksic Craig y Rafael Sucre Matos, quienes ejercerán el cargo hasta la próxima Junta Obligatoria Anual a celebrarse en el año 2001.



### Compañía Cervecera del Sur del Perú S.A.A.

La adquisición del control de Compañía Cervecera del Sur del Perú S.A.A., fue evidentemente, el evento principal para la Sociedad en el Ejercicio 2000.

A inicios del año 2000 la Cervecería tomó conocimiento que Corporación Cervesur S.A. propietaria del 89.05% del capital de Compañía Cervecera del Sur del Perú S.A.A. había encargado a un Banco de Inversión la venta de las referidas acciones condicionada a la adquisición adicional del 45.04% de las acciones de Inversión emitidas por Compañía Cervecera del Sur del Perú S.A.A. y a la del 100% de las acciones comunes de su filial Embotelladora Frontera S.A., una empresa dedicada a la fabricación de gaseosas, que cuenta con la licencia de Pepsi Cola para los Departamentos del Sur del Perú y que es accionista única de Corporación Boliviana de Bebidas S.A., también licenciataria de Pepsi Cola para Bolivia.

Luego de estudiar la conveniencia de adquirir el referido paquete accionario se concluyó que ello era beneficioso a los intereses de la Sociedad toda vez que permitía la consolidación del mercado peruano de cervezas y el fortalecimiento de la posición competitiva de Backus, tanto local como regionalmente frente a los grandes cerveceros internacionales, creando un grupo peruano capaz de competir efectivamente en un entorno globalizado a través de la economía de escala, mejores servicios y una mayor gama de productos de calidad que redundarían, en última instancia en mejores precios y mayores beneficios para el consumidor.

La combinación de Backus y Cervesur permitiría, además, generar numerosas sinergias que se transformarían en una producción más eficiente y una distribución más efectiva.

Un aspecto importante de la evaluación estuvo constituido por el estudio de las consecuencias jurídicas que podrían resultar de convertirnos en el único grupo fabricante de cerveza en el mercado nacional. A este efecto se hizo consultas a distintos abogados especialistas, quienes las absolvieron concluyendo que la ley no impide que una empresa tenga una posición de dominio en el mercado, como resultaría en caso que se concretara la adquisición de las acciones de Cervesur.

La negociación del precio, los términos y condiciones para realizar esta operación estuvo a cargo de representantes del Banco J.P. Morgan quien los trató con los banqueros representantes de Corporación Cervesur.

Toda vez que las acciones de Compañía Cervecera del Sur del Perú S.A.A. se cotizaban en Bolsa fue necesario formular una Oferta Pública de Adquisición del 100% de las acciones de dicha empresa, concretándose la adquisición en Rueda de Bolsa el 25 de abril del 2000, cuando fueron adquiridas 21'366,040 acciones comunes que equivalían a 97.85% del capital social de Compañía Cervecera del Sur del Perú S.A.A.

La compra de las acciones de Inversión fue concretada mediante una operación fuera de Rueda de Bolsa y la de las acciones de Embotelladora Frontera S.A. mediante convenio privado.

El contrato previó la constitución de un fondo de U.S.\$.45'000,000 depositado en el Banco Wiese, que sería aplicado a cubrir los ajustes contables que pudieran corresponder de encontrar diferencias entre el capital de trabajo, el endeudamiento y el EBITDA de Compañía Cervecera del Sur del Perú S.A.A. indicados por el Vendedor y los que determinaran los auditores de la Cervecería o el árbitro en su caso, así como para cubrir los ajustes adicionales que pudieran corresponder como consecuencia de los daños y perjuicios que pudieran surgir de la falta de exactitud de las declaraciones y garantías otorgadas por El Vendedor.



La definición del ajuste contable mencionado se encuentra en pleno proceso. Ahora, en enero del 2001, Unión de Cervecerías Peruanas Backus y Johnston S.A.A. y Corporación Cervesur S.A.A. están intentando resolver directamente las diferencias del ajuste contable propuesto por nuestros auditores y observados por Corporación Cervesur S.A.A.

En caso que las partes no llegaran a un acuerdo corresponderá a un auditor independiente arbitrar todos aquellos asuntos que estén en debate.

La adquisición fue financiada con un préstamo otorgado por el Citibank N.A., Sucursal de Lima, de U.S.\$.125'000,000 cuyo detalle se precisa más adelante.

El Directorio de Compañía Cervecera del Sur del Perú S.A.A. estimó oportuno encomendarnos su Gerencia con el encargo específico de racionalizar sus procesos e implantar nuestras mejores prácticas productivas, administrativas, financieras, contables, logísticas, marketeras y comercializadoras a fin de reducir costos e incrementar la rentabilidad de la Sociedad.

La Cervecería designó al señor Alfonso Grados Carraro y a un representante en cada una de las áreas señaladas para que asumieran las labores gerenciales.

# **Eventos Importantes**

En el anexo 2 describimos los eventos importantes ocurridos desde la constitución de la empresa.



#### Descripción de Operaciones y Desarrollo

### Marketing y Ventas

Por quinto año consecutivo el mercado nacional de cerveza ha sufrido un decremento. En el Ejercicio del que damos cuenta la industria cervecera nacional vendió 75'792,963 cajas, 6'833,203 menos que el año anterior, lo que equivale a una disminución del 8.31%.

Es importante llamar la atención sobre el desmedro del consumo de cerveza que desde el año 1995, cuando fueron vendidas 103'096,000 cajas, ha sufrido un decremento de 27'303,037 cajas, disminuyendo el consumo per capita de cerveza de 32.60 lts. a solamente 22 litros ahora.

Cabe señalar que el deterioro producido durante los diez primeros meses del Ejercicio se aceleró considerablemente en los dos últimos debido al incremento del Impuesto Selectivo al Consumo, de que damos cuenta más adelante.

Del total señalado, las ventas de las cervezas fabricadas por nuestra empresa representaron el 76.02% del mercado total o sea 57'574,251 cajas, esto es, 2'563,113 menos que el año anterior (-4.26%).

Como consecuencia de la equivocada política tributaria del Estado, en forma paralela al decremento de consumo de cerveza ha aumentado el de otras bebidas alcohólicas de mayor graduación así como el de licores de fabricación informal que además de no tributar constituyen una grave amenaza para la salud, tal como ha quedado demostrado a lo largo del año, en múltiples ocasiones, con un saldo trágico de muertes.

También estimamos oportuno señalar que la pesada carga tributaria ha facilitado el cuantioso contrabando de cervezas ecuatorianas y bolivianas en los mercados de Tumbes y Puno.

Cerveza Cristal continúa siendo la cerveza líder en el mercado nacional, salvo en la Región Sur, en la que las cervezas Arequipeña y Cusqueña gozan de las preferencias del público; Pilsen Callao ocupa el segundo lugar en el mercado, consolidando su presencia abrumadora en el Callao, Chimbote, la Amazonía, el Cusco y el Callejón de Huaylas. Finalmente Pilsen Trujillo lidera el mercado de La Libertad.

Con el objeto de promover el incremento del consumo de cerveza iniciamos a mediados del segundo semestre del 2000 una campaña promocional en los medios de comunicación masiva destacando las virtudes del producto cerveza y promoviendo nuevas ocasiones de consumo. Lamentablemente los efectos de esta campaña fueron neutralizados por el incremento de los precios como consecuencia del aumento del Impuesto Selectivo al Consumo pero la reiniciaremos en el curso del año 2001.

En el Ejercicio 2000 exportamos 193,003 cajas de cerveza; 106,256 de Cristal y 79,468 de Pilsen Callao, siendo el mercado de Estados Unidos el más importante pues representa más del 50% de esta actividad y ha tenido un crecimiento del 30%.

Continuamos mejorando la infraestructura de distribución con el objeto de lograr que nuestros distribuidores reduzcan sus costos y puedan mantener saneada su economía.

En el Anexo 3 precisamos el monto de la venta bruta y de la venta neta de los dos últimos años y ofrecemos otras cifras relevantes.

Respecto del área de Marketing y Ventas debemos decir que no prevemos variables exógenas que puedan afectar la comercialización de nuestros productos.

#### Producción



Hemos elaborado 4'272,334 hl. de mosto frío y envasado 56'703,375 cajas de cerveza (cantidad que está expresada en unidades equivalentes) de las cuales corresponden 76,423 hl. de mosto frío y 775,493 cajas de cerveza a producción por encargo de terceros; además hemos producido 14,273 cajas de gaseosas en envases de aluminio y 48,330 cajas de Champale.

Adicionalmente, y por encargo a terceros han sido elaborados 113,944 hl. de mosto frío y envasado 1'325,670 cajas de cerveza (cantidad que está expresada en unidades equivalentes).

Debido a lo elevado de sus costos y en aplicación del plan de racionalización del uso de las plantas en Febrero del 2000 fueron suspendidas las operaciones en las bodegas de Planta Callao y en Diciembre las de Cocimiento.

En el 2000 logramos aumentar la productividad laboral llegando a 40.94 cajas/hora-hombre, (el año anterior fue de 38.29 cajas/hora-hombre) lo que redundó en una disminución importante de los costos de producción. Alcanzamos este resultado mediante la constante racionalización de la fuerza laboral y el estricto control de las horas de sobretiempo.

Mientras que al 31 de Diciembre del 2000 las cuatro plantas cerveceras funcionaron con 684 trabajadores al 31 de Diciembre de 1999 lo habían hecho con 778 trabajadores.

El porcentaje de utilización de las líneas de envasado de las plantas llegó al 61% de la capacidad operativa (medida en base a los turnos de trabajo existentes) y al 43% de la capacidad instalada.

Durante el Ejercicio invertimos S/. 20'220,000.00 en la modernización de nuestras instalaciones según detalle que figura en el Anexo 4 de esta Memoria.

# Proceso de Mejoramiento Continuo y Calidad Total

En la Auditoría de Calidad de Gestión correspondiente al 2000 realizada por la Consultoría Internacional Holos TQC, obtuvimos el 70% del puntaje máximo posible en el Modelo de Gestión Backus que se basa en los criterios para la excelencia empresarial del Premio Nacional de Calidad Malcolm Baldrige de los Estados Unidos de América, lo cual nos continúa acercando a un nivel de clase mundial.

Contribuyó a esta mejora la ejecución del Plan Anual de Calidad de Gestión en el que, entre otras actividades, desarrollamos 378 proyectos y/o actividades orientadas al mejoramiento, aseguramiento e innovación de los procesos.

En lo referido a SPT (Sistema de Participación Total) debemos reportar que el 100% del personal operario de las áreas de Producción y Logística siguió este curso y que fueron generados 9.2 propuestas de mejora por trabajador. Asimismo, se dio inicio al SPT por Equipos en la Planta Trujillo con la instalación de 12 unidades.

En lo que respecta a las certificaciones de nuestras plantas corresponde informar que la Dirección General de Salud Ambiental (DIGESA) otorgó la Habilitación Sanitaria por la aplicación del Sistema HACCP (Análisis de Peligros y Puntos Críticos de Control) y Bureau Veritas Quality International re-certificó nuestro Sistema de Aseguramiento de Calidad basado en las normas ISO 9002.





## Logística

En el transcurso del año, realizamos esfuerzos para consolidar mediante normas, procedimientos e indicadores, los procesos de Gestión de la Cadena de Suministros. Como consecuencia de su aplicación fueron disminuidos los niveles de inventario de producto terminado en las Plantas y Centros de Distribución, manteniendo el nivel de servicio establecido por la organización.

Asimismo, en cumplimiento de la estrategia : "Siempre Fresca, Siempre a Tiempo" optimizamos en la cadena de distribución el control de la edad del producto.

Adicionalmente contando con la activa participación de las Divisiones de Marketing y de Ventas, redujimos el número de productos y/o presentaciones (SKU'S) comercializados por nuestra empresa.

De igual modo, terminamos la instalación del Sistema de Control de Almacenes (SCA) en todos los Centros de Distribución, permitiendo así una mejor administración y control de las existencias de productos terminados.

Por otro lado, con el traslado de la Central de Distribución de la ciudad de Trujillo a la Planta Industrial, hemos iniciado el proceso de consolidación entre distribuidoras y Plantas, para eliminar el transporte primario de producto terminado con la consiguiente reducción de costos para el canal de distribución.

Adicionalmente en el proceso de procura, continuamos la aplicación del proyecto de Desarrollo de Proveedores, avanzando en la evaluación y certificación de nuestros principales abastecedores y en la elaboración de nuevos contratos de suministro en la interconexión electrónica (EDI) a nuestro Sistema Logístico Backus (SLB).

#### Recursos Humanos

En el transcurso del presente año alcanzamos importantes logros en el desarrollo y satisfacción de nuestros trabajadores, orientando nuestros recursos y esfuerzos principalmente a potenciar aspectos como capacitación, presentación e implantación de propuestas de mejora y de clima organizacional.

En lo referido a la capacitación de nuestro personal, fueron impartidas 49 horas por trabajador lo que representa esto un incremento de 5 horas per cápita comparado a lo logrado en 1999; el 54% de la capacitación fue lograda a través de actividades internas; además, se pudo capacitar al 98% del personal (contra 94% del año anterior), desde Ejecutivos hasta Operarios y se mejoró la rentabilidad de las inversiones en estas actividades al hacerlas cada vez más adaptadas a las necesidades específicas de la organización y menos costosas, por haber sido realizadas, principalmente, con instructores propios e infraestructura interna.

El Clima Organizacional mantuvo los niveles alcanzados el año 1999, habiendo logrado cumplir con los objetivos fijados de obtener una adecuada satisfacción general para toda la Empresa. Es importante mencionar que este año la encuesta fue modificada incorporando la medición de nuevos elementos, lo cual ha permitido identificar mayores oportunidades de mejora.

Como resultado del diálogo constructivo que caracteriza a nuestra organización, suscribimos satisfactoriamente los convenios colectivos con el Sindicato de Empleados de las Plantas Ate y Rímac, así como también con el Sindicato de Empleados y Obreros de la Planta Callao y el Sindicato de Obreros de la Planta Trujillo; todos ellos con una vigencia de dos años. Por primera vez se firmó con el Sindicato de Obreros de la Planta Motupe un pacto colectivo por un plazo de tres años, desarrollando las negociaciones con dichas entidades dentro de un ambiente cordial y de respeto mutuo.

Continuamos brindando asesoría a las empresas de la Corporación en los temas relacionados con la administración y el desarrollo de los recursos humanos, consiguiendo así que estas organizaciones obtuvieran logros corporativos en sus planes y proyectos.

El Directorio reitera su reconocimiento a los trabajadores en general por la labor desempeñada en el año 2000.

#### Sistemas

Durante el ejercicio por intermedio de nuestra filial Quipudata, hemos logrado mantener la integración de los servicios de cómputo a nivel nacional, habiendo realizado la interconexión de Cervesur a la Red de Comunicaciones Corporativa, e integrado sus sistemas con los de la cadena de suministros de UCP Backus y Johnston. Igualmente concluimos con la interconexión a nivel nacional de las distribuidoras y sub depósitos.

Cabe mencionar que en el mes de octubre y en el rubro de informática Quipudata quedó finalista en el Premio Nacional a la Creatividad Empresarial con el producto "QD-Monitor".

#### Planes de Inversión

La empresa sólo hará las inversiones necesarias para racionalizar su infraestructura productiva.

#### **Valores**

Afectada por el comportamiento negativo de los mercados bursátiles del mundo y por diversos factores de índole interno, la Bolsa de Valores de Lima (BVL) al cierre del año sufrió un retroceso en sus índices General y Selectivo registrando pérdidas del -34.17% y -27.30%, respectivamente, lo cual constituyó un radical cambio de tendencia con respecto al año 1999.

Dentro de este contexto, la rentabilidad de las acciones de nuestra empresa de la Clase B y de Inversión cerraron el año con una variación del -28.8% y -30.9%, respectivamente, mientras que nuestras acciones de Capital de la Clase A obtuvieron un rendimiento del 15.7%.

El monto total negociado en la Bolsa de Valores de Lima registró una contracción de 8.24% con respecto a 1999. El valor de las acciones de nuestra empresa también disminuyó con relación al año anterior y representó el 3.14% del total transado en el año mientras que el número de operaciones bursátiles representó el 4.48% del total.

A diferencia de años anteriores, la liquidez de nuestras acciones se redujo, toda vez que la frecuencia de negociación de las Acciones de Inversión fue del 80% y la de las acciones Clase A y Clase B del 35%.

En el Anexo 5 se detalla las cotizaciones de apertura, cierre máxima y mínima de las acciones Clase A, acciones Clase B y Acciones de Inversión y de los bonos estructurados.



Planta Ate

### **Impuestos**

Durante el año 2000 el Estado recaudó a través de las ventas de nuestros productos cerveceros S/. 924'759,879 de los cuales S/. 633'217,464 corresponde al Impuesto Selectivo al Consumo y S/. 291'542,411 al Impuesto General a las Ventas.

El total recaudado por el Estado por concepto de Impuesto a la Renta, aranceles, Impuesto Extraordinario de Solidaridad, tributos municipales, contribuciones al SENATI, ESSALUD, Impuesto Selectivo al Consumo e Impuesto General a las Ventas fue de S/. I, I I 2'605,290.00, lo que representa el 54.02% del total de nuestros ingresos.

El año anterior la suma pagada por estos mismos conceptos representó el 50.89%.

El 31 de octubre del 2000 se dictó el D.S. No. 117-2000-EF que modificó, una vez más, el sistema de aplicación del Impuesto Selectivo al Consumo que grava la cerveza, pues de S/.1.41 por litro vendido (Impuesto Específico) lo aumentó al 75% calculado sobre el valor de venta.

Este cambio significó un incremento del 15~% ya que en términos prácticos el impuesto por caja pasó de S/. 10.49~a~S/. 12.00~.

No obstante las necesidades fiscales invocadas para afectarnos, la tasa del Impuesto Selectivo al Consumo que grava las bebidas de alto contenido alcohólico con tan solo el 20% no sufrió alteración alguna.

Esto muestra que nuevamente el Gobierno de turno ha preferido el facilismo de la recaudación a través de una industria seria y un producto noble en lugar de adoptar las políticas seguidas en los países desarrollados que gravan con mayores tasas a las bebidas de más alto contenido alcohólico y propician el consumo de cerveza como un medio para combatir el alcoholismo.

En el Perú, que se precia de regirse por los principios de la economía de mercado, cuyos principales fundamentos son la libre competencia y el libre juego de la oferta y la demanda, el Estado lejos de mantener una posición neutra en el mercado de las bebidas alcohólicas, favorece el consumo de bebidas de alta graduación, en su gran mayoría informales y de dudosa elaboración, pues con su política tributaria introduce un elemento tan importante como el precio, que limita la libertad de elección del consumidor.

La decisión del Gobierno de incrementar el Impuesto que grava la cerveza dio lugar a que por primera vez emprendiéramos una campaña destinada a dar a conocer a la opinión pública, a través de los medios de comunicación masiva, la injusticia del tratamiento que estaba dando el Estado a la cerveza.





Esta campaña si bien fue objeto de reacciones injustificadas por parte de algunas autoridades recibió el apoyo de líderes empresariales, gremiales, especialistas y del público en general.

Como consecuencia del incremento del Impuesto y el consiguiente aumento del precio al consumidor, el decremento de las ventas se aceleró en los últimos meses del año conforme se dio cuenta en el acápite pertinente.

Al redactar la presente Memoria el nuevo Gobierno Constitucional mediante Decreto Supremo 010-2001-EF, dejó sin efecto la norma bajo comentario y dispuso que se continuara aplicando a la cerveza el sistema del Impuesto Específico y lo fijó en S/.1.49 por litro, lo que en la práctica representa una tasa del 70% sobre nuestro valor de venta, inferior en 5 puntos porcentuales a la fijada en octubre del 2000, pero 5 % mayor a la que estuvo vigente hasta esa fecha. Asimismo se modificó la tasa del Impuesto Selectivo al Consumo a los alcoholes destilados aumentándola del 20% al 40% del valor de venta.

Nosotros saludamos esta sana rectificación dejando constancia que ella no corrige la distorsión dada por la elevada carga tributaria que grava la cerveza (70%), versus la que afecta los demás alcoholes que compiten con ella (40%), convirtiéndolos en sustitutos del consumo cervecero.

Finalmente, las autoridades han reconocido que un gravamen tan alto a la cerveza constituye hoy una muy importante fuente de recaudación fiscal pero limita considerablemente su consumo y consiguientemente pone en peligro su propia vigencia por lo que se hace necesario reducir la tasa gradualmente hasta llegar a las que rigen en el mercado latinoamericano (25% promedio).

## Proyección Social

Durante el Ejercicio Backus continuó desarrollando sus labores de proyección social entre las que destacan la realización de diez ferias de orientación profesional en las ciudades de Tacna, Iquitos, Puno, Pucallpa, Trujillo, Piura, Tarapoto, Cusco, Cajamarca y Ayacucho a las que concurrieron alrededor de 110,000 escolares de cuarto y quinto de secundaria.

El programa educativo Videoteca Backus benefició a casi 750,000 escolares de Lima, Trujillo, Lambayeque, Ucayali y Arequipa.

Auspiciamos el proyecto Perú 2021 que tiene por objeto mejorar el desempeño ambiental y económico de los sectores productivos.

CONFIEP nos otorgó el galardón "Imagen Perú" y el programa de Videoteca Backus obtuvo el Premio a la Creatividad Empresarial año 2000 en la categoría Educación.

A lo largo del año 2000 continuamos apoyando los diversos programas de actividades descritos en el Anexo 6 de esta Memoria.



# **Activos y Personal**

La descripción genérica de nuestros principales activos así como las garantías constituidas sobre éstos y el número de personas empleadas figuran en los Anexos 7 y 8 de esta Memoria.

## Procesos Judiciales, Administrativos o Arbitrales

En el anexo 9 dejamos constancia de los procesos judiciales, administrativos, tributarios o arbitrales que no son considerados como rutinarios.

### Administración

La relación de Directores y de las personas que integran la plana gerencial se consigna en el Anexo 10 de esta Memoria.

# Cambios en los Responsables de la Elaboración y la Revisión de la Información Financiera

Declaramos que durante los dos últimos años no se ha producido la renuncia o destitución del principal funcionario contable o de auditoría de la Sociedad.

Asimismo, declaramos que no hemos cambiado de Auditores Externos y que estos no han emitido durante el Ejercicio materia de la presente Memoria, una opinión o salvedad o negativa acerca de los estados financieros de la Sociedad o de las personas sobre las que ejerce control.

#### Información Financiera

### **Finanzas**

Durante el año 2000, el endeudamiento creció con relación al cierre del ejercicio anterior en aproximadamente 62%, como consecuencia del préstamo de corto plazo por 125 millones de dólares, concertado el 24 de abril del año 2000 con un grupo de entidades Bancarias, integrado por el Banco de Crédito del Perú, Banco Continental, Banque Nationale de Paris-Andes S.A., BANCOLOMBIA S.A., Banco Standard Chartered y Citibank N.A. Sucursal de Lima, quien además actuó de Agente y Estructurador.

El préstamo fue utilizado para financiar parcialmente la adquisición del 97.85% de las acciones comunes y el 45.04% de las acciones de inversión de Compañía Cervecera del Sur del Perú S.A.A., y el 100% de las acciones comunes de Embotelladora Frontera S.A. Este préstamo fue conseguido, luego de una subasta holandesa, a una tasa de Libor más 125 puntos básicos y a un plazo de nueve meses.

Luego de dicha transacción, nuestros principales objetivos fueron: Reestructurar la proporción del endeudamiento de la empresa entre corto y largo plazo, reducir el riesgo cambiario y lograr un balance adecuado de costos.



A la fecha de impresión de la presente Memoria, la reestructuración ha sido culminada satisfactoriamente mediante las siguientes acciones:

- Las Emisiones de Bonos bajo el Programa aprobado por CONASEV, que figura en el Anexo "11".
- Préstamo en moneda extranjera.- En el mes de Diciembre se concertó con Citibank N.A.
   Sucursal de Lima, un préstamo por 25 millones de dólares, a un plazo de 4 años, prepagable con un interés basado en la tasa Libor a tres meses, más un margen adecuado.
- Préstamos en moneda nacional.- En el mes de Diciembre negociamos con el Banco Continental y el Banco de Crédito del Perú, préstamos por el equivalente de 25 y 22.5 millones de dólares respectivamente, ambos a un plazo de 4 años, con tasas de interés fijas y adecuadas.

Debemos mencionar que en el mes de Octubre del 2000, fueron redimidos los Bonos Estructurados - Backus Primera Emisión de nuestra Empresa, por un monto de 100 millones de soles.

A fines del Ejercicio del que damos cuenta, solicitamos a la Comisión Nacional Supervisora de Empresas y Valores - CONASEV, el registro del Programa para la emisión de Papeles Comerciales, que fuera aprobado por nuestra Junta General de Accionistas hasta por un importe máximo de 50 millones de dólares o su equivalente en moneda nacional, el cual se encuentra a la fecha pendiente de aprobación y que servirá en la eventualidad de requerir en el futuro financiamiento de corto plazo.



#### Resultados

Durante el ejercicio económico del 2000, generamos una utilidad neta de 112.77 millones de soles. En el año 1999 la utilidad neta fue de 183.74 millones de soles, que incluyó la utilidad generada por la venta de nuestras inversiones en AFP Unión y Compañía Manufacturera de Vidrio del Perú Ltda. S.A. Si detraemos de los resultados del Ejercicio 1999 la utilidad generada por la realización de las referidas inversiones, la utilidad por operaciones propias del negocio cervecero durante el ejercicio del año 2000, es mejor que la del año anterior, como consecuencia de lo siguiente :

En el año 2000 obtuvimos un total de ingresos netos de 918.30 millones de soles, 1.25 % menos que en el año 1999 (929.95 millones de soles). El ingreso promedio por caja en el año 1999, descontando el Impuesto Selectivo al Consumo y el Impuesto General a las Ventas fue de 14.82 soles, incrementándose en el año 2000 a 15.45 soles, sin aumentar el precio de venta al consumidor final gracias a los menores costos de operación de nuestros distribuidores. El Gobierno recibió como consecuencia de la aplicación del Impuesto Selectivo y del Impuesto General a las Ventas, 15.70 soles por caja en el año 1999 y 15.79 soles por caja en el año 2,000, lo que significa que percibió un mayor ingreso que el obtenido por la propia empresa.

El costo de ventas en el año 2000, fue de 358.48 millones de soles y en 1999 de 374.41 millones de soles. El ahorro de 15.93 millones de soles, se produce en razón de la menor cantidad de unidades vendidas y del ahorro en gastos fijos debido a la reestructuración de la planta Callao. El costo de ventas representa el 39.04% del monto de las ventas netas, lo que demuestra la eficiencia obtenida en el proceso productivo y en las sinergias dadas en la negociación de materias primas e insumos.

Las gastos de distribución y ventas disminuyeron 46.93 millones de soles respecto a los del año anterior, como resultado de nuevas eficiencias en las áreas de comercialización y marketing. Los gastos de administración respecto al mismo período se incrementaron en 13.85 millones de soles, principalmente por la amortización de la plusvalía mercantil atribuida a marcas de fábrica.

Como consecuencia de lo anteriormente expuesto, la Utilidad de Operaciones fue de 227.29 millones de soles, 37.36 millones mayor a la de 1999 (19.67 % más).

En el rubro Otros Ingresos-Egresos Neto, la cifra fue negativa en 3.60 % del total de ingresos netos, mientras en el año 1999, fue positiva en 6.44 %. Esta diferencia se explica porque en 1999 se efectuó la venta de nuestras acciones de A.F.P. Unión S.A. y de Compañía Manufacturera de Vidrio del Perú Ltda. S.A., generó una utilidad bruta de 89 millones de soles. Una variación significativa dentro del rubro de Ingresos-Egresos, está dada por el Resultado por Exposición a la Inflación, que en el año 2000 fue positivo en 11.42 millones de soles y en 1999 fue negativo en 10.32 millones de soles.

Como consecuencia de lo expuesto líneas arriba, la utilidad antes de Impuestos y Participación en el año 2000, fue menor en 55.53 millones de soles, que la del ejercicio anterior (22 %).

El Impuesto a la Renta y la Participación Utilidades en el año 2000, fue superior a la de 1999, a pesar de la menor renta, porque la utilidad en la venta de las acciones de A.F.P. Unión y Cía. Manufacturera de Vidrio del Perú, estuvo exonerada del Impuesto a la Renta, por haberse transado en Bolsa.

## Comentarios sobre Liquidez y Financiamiento del Ejercicio

Durante el primer trimestre del año, tuvimos un excedente de liquidez producto de la venta de las inversiones que damos cuenta al tratar sobre los resultados económicos, el mismo que se aplicó a pagar parte del precio de las acciones de Compañía Cervecera del Sur del Perú S.A.A. y Embotelladora Frontera S.A. cuyo monto total fue de 161 millones de dólares, cancelándose el saldo con el préstamo de 125 millones de dólares a que hemos hecho referencia en el acápite sobre las finanzas.

Durante el resto del año, nuestra estrategia consistió en la refinanciación de nuestros pasivos de corto a largo plazo y la adecuación del balance entre monedas; siendo uno de los principales instrumentos financieros usados para dicho fin, el "Programa de Bonos Corporativos de Backus". Además, en el mes de Setiembre, de acuerdo a lo previsto en el contrato correspondiente, cambiamos el préstamo por 17 millones de dólares con el Banco de Crédito del Perú, por su equivalente en moneda nacional.

Producto de las emisiones de Bonos que hemos efectuado desde el mes de Setiembre, hemos mantenido coyunturalmente periodos de excedentes de liquidez, por el periodo entre la emisión de los Bonos y su uso efectivo para la reestructuración de los pasivos de corto plazo.

Al cierre del ejercicio, la composición de nuestra deuda es de 68% en moneda nacional y 32% en moneda extranjera.

Cabe mencionar, que la situación de liquidez podría mejorar durante el primer trimestre del presente año, en la eventualidad de proceder los ajustes contables planteados por los auditores externos y/o los adicionales planteados por nuestra empresa a Corporación Cervesur S.A.A. sobre el precio pagado por las acciones de Compañía Cervecera del Sur implicarían una devolución del precio pagado por las acciones, están garantizados por un Escrow Account abierto para cubrir dicha eventualidad.





# Utilidades

Luego de aplicar las normas del Decreto Legislativo  $N^\circ$  892 referente a la participación líquida de los trabajadores y de efectuada la provisión para el Impuesto a la Renta, las utilidades del ejercicio 2000, producto de la actividad industrial, alcanzaron en :

Nuevos Soles
227,292,632
-114,523,047
112,769,585
-11,276,958
-17,018,058
-21,050,916
98,347
63,522,000
- 14,126,000
- 21,180,000
- 35,306,000
28,216,000
- 28,216,000



Más adelante al tratar el punto 5 de la Agenda de la Junta Obligatoria Anual, el Directorio en cumplimiento de lo dispuesto por el Decreto Legislativo 797, y teniendo en cuenta las cifras según los Estados Financieros ajustados al 31 de diciembre del 2000 propondrá incrementar la cuenta Capital en S/. 36'736,320 y la cuenta de Acciones de Inversión en S/. 17'981,339 como consecuencia de la reexpresión de estas cuentas.

De ser aprobada la capitalización propuesta el capital social ascenderá a S/. 1,003'481,580 y estará representado por 83'315,954 acciones clase "A" y 17'032,204 acciones clase "B", de un valor nominal de diez nuevos soles cada una.

La cuenta de Acciones de Inversión ascenderá a S/. 491'174,374 y estará representada por 491'174,374 acciones de inversión de un valor nominal de un nuevo sol cada una.

El valor contable de las acciones al 31 de Diciembre del 2000 fue de 1.02 veces su valor nominal.

La información financiera auditada correspondiente al Ejercicio así como la relativa a los valores inscritos en el Registro del Mercado de Valores figuran como anexos 12 y 13.



Planta Ate

Perspectivas para el Año 2001

Señalábamos en la Memoria correspondiente al Ejercicio 1999 que el año 2000 era un perío-

do difícil de pronosticar debido al proceso electoral en marcha en ese momento y por las

medidas que pudiera adoptar el ganador de las elecciones.

Los hechos ocurridos, por todos ustedes conocidos, nos relevan de mayores comentarios.

Este año, nuevamente, estamos inmersos en un proceso electoral siendo muy difícil prever

quién será el ganador del mismo y cuáles serán las medidas que adoptará y por consiguiente

las reglas de juego económicas y tributarias a las que estaremos sujetos.

No obstante lo expuesto estimamos que de no darse variaciones sustanciales respecto a la si-

tuación actual, el mercado cervecero continuará retrayéndose, situación que nos obliga a con-

tinuar el esfuerzo de reducción de costos de producción y de ventas, de gastos de distribución,

de administración y de costos financieros, todo ello sin descuidar la calidad indiscutible de

nuestros productos, la esmerada atención al consumidor y el debido cumplimiento de nuestra

política de dividendos.

Lima, enero del 2001

**EL DIRECTORIO** 



#### I. Denominación

Unión de Cervecerías Peruanas Backus y Johnston S.A.A. que podrá girar con la denominación abreviada de Cervecerías Peruanas Backus S.A.A.

#### 2. Domicilio, Sede Social y Plantas Industriales

Domicilio: Jirón Chiclayo No. 594, Rímac, Lima

Teléfono: 311 30 00 Fax: 311 30 59

Planta Ate: Av. Víctor Raúl Haya De la Torre Km. 4.5 Ate, Vitarte

Planta Trujillo: Av. Ejército No. 794 - Trujillo

Planta Motupe: Carretera 13.580 Km. 1.8 Motupe, Lambayeque Planta Callao: Oscar R. Benavides No. 3866, Bellavista, Callao

#### 3. Constitución

Fue constituida por Escritura Pública extendida ante el notario, Dr. Felipe De Osma el 31 de diciembre de 1996, en mérito a la fusión de Cervecería Backus y Johnston S.A. con la Compañía Nacional de Cerveza S.A., Sociedad Cervecera de Trujillo S.A. y Cervecería del Norte S.A. mediante la incorporación de estas tres cervecerías, que fueran disueltas sin liquidarse en Cervecería Backus y Johnston S.A.

Cervecería Backus y Johnston S.A. se constituyó el 10 de mayo de 1955 asumiendo el activo y pasivo de la empresa Backus & Johnston Brewery Company Limited, una empresa fundada en Londres el 13 de setiembre de 1889, la cual a su vez adquirió de los señores Jacobo Backus y Howard Johnston la fábrica de cerveza establecida en el Rímac el 17 de enero de 1879.

Backus & Johnston Brewery Company Limited fue transformada en una empresa nacional cuando sus acciones fueron adquiridas en febrero de 1954 por inversionistas peruanos.

#### 4. Objeto

Constituye su objeto principal la elaboración, envasado, venta, distribución y toda otra clase de negociaciones relacionadas con bebidas malteadas y maltas, bebidas no alcohólicas y aguas gaseosas. También constituye objeto de la Sociedad la inversión en valores de empresas sean nacionales o extranjeras; la explotación de predios rústicos, la venta, industrialización, conservación, comercialización y exportación de productos agrícolas así como la prestación de servicios de asesoría en todo lo relacionado con las actividades antes mencionadas.

#### 5. Clasificación Industrial Internacional Uniforme

La empresa inició sus operaciones el 1o. de enero de 1955. Pertenece al grupo 1553 de la Clasificación Industrial Internacional Uniforme de todas las actividades económicas de las Naciones Unidas (Tercera Revisión).

#### 6. Plazo de Duración

El plazo de duración de la Sociedad es indefinido y se encuentra inscrita en la Partida No. 11013167 del Registro de Personas Jurídicas de la Oficina Registral de Lima y Callao.



Malta

#### 7. Grupo Económico

A continuación una breve descripción del grupo económico Backus, señalando la denominación, objeto social y actividades y resultados del Ejercicio 2000 de las principales entidades que lo conforman.

#### Cia. Cervecera del Sur del Perú S.A.A.

Al concretarse la transferencia del control de esta empresa de Corporación Cervesur S.A.A. a Backus, la agresiva política de ventas de la anterior administración había permitido a los productos de Cervesur ganar participación en el mercado de Lima y provincias a costa del deterioro de su situación económico financiera, que tuvo su expresión en una pérdida de S/. 8'613,000 para el período de enero a abril.

En mayo la nueva administración estimó oportuno modificar las políticas vigentes entonces, con el objeto de revertir la situación indicada, aún a sabiendas que ello implicaría una pérdida de participación de mercado.

El cambio de políticas ha permitido que en el período mayo-diciembre se obtenga una utilidad de S/.14'031,000. Esta utilidad se ha visto afectada por gastos extraordinarios no recurrentes de alrededor de S/. 15'000,000 resultantes de los esfuerzos de racionalización laboral y por ajustes extraordinarios del orden de S/. 32'000,000, en las cuentas de intangibles, provisión para cobranza dudosa y existencias, principalmente.

Como consecuencia de todo lo descrito el resultado neto del Ejercicio arrojó una pérdida de S/. 42'503,000.

Como resultado de las políticas adoptadas Compañía Cervecera del Sur del Perú S.A.A. ha consolidado el liderazgo de sus productos en el mercado regional del sur (Arequipa, Tacna, Puno, Cusco y Abancay) y en segmentos especiales del mercado de Lima, lo que permite avizorar resultados positivos para el Ejercicio 2001.

Durante el Ejercicio Cervesur exportó 332,000 cajas de cerveza, siendo su principal mercado la región norte de Chile.

#### Cervecería San Juan S.A.A.

Como consecuencia del continuo decremento de la demanda de cerveza en la Amazonía debido al deterioro de la capacidad de consumo de sus habitantes y al incremento del Impuesto Selectivo al Consumo disminuyó la venta de los productos producidos por ella en 4% respecto a 1999. El total de cajas equivalentes de cerveza vendidas fue de 4′731,227 por un valor de S/. 88′415,000, obteniendo una utilidad neta de S/. 13′681,000.

En octubre del 2000 el Jurado del Comité de Gestión de la Calidad declaró ganadora del "Premio a la Calidad 2000" en la categoría Programas Integrales para Empresas de la Producción.

Cumpliendo con las normas legales vigentes la empresa fue auditada por la Dirección Ejecutiva de Higiene Alimentaria y Control de Zoonosis de la Dirección General de Salud Ambiental del Ministerio de Salud verificando la aplicación del Plan "Hazzard Analysis Critical Control Points - HACCP" (Análisis de Riesgos y Control de Puntos Críticos), en el proceso de elaboración de cerveza.



#### Agua Mineral Litinada San Mateo S.A.

Durante el ejercicio del año 2000 la empresa vendió 2,247,222 cajas equivalentes de agua mineral y bebidas gaseosas, incrementando las ventas físicas en un 15% con respecto al año 1999.

Las ventas ascendieron a S./ 16'348,000, 1% menos que el período previo, generando una pérdida neta de S./ 1'718,000, inferior en aproximadamente 50% a las del Ejercicio anterior. Dicha pérdida se explica principalmente por la continua reducción de precios generada como consecuencia de la intensa competencia del sector. Asimismo por la amortización de S/. 1'600,000 del relanzamiento de la marca San Mateo realizado en 1998. Cabe resaltar que en el año 2001 finalizará la amortización por dicho concepto.

La inversión en planta fue culminada en su totalidad de acuerdo a lo presupuestado tal como se informara en la Memoria anterior. Dicha inversión ha logrado obtener 15% de reducción en el costo de producción. Asimismo se culminó con la implementación del Plan "Hazzard Analysis Critical Control Points - HACCP" (Análisis de Riesgos y Control de Puntos Críticos) para la producción de bidones.

Durante el año 2000 se lanzó al mercado la nueva imagen de la marca San Mateo, la cual comprende entre otras aspectos la modernización de sus presentaciones. En diciembre se inició la producción de Saboré en presentaciones PET de 500 ml. y 2,250 ml. de contenido, completando de esta forma el portafolio de presentaciones de la marca.

#### Embotelladora Frontera S.A.

Las ventas físicas ascendieron a 12'905,000 cajas unitarias de 10 onzas logrando un incremento de 21% respecto al ejercicio anterior. Las ventas valorizadas se registraron en S/. 120'440,083, cifra 16% superior al período pasado 1999.

En el mercado de gaseosas se ha observado una intensa competencia debido a la presencia de nuevos productos de bajo precio. Para hacer frente a esta problemática la compañía promovió la venta de su gaseosa Sandy.

De otro lado, defendió con éxito el liderazgo en el mercado del sur del Perú de las marcas licenciadas Pepsi Cola y Crush.

El resultado neto de la empresa fue negativo en S/. 17'402,000 consecuencia de lo siguiente:

- a) Ajustes contables extraordinarios en las cuentas de inventario y cuentas por cobrar a clientes resultantes de la auditoría de compra realizada.
- b) Pérdida en la operación de venta de acciones de filiales de Corporación Cervesur a ésta. Esta venta fue pactada con Corporación Cervesur al adquirirse las acciones de Cervesur.

El 31 de diciembre del año 2000 concluye la exoneración tributaria del Impuesto General a las Ventas, Impuesto Selectivo al Consumo e Impuesto a la Renta de que gozaban los productos fabricados por la Sociedad y la Sociedad misma, lo que incidirá en las ventas y resultados económicos de la empresa en el presente año 2001.

Por lo expuesto, desde octubre del año 2000 se viene trabajando en la planificación estratégica de la empresa enmarcada en el nuevo entorno que la rodea, habiéndose identificado significativas oportunidades de mejora las cuales serán implementadas a partir de enero del 2001 para lograr una empresa con resultados atractivos.

#### Maltería Lima S.A.

La empresa comercializó 43,469 TM de malta, 19% menos que en 1999. En alimentos se creció en 9% comercializando 5,900 TM y se produjo 22,375 TM de maíz desgerminado.

Las ventas ascendieron a S/. 99'578,000, 16% más que en el año previo obteniéndose una utilidad neta de S/. 1'271,000 contra los S/. 16,000 obtenidos en el ejercicio anterior.

Se realizó el lanzamiento de dos nuevos productos en la línea de alimentos bajo la marca Del Fundo. Los productos lanzados fueron Quinua y Avena Del Fundo así como Maca y Avena Del Fundo.

Durante el año 2000 se operó a plena satisfacción la planta de maíz, hecho que permitió incursionar en el mercado de subproductos derivados del maíz habiéndose logrado colocar en el mercado el íntegro de la producción.

Se finalizó el Proyecto de Modernización de la Planta de Malta, hecho que significó una paralización de operaciones productivas durante tres meses del año. La inversión aproximada durante el ejercicio en dicha línea fue de aproximadamente US\$ 8´000,000.





Pava Aliblanca

#### Agro Inversiones S.A.

La empresa está domiciliada en la República de Chile. Durante el 2000 colocó en el mercado 25,198 TM de malta, 12% menos que en el período previo. Las ventas anuales se redujeron en 17% llegando a US\$ 8'459,416.

Las lluvias ocurridas en Chile durante el período señalado, afectaron la producción nacional de cebada reduciéndose la adquisición de materia prima al 30% de lo inicialmente proyectado.

A pesar de la reducción de ventas físicas y la reducción de precios, la compañía logró revertir la pérdida de 1999 de US\$ 724,000, a un resultado positivo de US\$ 77,539. Este logro se alcanzó debido al "Proyecto de Reducción de Costos y Gastos e Incremento de la Productividad" desarrollado por la compañía.

Durante el ejercicio se suscribió un contrato a largo plazo con la Compañía de Cervecerías Unidas S.A. de Chile para el abastecimiento de malta a sus cervecerías domiciliadas en dicho país.

En julio del 2000 se realizó la primera auditoría de seguimiento por parte de TÜV Rehiland al Sistema de Calidad de la empresa. El auditor verificó el cumplimiento de la Norma DIN ISO 9002:1994.

#### Industrias del Envase S.A.

Las Ventas durante el año 2000 alcanzaron la cifra de S/. 70'317,982 monto que supera en 0.2% a lo registrado en el año 1999.

El ejercicio cerró con una pérdida de S/. l'106,003 sustentada por el fuerte incremento en los precios internacionales de los insumos plásticos. Dicho incremento no pudo trasladarse al precio de los productos terminados por la intensa competencia de otros productores nacionales e internacionales.

En el primer semestre se inició el "Proyecto de Reducción de Costos y Gastos" que debe culminar en Junio del año 2001. Dicho Proyecto tiene como objetivo reducir el nivel del punto de equilibrio económico y lograr resultados atractivos. Se espera también una disminución de los precios de materias primas el año 2001.

Las inversiones realizadas en el ejercicio ascendieron US\$ 1,049,078 destinadas a incrementar la capacidad instalada en la Planta de Inyección con el objetivo de poder atender la mayor demanda de envases plásticos.

#### Transportes 77 S.A.

La compañía transportó desde las distintas plantas cerveceras de Backus hasta las empresas distribuidoras, 54'603,000 cajas de cerveza lo que representó un incremento de 5%. Sus ingresos ascendieron a S/. 83'388,880 obteniendo un resultado neto de S/. 3'875,000.

En el mes de enero se trasladó a su nuevo local, próximo a la Planta de Ate de Backus lo que ha permitido una mejora en los procesos operativos y de mantenimiento. El nuevo local tiene un área de 21,969 mts^2.

En el mes de julio inició el transporte de cerveza de las plantas de Cía. Cervecera del Sur del Perú S.A.A. a sus centros de distribución y en agosto asumió el mantenimiento de la flota de vehículos de dicha empresa.

Dentro del proceso de renovación de flota, se adquirió 10 tractos LA 9000 usados marca Ford en óptimo estado y de características similares a los vehículos de la flota de la empresa por una valor de US\$ 441,800.





#### Agro Industrias Backus S.A.

La empresa exportó productos al mercado internacional por un valor FOB de S/. 85'400,000, monto inferior en 3% al del ejercicio anterior. La variación se sustenta principalmente por la composición de ventas incrementándose 24% el volumen de vegetales procesados y disminuyendo 32% las frutas procesadas.

Adicionalmente la empresa tuvo que modificar sus precios de venta debido a la fuerte competencia internacional generada por la oferta de productos procedentes de la China, país que fomenta la exportación a través de subsidios.

Paralelamente se han realizado ajustes contables extraordinarios que han afectado el resultado neto de la empresa, generando una pérdida neta de S/. 8'528,000.

En el segundo semestre del 2000, se inició el Proyecto de Incremento de la Productividad para lo cual se contrató los servicios de la firma consultora London Consulting Group. Asimismo, se obtuvo aportes de capital en efectivo por US\$ 7'000,000 para reducir el nivel de endeudamiento principalmente.

En Octubre se promulgó la Ley N° 27360 que otorga nuevos beneficios a la actividad agroindustrial. Ello implicará, entre otros beneficios, una reducción del costo de la mano de obra hasta en un 20% gracias a la reducción de los porcentajes de las aportaciones al Seguro Social y al Impuesto Extraordinario de Solidaridad.

Los factores señalados previamente permitirán a la empresa revertir los resultados vigentes y consolidar la posición estratégica de la compañía para el desarrollo de nuevos productos e ingreso a nuevos mercados.

Dentro del rubro de inversiones, se terminó la remodelación y ampliación de la Planta Chincha. La inversión total de la empresa en el ejercicio 2000 fue de US\$ 1'457,000.

#### Quipudata S.A.

La empresa continuó brindando los servicios de asesoría en uso de tecnología de información, desarrollo y mantenimiento de sistemas, procesamiento de datos, diseño instalación y mantenimiento de redes, telecomunicaciones y organización y métodos a las empresas corporativas.

Se realizó la interconexión de Cía. Cervecera del Sur del Perú S.A.A. a la red de comunicaciones corporativa. Asimismo se integró los sistemas de dicha cervecería con los de Unión de Cervecerías Peruanas Backus y Johnston S.A.A.

Las ventas de la empresa durante el año 2000 ascendieron a S/. 12'926,000 obteniendo una utilidad neta de S/. 937,000, cifras menores en aproximadamente 8% a las obtenidas en el ejercicio 1999.

Unión de Cervecerías Peruanas Backus y Johnston S.A.A. fue constituida por Escritura Pública extendida ante el notario, Dr. Felipe de Osma el 31 de diciembre de 1996, en mérito a la fusión de Cervecería Backus y Johnston S.A. con la Compañía Nacional de Cerveza S.A., Sociedad Cervecera de Trujillo S.A. y Cervecería del Norte S.A. mediante la incorporación de estas tres cervecerías, que fueran disueltas sin liquidarse, en Cervecería Backus y Johnston S.A.

Cervecería Backus y Johnston S.A. fue constituida el 10 de mayo de 1955 asumiendo el activo y pasivo de la empresa Backus y Johnston Brewery Company Limited, una empresa fundada en Londres el 13 de setiembre de 1889, la cual a su vez adquirió de los señores Jacobo Backus y Howard Johnston la fábrica de cerveza establecida en el Rímac el 17 de enero de 1879.

Backus & Johnston Brewery Company Limited fue transformada en una empresa nacional cuando sus acciones fueron adquiridas en febrero de 1954 por inversionistas peruanos.

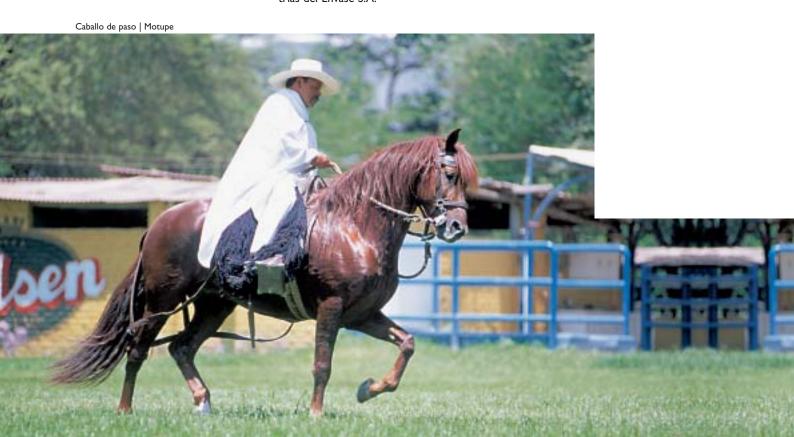
A pocos meses de constituida, Backus y Compañía Nacional de Cerveza, deciden crear Maltería Lima S.A., empresa dedicada a la fabricación de malta con el objeto de garantizarse el abastecimiento de un insumo fundamental.

En la misma época, Backus adquiere el control de Compañía Manufacturera de Vidrio del Perú, fabricantes de los envases utilizados para la cerveza.

De 1955 a 1973 el mercado se desarrolla significativamente modernizándose la planta del Rímac y adoptándose como esquema de comercialización las centrales de Distribución.

En 1973 acogiéndose a beneficios tributarios a la reinversión se descentraliza la fabricación de cerveza promoviéndose la constitución de Cervecería San Juan S.A. y Cervecería del Norte S.A. para atender los mercados de la Amazonía y del norte del país.

Asimismo, se constituye Industrial Cacer S.A. cuya actividad original fue proveer de cajas plásticas a la Cervecería en reemplazo de las de cartón. Posteriormente esta empresa absorbió por fusión a Editorial Imprenta Amaru y modificó su denominación por la de Industrias del Envase S.A.





Como consecuencia de la obligación de reubicar sus actividades industriales que se desarrollaban en el Rímac (zona de ubicación no conforme), se adquiere 35 has. en el Distrito de Ate, Lima en el cual a partir de 1976, se inicia la construcción de la nueva planta diseñada para producir hasta 8'000,000 de hectolitros anuales.

Con el objeto de ordenar y racionalizar el transporte de cerveza de fábrica a distribuidoras en 1977 se constituye Transportes 77 S.A.

En 1978 continúa la integración vertical adquiriéndose la fábrica de etiquetas Editorial Imprenta Amaru S.A.

Se adopta la política de adquirir los inmuebles donde funcionan las distribuidoras y los vehículos utilizados por éstas, los mismos que son entregados en comodato. De esta forma se busca garantizar la eficiencia y seguridad de la distribución.

Siendo Backus propietaria del 40% del capital de CNC, desde su fundación y toda vez que ésta adoptó la política de adquirir acciones de Backus, lo que implicaba una imbricación no aconsejable a la luz de la constitución de 1979 los accionistas de ambas empresas, en 1980, acordaron reducir la participación recíproca hasta extinguirla.

Cervecería del Norte S.A., constituyó Jugos del Norte, una empresa dedicada a la elaboración de jugos de maracuyá, mango, etc y procesamiento de espárragos. Su planta industrial es vecina a la planta cervecera de Motupe.

En 1981 queda instalada la primera línea de embotellamiento en la planta de Ate, la que es abastecida con cerveza elaborada en la Planta Rímac.

En la década del 80 Backus incrementa su participación del 41% en el mercado nacional al 53% como consecuencia de las políticas de marketing y ventas adoptadas así como la modernización y dinamismo del sistema de distribución, que le permitieron ganar importantes mercados regionales.

A fines de los 80 Backus decide constituir Agro Inversiones S.A. en Chile, teniendo en cuenta que la producción local de cebada cervecera y los aranceles preferenciales permitirían el abastecimiento de malta a precios competitivos. Además influyó también en esta decisión la política adoptada por CNC respecto al desarrollo y modernización de Maltería Lima S.A.

Es en los años 90, 91, 92 y 93 que se logra aumentar sustancialmente la participación en el mercado llegando al 60%.

A partir de 1992 iniciamos el proceso de mejoramiento continuo de la calidad total asesorados por la firma Holos de Venezuela, posteriormente ampliamos nuestro desarrollo en este campo aprobando planes anuales de calidad de gestión e implantando el sistema de participación total.

La Planta de Ate queda completamente equipada en 1993, reduciéndose los costos de producción significativamente.

En 1994 el grupo de control de CNC, decide poner en venta el 62% del capital de dicha empresa. CNC era además accionista mayoritaria de Sociedad Cervecera de Trujillo, fabricante de la cerveza Pilsen Trujillo, líder en su región; de Agua Mineral Litinada San Mateo S.A., Transportes Centauro S.A.; inmuebles y vehículos de reparto y del 50% de Maltería Lima S.A.

Por estimar estratégico el control de CNC y sus filiales, Backus adquiere las acciones puestas en venta.

Con el propósito de maximizar las eficiencias a través de sinergias en 1996 los accionistas de Backus, CNC, Sociedad Cervecera de Trujillo y Cervecería del Norte deciden fusionar las empresas mediante la incorporación de todas ellas en Cervecería Backus.

En 1997 Backus promueve la fusión de Jugos del Norte con Alitec, una procesadora de espárragos y productos vegetales propietaria de una planta de procesamiento en Chincha y de 300 has. en las pampas de Villacurí, Ica, creándose Agro Industrias Backus S.A.

Vista la disminución de la demanda y la mayor eficiencia de Planta de Ate, se decide suspender las actividades de la Planta Rímac en 1998.

Por tener sus acciones cotizadas en Bolsa y contar con más de 750 accionistas Backus, en cumplimiento de la Ley General de Sociedades, vigente a partir del 1o. de enero de 1998 se transforma en una Sociedad Anónima Abierta, controlada por la Comisión Supervisora de Empresas y Valores -CONASEV-, sujeta a las normas específicas que regulan este tipo de sociedades.

En abril del año 2000 Backus, de conformidad con el contrato celebrado con Corporación Cervesur S.A.A. formuló una Oferta Pública de Adquisición por el 100% de las acciones de Compañía Cervecera del Sur del Perú S.A.A. en la Bolsa de Valores de Lima, adquiriendo el 97.85% de las acciones de la referida sociedad y mediante operación fuera de rueda de bolsa el 45.04% de las acciones de inversión de la referida empresa.

Adicionalmente, adquirió el 100 % de las acciones de Embotelladora Frontera S.A.



### ANEXO 3



CIFRAS RELEVANTES Ajustadas a moneda constante		2000	1999
Cajas Vendidas Cerveza	(1)	57.63	60.25
Venta Bruta	(2)	1,800.12	1,838.88
Impuestos Directos	(2)	909.82	946.02
Venta Neta	(2)	918.30	929.95
Utilidad Bruta	(2)	559.82	555.54
% de Ventas Netas		60.96%	59.74%
Utilidad Operativa		227.29	189.93
% de Ventas Netas		24.75%	20.42%
Utilidad Neta	(2)	112.77	183.74
Retorno sobre el capital		7.54%	12.29%
Total Activos	(2)	2,445.03	2,357.71
Total Deudas	(2)	716.40	464.19
Depreciación y Amortización	(2)	95.69	90.64
Dividendos del Ejercicio	(2)	63.52	65.12
Total Imptos. pagados	(2)	1,012.69	1,052.14
Cantidad de Trabajadores		1,340	1,457

<sup>(</sup>I) Millones de Cajas

<sup>(2)</sup> Millones de soles

#### **Proyectos**

Queremos resaltar entre los principales proyectos puestos en marcha, los siguientes :

#### En Planta Ate

- Ampliación de la capacidad del sistema de frío, incluye:
  - Adquisición e instalación de un condensador de amoniaco, y una torre de enfriamiento de agua.
  - Traslado e instalación de Chiller proveniente de Planta Rímac.
- Construcción del nuevo Laboratorio Central, incluyendo la infraestructura de la futura Planta Piloto.
- Profundización del pozo N°I, lográndose aumentar su rendimiento de 30 lt/seg a 50 lt/seg.
- Adquisición de un nuevo Pasteurizador San Martín para la línea N°I, el mismo que será instalado durante el año 2001.
- Adquisición de todo el material necesario para la automatización del filtro de cerveza Steinecker.
- Adquisición a la Cía. Albert Handtmann del material necesario para la optimización de las líneas de proceso.
- Adquisición a la Cía. Alfa Laval Scandi Brew del material necesario para el proyecto Tanque Homogenizador de Levadura.

#### En Planta Callao

- Adquisición e instalación de un codificador Láser para envasado de Cerveza Cusqueña.
- Traslado e instalación de una Lavadora de cajas proveniente de planta Rímac.

#### En Planta Motupe

- Suministro e instalación de un sistema de control de temperatura de fermentadores.
- Perforación y explotación de un nuevo pozo, con un rendimiento de 35 l/seg.

#### En Planta Trujillo

- Suministro e instalación de un sistema de control de temperatura de fermentadores.
- Adquisición de un equipo Inspector electrónico Omnivision 1200 a la Cía. Industrial Dynamics.

#### **Obras Civiles**

- Construcción del nuevo local de la Distribuidora de Huaraz.
- Construcción del nuevo local de la Distribuidora de Trujillo, en el interior de la planta Industrial.



## Cuadro de Cotizaciones

Acciones Clase A	Apertura	Cierre	Máxima	Mínima
Ene	30.50	30.00	32.00	30.00
Feb	30.00	31.00	31.00	30.00
Mar	31.00	33.60	33.61	31.00
Abr	33.60	33.52	33.60	32.01
May	34.00	27.71	34.00	27.71
Jun	27.81	30.00	30.01	27.81
Jul	29.99	29.00	29.99	28.00
Ago	29.00	30.00	30.00	28.00
Sep	29.80	28.50	29.80	28.50
Oct	28.50	28.52	29.50	28.50
Nov	29.00	32.00	32.50	29.00
Dic	32.00	33.00	33.00	32.00

Acciones Clase B	Apertura	Cierre	Máxima	Mínima
Ene	12.60	14.00	14.00	12.50
Feb	14.01	14.00	14.80	14.00
Mar	13.00	13.00	14.00	13.00
Abr	14.00	13.98	14.00	13.98
May	12.50	12.50	12.50	12.50
Jun	9.00	9.00	9.00	9.00
Jul	10.00	10.90	10.90	10.00
Ago	10.49	10.50	10.50	10.49
Sep	10.49	9.70	10.49	9.01
Oct	9.40	8.30	9.40	8.30
Nov	8.30	8.40	9.40	8.30
Dic	8.40	8.40	8.40	8.40

Acciones de Inversión	Apertura	Cierre	Máxima	Mínima
Ene	1.43	1.41	1.56	1.41
Feb	1.39	1.40	1.51	1.40
Mar	1.38	1.27	1.40	1.25
Abr	1.26	1.25	1.36	1.22
May	1.25	1.10	1.25	1.07
Jun	1.08	1.00	1.08	1.00
Jul	1.00	1.01	1.01	0.97
Ago	1.01	1.06	1.09	1.01
Sep	1.03	1.03	1.06	0.94
Oct	1.01	0.98	1.01	0.93
Nov	0.98	0.95	0.98	0.92
Dic	0.92	0.92	0.93	0.89

- **A.** El sistema de becas para la educación de los hijos de los trabajadores, así como el Servicio de asistencia Médica que presta atención en salud para los trabajadores y sus familiares en Rímac, Callao y Motupe, siendo este último abierto a la comunidad.
- **B.** Los fondos de becas de diferentes institutos superiores tecnológicos y universidades del país.
- C. Al laboratorio de reconstrucción de piezas arqueológicas de metal del Museo Brünning de Lambayeque.
- D. A la Universidad Nacional de Trujillo en las labores de investigación y puesta en valor de la Huaca de la Luna, enfatizando en su potencial turístico como una forma de lograr su autosostenimiento.
- E. Al Club de Niños Azules, para solventar las operaciones quirúrgicas en el Instituto del Corazón de la Clínica San Pablo de Lima, habiéndose efectuado hasta el momento alrededor de 60 intervenciones a niños provenientes de familias de bajos recursos económicos de todo el país.
- F. A la Fundación Backus Pro Fauna en Vías de Extinción, que continúa en sus actividades en procura de salvar de la extinción especies como el otorongo, el sajino y la pava aliblanca. En el presente año, conjuntamente con la Asociación Cracidae Perú y la Comunidad Ecológica Santa Catalina de Chongoyape, se inició el Programa de Reintroducción a su hábitat natural.
- G. A la crianza del caballo de paso peruano, considerado patrimonio cultural del Perú, en la Planta de Motupe, contando con convenios para su conservación, promoción y mejoramiento de la crianza con la Universidad Pedro Ruiz Gallo de Chiclayo y la Escuela de Chalanes de la Universidad Nacional Agraria La Molina.
- **H.** Al Club Sporting Cristal que en el presente año obtuvo el segundo puesto en el Campeonato Descentralizado, teniendo la oportunidad de participar en la Copa Libertadores de América en el 2001. Adicionalmente, se obtuvo diversos títulos y subtítulos nacionales en las categorías de menores y el segundo lugar en fútbol femenino.
- **I.** En diversas actividades deportivas en disciplinas variadas como el tiro, automovilismo, vóley, golf, box, etc.
- J. La promoción de la música nacional en varias formas, esto es, auspiciando los concursos nacionales de marinera, realizados en Trujillo y Lima, así como apoyando a compositores y cantantes de música criolla.
- K. La edición del libro "Investigaciones en la Huaca de la Luna", cuyos autores son Santiago Uceda, Elías Mujica y Ricardo Morales, donde se presenta los resultados de los trabajos de investigación y conservación en las Huacas del Sol y de la Luna en el marco del Proyecto Arqueológico que desde 1991 conduce la Facultad de Ciencias Sociales de la Universidad Nacional de Trujillo.

Los principales activos de Unión de Cervecerías Peruanas Backus y Johnston S.A.A. son las cuatro Plantas señaladas en el Anexo 4 de esta Memoria, que incluyen terreno, obras civiles, maquinaria y equipo dedicados a la elaboración y embotellamiento de cerveza; los inmuebles, vehículos, botellas y cajas plásticas destinados a la comercialización de nuestros productos, nuestras marcas de fábrica e inversiones en valores.

Al 31 de diciembre de 1999 se encuentran gravados con garantías hipotecarias o prendarias los siguientes activos :

- Inmuebles de las Plantas de Ate, Callao, Trujillo y Rímac
- Inmueble de ex Planta Callao en Saenz Peña
- Filtros
- Acciones de Compañía Cervecera del Sur del Perú S.A.A.
- Acciones de Cervecería San Juan S.A.A.
- Acciones de Embotelladora Frontera S.A.
- Planta de Tratamiento de Agua
- Lavadoras de botellas y cajas
- Tanques de agua caliente, exterior, cilindro cónico, fermentación y filtros
- Etiquetadoras
- Inspectores de botellas, de llenado y de cajas llenas
- Material eléctrico, tanques
- Compresores Atlas Copco
- Grupos Generadores
- Sistema para transporte de Botellas y cajas
- Llenadoras Automáticas
- Aspirador
- Balanzas
- Equipos de Cocimiento
- Enfriador de Mosto
- Molinos
- Tinas de Fermentación
- Central Hidraúlica
  - Codificadores
- Depaletizadora, desencajonadora y encajonadora
- Formadora de Packs-Pear
- Equipos de Cocimiento
- Calderos Loos
- Condensadores A. Laval
- Pasteurizadores
- Planta de Barriles
- Sistemas Blending
- Planta de Desaireación
- Almacenamiento GranoAutomatización Bodegas de Fermentación
- Planta de Disolución de azúcar

a favor de la Corporación Andina de Fomento, el Banco Continental, Interbank, Banco de Crédito del Perú, Citibank y BankBoston, para garantizar distintas operaciones de crédito.

## Informe Personal Año 2000

Horas hombre trabajadas		2,998,398
Horas Programadas		
MENOS		
Horas Perdidas no pagadas :		
(Paros, suspensiones, enfermedad)		(34,325
Horas Perdidas pagadas :		
Vacaciones	268,069	
Enfermedad	22,900	
Permiso Sindical	9,145	
Otros	2,893	(303,007
Horas Trabajadas		2,661,60
MÁS		
Sobretiempo		26,53
Total horas hombre trabajadas		2,687,60

#### 2. Trabajadores en Planillas al 31-DIC-2000

	Hombres	Mujeres	Total
Ejecutivos	33	ı	34
Funcionarios	118	4	122
Empleados	542	159	701
Obreros	483	0	483
	1,176	164	1,340
Empleados en :			
Producción		696	
Mercadeo		186	
Administración		458	
		1,340	

#### 3. Trabajadores Jubilados

En el curso del año se jubilaron 27 trabajadores (5 empleados y 22 obreros). Se pagó por concepto de pensiones S/. 104,924.00



## Procesos judiciales, administrativos o arbitrales que no son considerados como rutinarios

#### Unión de Cervecerías Peruanas Backus y Johnston S.A.A.

Se encuentran en proceso de apelación ante el Tribunal Fiscal Resoluciones de la SU-NAT que declararon improcedentes reclamaciones contra acotaciones adicionales relacionados con el impuesto general a las ventas por S/. 5,070, impuesto selectivo al consumo por S/. 1,584 e impuesto a la renta por S/.5,081, más intereses de S/. 7,893, y recargos e intereses moratorios por S/. 19,638. En opinión del Estudio Rodrigo Elías y Medrano, asesores externos encargados de la defensa de la cervecería en los procedimientos seguidos ante el Tribunal Fiscal, los argumentos expuestos en los recursos de apelación, razonablemente, hacen previsible obtener resultados favorables ante el Tribunal Fiscal, sin embargo la Gerencia General estima que en caso no fuera así el resultado no tendría un efecto sustancial para la compañía.

Demandas por indemnización por daños y perjuicios por U.S.\$.2'000,000 que en opinión de los asesores legales de la Cervecería deben ser declaradas infundadas por carecer de sustento.





ANEXO 10

Administración

Directorio

		Desde
Elías Bentín Peral	Presidente	1981
Víctor Montori Alfaro	Vice-Presidente	1981
Catalina Bentín Grande	Director	1994
Jorge Bentín Remy	Director	1994
Oscar Berckemeyer Pérez Hidalgo	Director	1987
Mario Brescia Cafferata	Director	1983
Pedro Brescia Cafferata	Director	1981
Mario Brescia Moreyra	Director	1999
Alfonso Olaechea Alvarez Calderón	Director	1956
José Antonio Onrubia Romero	Director	1986
Juan Francisco Raffo Novelli	Director	1986
Calixto Romero Seminario	Director	1999
Guillermo Luksic Craig	Director	2000
Rafael Sucre Matos	Director	2000



# Baccus Baccus Planta Motupe

Carlos Bentín Remy	M.B.A.	Gerente General	1989
Afonso Grados Carraro	Adm. de Empresas	Gerente de Recursos Humanos	2000
Egid Metzger Eichenseer	Maestro Cervecero	Director Técnico Cervecero	1975
Luis Montezuma Cárdenas	Ingeniero Civil	Gerente de Adm. Finanzas y Sistemas	1989
Ricardo Roca Rey Cisneros	Administ. de Empresas	Gerente de Logística	1988
Francisco Mujica Serelle	Abogado	Asesor Legal	1963
Salomón Tuesta Atala	Ingeniero Industrial	Gerente de Producción	1993
Luis Larrabure Barúa	M.B.A	Gerente de Ventas y Distribución	1997
Manuel Fernández Stoll Beunza	M.B.A.	Gerente de Marketing	1997
Rolando Iara Morillo	Contador Público	lefe del Doto.de Valores	1974

Grado de Vinculación por afinidad o consanguinidad entre los Directores y Plana Gerencial :

Los señores Elías Bentín Peral, Presidente, Jorge Bentín Remy y Catalina Bentín Grande, Directores; y Carlos Bentín Remy, Gerente General tienen vinculación por consanguinidad en cuarto grado.

Los señores Jorge Bentín Remy y Carlos Bentín Remy tienen un grado de vinculación por consanguinidad en segundo grado.

Los señores Elías Bentín Peral, Jorge Bentín Remy, Catalina Bentín Grande, Carlos Bentín Remy y Víctor Montori Alfaro tienen una vinculación por afinidad en cuarto grado.

Los señores Mario Brescia Cafferata y Pedro Brescia Cafferata, tienen vinculación por consanguinidad en segundo grado.

Los señores Calixto Romero Seminario y José Antonio Onrubia Romero tienen una vinculación por consanguinidad en cuarto grado.

Los señores Mario Brescia Cafferata y Mario Brescia Moreyra tienen vinculación por consanguinidad en primer grado.

Los señores Mario Brescia Moreyra y Pedro Brescia Cafferata tienen vínculo por consanguinidad en cuarto grado.

Desde

A continuación presentamos una breve reseña de la experiencia profesional de los Directores

#### Elías Bentín Peral

Ingeniero Agrónomo nacido en el Perú, egresado de la Escuela Nacional de Agricultura en 1954. Luego de ocupar el cargo de administrador y superintendente de fundos agrícolas en Huánuco y Huancayo, ingresó a Backus, desempeñando diversos cargos, entre los que destacan: Jefe de la División de Suministros, Sub Gerente, Gerente General y Director Gerente General. Desde 1988 es Presidente del Directorio de Unión de Cervecerías Peruanas Backus y Johnston S.A.A. y desde 1989 también Presidente Ejecutivo del Directorio de Corporación Backus S.A. Adicionalmente, es Director de Cervecería San Juan S.A.A., Agro Industrias Backus S.A., entre otras.

#### Víctor Montori Alfaro

Abogado nacido en el Perú. Desde 1957 es socio del Estudio Montori. Entre 1980 y 1982 ejerció la Presidencia del Directorio de Petroperú. Adicionalmente, fue Presidente del Directorio de Vidrios Planos del Perú S.A., Manufacturera de Vidrio del Perú Ltda. S.A., Compañía Nacional de Cerveza S.A., Sociedad Cervecera de Trujillo S.A. y Cervecería del Norte S.A. Desde 1988 es Vicepresidente del Directorio de Unión de Cervecerías Peruanas Backus y Johnston S.A.A. desde 1989 ocupa el mismo cargo en Corporación Backus S.A. Además es Director de Cervecería San Juan S.A. y de Maltería Lima S.A., así como de Industrias del Envase S.A. y de Corporación Aceros Arequipa S.A.

#### Catalina Bentín Grande

Empresaria peruana que desde 1995 ocupa el cargo de Director de Unión de Cervecerías Peruanas Backus y Johnston S.A.A. y de Corporación Backus S.A.





Motupe

#### Jorge Bentín Remy

Médico-Cirujano de profesión, graduado en la Universidad de Salamanca, España, realizó su residencia médica en EE.UU. Postgraduado como MBA en South Florida University. Se desempeña como Gerente General de Asociación Civil Asistencia Social Cristal y desde 1998 es Presidente Ejecutivo de Novasalud S.A. EPS. Asimismo es Director de Corporación Backus S.A., entre otras.

#### Oscar Berckemeyer Pérez Hidalgo

Abogado de profesión. Es Director de SIA (Sindicato de Inversiones y Administración S.A.), Corporación Backus S.A.; Cervecería San Juan S.A.A., Banco Wiese Sudameris, Maltería Lima, entre otras.

#### Mario Brescia Cafferata

Ingeniero Agrónomo de profesión. Es Vicepresidente del Directorio de Inversiones Breca S.A., BBV Banco Continental, AFP Horizonte, Financiera San Pedro. Asimismo pertenece al Directorio de Cervecería San Juan S.A.A., Cervesur, entre otras.

#### Pedro Brescia Cafferata

Ingeniero Agrónomo de profesión. Es Presidente del Directorio de Inversiones Breca S.A., BBV Banco Continental y de Rímac Internacional Compañía de Seguros y Reaseguros. Asimismo pertenece al Directorio de Cía. Minera Raura S.A., entre otras.

#### Mario Brescia Moreyra

Es Administrador de Empresas de profesión. Se desempeña como Director de Inversiones Nacionales de Turismo S.A., Agro Inversiones S.A., entre otras. Adicionalmente es Gerente General de Agrícola Hoja Redonda S.A.

#### Alfonso Oleachea Alvarez Calderón

Ingeniero Agrónomo, dirige la "Hacienda Grande de Loyola - Ica", de su propiedad, además de ejercer el cargo de Presidente del Directorio de Industrias del Envase S.A. y Maltería Lima. Asimismo es Director de Corporación Backus S.A., Novasalud EPS, entre otras.

#### José Antonio Onrubia Romero

Nacido en España, inició su educación en España, habiendo concluido sus estudios secundarios en el Perú. Graduado en Administración de Empresas en la Universidad de Sevilla, España, y postgraduado en Boston University de Massachussetts, EE.UU. Ha ocupado el cargo de Vice Cónsul de España en Piura. Es Presidente del Directorio de El Pacífico Peruano Suiza Cía. De Seguros y Reaseguros. Además es Vicepresidente del Directorio de Alicorp S.A., Ransa Comercial S.A., Inversiones Centenario S.A., Sociedad Minera El Brocal S.A., entre otras. También es Director del Banco de Crédito del Perú, Urbanizadora El Pacífico S.A., entre otras.

#### Juan Francisco Raffo Novelli

Peruano de nacimiento graduado en Administración de Empresas de St. Mary's University of San Antonio, Texas. Se desempeña como Director de Atlantic Security Bank, LP Holding, Consorcio Inmobiliario Los Portales S.A., entre otras.

#### Calixto Romero Seminario

Administrador de Empresas de profesión, se desempeña como Director de Alicorp S.A., El Pacífico Peruano Suiza Cía. de Seguros y Reaseguros, Industrias del Espino S.A., Industrial Textil Piura S.A., Ransa Comercial S.A., Universal Textil S.A., entre otras.

#### Rafael Sucre Matos

Venezolano de nacimiento licenciado en Ciencias Administrativas en la Universidad Metropolitana, Venezuela y en el Programa Avanzado de Gerencia del Instituto de Estudios Superiores de Administración, Venezuela. Tiene 18 años en Empresas Polar donde ha desempeñado importantes cargos gerenciales del grupo. Actualmente es Director de la Unidad Funcional de Apoyo de Superenvases Envalic C.A., Bodegas Pomar C.A., Sociedad Civil para Beneficios Laborales y del Instituto Venezolano Ejecutivo de Finanzas. Además es Administrador de STC Polar, C.A. y forma parte de su Comité de Finanzas.

#### Guillermo Luksic Craig

Nació en Chile donde asistió a la Escuela de Leyes de la Universidad de Chile. Se desempeña como Director en varias de las empresas del Grupo Industrial de la familia Luksic. Actualmente es Presidente del Directorio de Quiñenco S.A., Compañía Cervecerías Unidas S.A., VTR S.A. y CNT Telefónica del Sur S.A. Asimismo, es Vicepresidente del Directorio de Madeco S.A. y Director de Empresas Lucchetti S.A. y del Banco Edwards. También participa como miembro del Consejo Asesor de varios centros de estudios y universidades chilenas.



Lúpulo pelet

A continuación presentamos una breve reseña de la experiencia profesional de los principales ejecutivos de la empresa:

#### Carlos Bentín Remy

Gerente General de UCPBJ desde 1989. Licenciado en Administración de la Universidad del Pacífico. Asimismo, obtuvo el título de M.B.A. en el Instituto Técnico de Estudios Superiores de Monterrey, México en 1971. Participó en el Programa de Alta Dirección de la Universidad de Piura en 1992.

#### Alfonso Grados Carraro

Gerente Corporativo de Recursos Humanos desde enero de 2000. Egresado de Economía en el Bates College, EE.UU. en 1976. Asimismo obtuvo el Bachillerato en Administración en la Universidad del Pacífico en 1981. Forma parte del Grupo Backus desde 1980 cuando ingreso a Compañía Manufacturera de Vidrio del Perú S.A. Durante el período 1985-1994 se desempeñó como Gerente Financiero de esta empresa. En 1994, asumió el puesto de Gerente de Administración y Finanzas de Compañía Nacional de Cerveza S.A. Desde 1996 trabajó como Contralor Corporativo del Grupo Backus hasta enero de 2000.

#### Egid Metzger Eichenseer

Director Técnico Cervecero Corporativo desde 1975, obtuvo el título de Maestro Cervecero Maltero en Lehr-Und Versuchsanstalt Fuer Brauer, Dr. Doemens, Munich, Alemania.

#### Luis Montezuma Cárdenas

Gerente Corporativo de Administración, Finanzas y Sistemas desde 1989. Ingeniero civil graduado de la Universidad Nacional de Ingeniería en 1971, ha cursado el Programa de Alta Dirección de la Universidad de Piura, así como los Programas de Gerencia Financiera Avanzada y de Organización y Métodos de ESAN. Trabajó en la Banca entre 1973 y 1980 y luego como Gerente de Administración y Finanzas en Industrias REX y en Panamericana Televisión hasta 1986, año en el que ingresó a UCPBJ.

#### Ricardo Roca Rey Cisneros

Gerente de Logística desde 1988, graduado en Administración de Empresas de la Universidad de Lima en 1971. Participó en el Curso Integral de Administración de IPAE en 1973. Asimismo, ha participado en el Programa Ejecutivo en Cervecerías dictado por el United States Breweries Academy, NY, USA en 1981, el Programa Inter Malting & Brewering Tech en Canadá en 1989 y en el Programa de Alta Dirección de la Universidad de Piura de 1993. Ha sido Jefe de Logística y Gerente de Administración de Cervecería del Norte de 1974 a 1985.

#### Salomón Tuesta Atala

Gerente de Producción y Plantas desde 1995. Graduado en Ingeniería Industrial en la Universidad Nacional de Ingeniería en 1966. Ha participado en el Programa de Alta Dirección de la Universidad de Piura en 1993. Trabajó en Cervecería San Juan S.A. desde 1972 hasta 1991 como Primer Cervecero y Director de Producción y Gerente General. Se encuentra en UCPBJ desde 1991.

#### Luis Larrabure Barúa

Gerente de Ventas y Distribución desde 1996, ingresó a UCPBJ en 1975. Graduado en Ciencias Administrativas de la Universidad de Lima. Obtuvo el grado de M.B.A. en el Instituto Técnico de Estudios Superiores de Monterrey, México en 1981.

#### Manuel Fernández Stoll Beunza

Gerente de Marketing desde 1997. Ingresó a UCPBJ en 1978. Bachiller en Economía de la Universidad Agraria. Obtuvo un M.B.A. en el Instituto Técnico de Estudios Superiores de Monterrey, México. Asimismo, ha participado en el PDD de la Universidad de Piura y ha seguido cursos de extensión en Mercadotecnia en ESAN.

#### Francisco Mujica Serelle

Asesor Legal de UCPBJ desde 1963. Abogado graduado en la Universidad de San Marcos en 1963. Ha participado en el Programa de Alta Dirección de la Universidad de Piura en 1983 y fue Presidente de Directorio de Aeroperú de 1985 a 1988.

#### Rolando Jara Morillo

Jefe del Departamento de Valores de UCPBJ. Trabaja en la empresa desde 1965. Es Contador Público Colegiado. Por la naturaleza del Grupo Backus, su función se extiende a todas las demás empresas filiales y afiliadas.



Otorongo | Planta Ate



#### ANEXO II

En el mes de setiembre, nuestra Empresa inscribió en el Registro Público del Mercado de Valores de la Comisión Nacional Supervisora de Empresas y Valores CONASEV, un Programa para la Emisión de Bonos, denominado "Programa de Bonos Corporativos de Backus", hasta por un monto máximo en circulación de 200 millones de dólares o su equivalente en moneda nacional, de acuerdo con la autorización del Directorio y la Junta Extraordinaria de Accionistas del 21 de Junio.

Bajo dicho programa, se realizaron emisiones de Bonos en moneda nacional, todas bajo la modalidad de "subasta holandesa", por un equivalente de 75 millones de dólares, con plazos de 5,4 y 2 años, actuando como Entidad Estructuradora, Citibank N.A. Sucursal de Lima y como Agente Colocador, Citicorp Perú S.A. Sociedad Agente de Bolsa, como sigue:

Primera Emisión.- Realizada el 15 de setiembre, por un monto en moneda nacional de 86'825 mil soles (equivalente a 25 millones de dólares), en dos series; la serie A, a un plazo de cuatro años, por 50 millones de soles y a una tasa de 7.625 puntos nominales anuales sobre VAC (Valor Actualizado Constante); la serie B, a un plazo de cinco años, por 36'825 mil soles, con la misma tasa de interés.

Segunda Emisión.- Realizada el 26 de octubre, por un monto en moneda nacional de 87'725 mil soles (equivalente a 25 millones de dólares), en dos series; la serie A, a un plazo de cuatro años, por 34 millones de soles y a una tasa de 7.625 puntos nominales anuales sobre VAC; la serie B, a un plazo de cinco años, por 53'725 mil soles y a una tasa de interés de 7.5 puntos nominales anuales sobre VAC.

Tercera Emisión.- Realizada el 8 de noviembre, por un monto en moneda nacional de 35'160 mil soles (equivalente a 10 millones de dólares), en una sola serie, a un plazo de cuatro años y a una tasa de interés de 7.75 puntos nominales anuales sobre VAC.

Cuarta Emisión.- Realizada el 8 de enero del año 2001, por un monto en moneda nacional de 52'800 mil soles (equivalente a 15 millones de dólares), en una sola serie, a un plazo de dos años y a una tasa fija de 13.78125 puntos nominales anuales.

Cabe mencionar que las emisiones fueron calificadas por Empresas Clasificadoras de Riesgo, lográndose un rango AA en todos los casos; asimismo, que se logró una demanda que sobrepasó largamente los montos de las emisiones, por lo que las tasas conseguidas están entre las más bajas del mercado, en cada ocasión.



ANEXO 12 Estados Financieros Auditados





Gris Hernández y Asociados, Sociedad Civil Av. Paseo de la República 3074 Piso 7 San Isidro, Lima 27, Perú

Teléfono: 4423434 Facsímile: 4422861

#### **DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES**

#### A los señores Accionistas y Directores de Unión de Cervecerías Peruanas Backus y Johnston S.A.A.

Hemos auditado los balances generales adjuntos de Unión de Cervecerías Peruanas Backus y Johnston S.A.A. al 31 de diciembre de 2000 y 1999, y los correspondientes estados de ganancias y pérdidas, de cambios en el patrimonio neto, y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas. Estos estados financieros son responsabilidad de la gerencia de la compañía. Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros basada en nuestras auditorías.

Nuestras auditorías fueron efectuadas de acuerdo con Normas Internacionales de Auditoría. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos la auditoría para obtener seguridad razonable de que los estados financieros no contienen errores significativos. Una auditoría incluye el examen, en base a pruebas selectivas, de la evidencia que respalda las cifras y revelaciones expuestas en los estados financieros. Una auditoría también incluye una evaluación de los principios de contabilidad utilizados y de las estimaciones significativas hechas por la gerencia, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros. Consideramos que nuestras auditorías proporcionan una base razonable para nuestra opinión.

En nuestra opinión, los estados financieros antes indicados preparados para los fines expuestos en el párrafo que sigue presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos, la situación financiera de Unión de Cervecerías Peruanas Backus y Johnston S.A.A. al 31 de diciembre de 2000 y 1999, y los resultados de sus operaciones y sus flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en el Perú.

Los estados financieros individuales de Unión de Cervecerías Peruanas Backus y Johnston S.A.A. han sido preparados para cumplir con requisitos legales vigentes en el Perú sobre presentación de información financiera, y reflejan la inversión en sus subsidiarias al costo ajustado o al valor patrimonial, el menor, y no sobre una base consolidada. Estos estados financieros deben leerse con los estados financieros consolidados de Unión de Cervecerías Peruanas Backus y Johnston S.A.A. y sus subsidiarias, que se presentan por separado, sobre los cuales hemos emitido nuestro dictamen, fechado 24 de enero del 2001, expresando una opinión sin salvedades.

Como se describe en la Nota 4 a los estados financieros, en el año 2000 la compañía ha registrado pasivo por impuesto a la renta y participación de los trabajadores diferido relacionado con el mayor valor atribuido a terrenos, edificios y maquinaria y equipo por revaluación voluntaria, para estar de acuerdo con la nueva versión de la Norma Internacional de Contabilidad No. 12, vigente a partir del Iro, de enero del 2000.

Gris Hernandez y Cisociados. Refrendado por:

(Socio)

Lizardo Hernández Ibáñez CPC Matrícula No. 1361

24 de enero del 2001

Deloitte Touche Tohmatsu International

## Balances Generales al 31 de Diciembre de 2000 y 1999 (en moneda constante)

Activo	Notas	2000	1999
		<b>S</b> /.000 (en miles)	<b>S/.000</b> (en miles)
Activo Corriente		(en mies)	(en mies)
Caja y bancos		28,770	232,676
Cuentas por cobrar comerciales	6	102,679	126,657
Otras cuentas por cobrar	7	77,505	87,021
Cuentas por cobrar a vinculadas	8	24,180	27,626
Existencias	9	228,398	239,960
Gastos pagados por anticipado	10	22,371	25,522
Total activo corriente		483,903	739,462
Inversiones permanentes	11	898,137	617,212
Inmuebles, maquinaria y equipo, neto de depreciación acumulada	12	819,794	861,694
Activos intangibles, neto de amortización acumulada	13	243,196	139,342
Total Activo		2,445,030	2,357,710

Pasivo y Patrimonio Neto	Notas	2000 S/.	1999 S/.
		(en miles)	(en miles)
Pasivo Corriente		(en mies)	(en nines)
Sobregiros y préstamos bancarios	14	85,623	25,076
Cuentas por pagar comerciales	15	28,677	29,166
Otras cuentas por pagar	16	122,914	129,088
Parte corriente de deudas a largo plazo	18	72,710	239,566
Total pasivo corriente	422,896	309,924	
Compensacion por tiempo de servicios	17	31,542	29,424
Deudas a largo plazo	18	558,071	199,546
Impuesto a la Renta y Participación Diferido	30	26,836	384
Total Pasivo	652,250	926,373	
Patrimonio Neto			
Capital	19	1,003,482	1,003,482
Acciones de inversión	20	491,174	491,174
Reservas	21	(4,215)	185,286
Resultados acumulados		28,216	25,518
Total Patrimonio Neto	1,705,460	1,518,657	
Total Pasivo y Patrimonio		2,445,030	2,357,710

# Estados de Ganancias y Pérdidas por los años terminados el 31 de Diciembre de 2000 y 1999 (en moneda constante)

Ventas Netas         890,303         892,863           Otros ingresos operacionales         27,997         37,086           Total         918,300         929,945           Costo de Ventas         22         358,478         374,410           Utilidad Bruta         559,822         555,533           Gastos Operacionales:           Gastos Operacionales:         23         189,388         236,314           Gastos de ventas         23         189,388         236,314           Gastos de administración         24         143,141         129,293           Total         332,529         365,605           Utilidad Operativa         27,293         189,938           Otros ingresos (gastos):         25         1           Ingresos financieros         (69,919)         (55,216           Gastos financieros         (69,919)         (55,216           Gast		Notas	2000	1999
Ventas Netas         890,303         892,863           Otros ingresos operacionales         27,997         37,086           Total         918,300         929,945           Costo de Ventas         22         358,478         374,410           Utilidad Bruta         559,822         555,535           Gastos Operacionales:         31         189,388         236,114           Gastos de ventas         23         189,388         236,114           Gastos de administración         24         143,141         129,291           Total         332,529         365,605           Utilidad Operativa         227,293         189,334           Otros ingresos (gastos):         25         189,334           Ingresos financieros         (69,919)         (55,216           Gastos financieros         (69,919)         (55,216           Gastos financieros         (69,919)         (55,216           Gastos financieros         (69,919)         (55,216           Gastos financieros         (30,304)         59,852           Diversos, neto         11         5,095         94,136           Resultado por exposición a la inflación         26         11,419         (10,321)           Utilidad antes d			S/.	S/.
Otros ingresos operacionales         27,997         37,086           Total         918,300         929,945           Costo de Ventas         22         358,478         374,410           Utilidad Bruta         559,822         555,535           Gastos Operacionales:         3         189,388         236,314           Gastos de ventas         23         189,388         236,314           Gastos de administración         24         143,141         129,291           Total         332,529         365,605           Utilidad Operativa         227,293         189,934           Otros ingresos (gastos):         25         30,786         31,251           Ingresos financieros         30,786         31,251         63,251           Gastos financieros         (69,919)         (55,216)         69,919         (55,216)           Gastos no recurrentes         (10,417)         10         10,905         94,138         74,135         94,138           Resultado por exposición a la inflación         26         11,419         (10,321)         10         10,321)         10         10,321)         10         10,321)         10         10,321)         10         10,321)         10         10,321)         10 <th></th> <th></th> <th>(en miles)</th> <th>(en miles)</th>			(en miles)	(en miles)
Total         918,300         929,945           Costo de Ventas         22         358,478         374,410           Utilidad Bruta         559,822         555,535           Gastos Operacionales:         2         189,388         236,314           Gastos de ventas         23         189,388         236,314           Gastos de administración         24         143,141         129,291           Total         332,529         365,605           Utilidad Operativa         227,293         189,934           Otros ingresos (gastos):         25         189,934           Otros ingresos (gastos):         25         19,934           Otros ingresos (gastos):         25         19,934           Otros ingresos (gastos):         25         11           Otros ingresos (gastos):         25         11         5,095         94,136           Gastos financieros         (69,919)         (55,216         30,786         31,251         31,251         31,251         32,252         32,252         32,252         33,036         31,251         33,252         34,536         31,251         32,529         34,136         33,251         33,251         33,251         33,251         33,251         33,251 <t< td=""><td>Ventas Netas</td><td></td><td>890,303</td><td>892,863</td></t<>	Ventas Netas		890,303	892,863
Costo de Ventas         22         358,478         374,410           Utilidad Bruta         559,822         555,539           Gastos Operacionales:         32         189,388         236,314           Gastos de ventas         23         189,388         236,314           Gastos de administración         24         143,141         129,291           Total         332,529         365,605           Utilidad Operativa         227,293         189,934           Otros ingresos (gastos):         25         1           Ingresos financieros         (69,919)         (55,216)           Gastos financieros         (69,919)         (55,216)           Gastos no recurrentes         (10,417)         10,995         94,138           Resultado por exposición a la inflación         26         11,419         (10,321)           Total         (33,036)         59,852         36,852           Utilidad antes de partida extraordinaria, participación de los trabajadores e impuesto a la renta         194,257         249,786           Partida extraordinaria         27         4,335         4,554           Utilidad antes de participación de los trabajadores         28         20,928         16,697           Impuesto a la renta         29	Otros ingresos operacionales		27,997	37,086
Utilidad Bruta         559,822         555,832           Gastos Operacionales:         Castos de ventas         23         189,388         236,314           Gastos de administración         24         143,141         129,291           Total         332,529         365,603           Utilidad Operativa         227,293         189,934           Otros ingresos (gastos):         25         Ingresos financieros         30,786         31,251           Gastos financieros         (69,919)         (55,216)         33,251         33,252         36,603           Gastos no recurrentes         (10,417)         11         5,095         94,138         31,251         33,036         59,852         32,211         33,036         59,852         32,211         33,036         59,852         32,211         33,036         59,852         32,211         33,036         59,852         32,211         33,036         59,852         32,211         32,211         32,211         33,036         59,852         32,211         32,211         32,211         32,211         32,211         32,211         32,211         32,211         32,211         32,211         32,211         32,211         32,211         32,211         32,211         32,211         32,211	Total		918,300	929,949
Gastos Operacionales:           Gastos de ventas         23         189,388         236,314           Gastos de administración         24         143,141         129,291           Total         332,529         365,605           Utilidad Operativa         227,293         189,934           Otros ingresos (gastos):         25         25           Ingresos financieros         (69,919)         (55,216)           Gastos financieros         (69,919)         (55,216)           Gastos no recurrentes         (10,417)         (10,417)           Diversos, neto         11         5,095         94,138           Resultado por exposición a la inflación         26         11,419         (10,321)           Total         (33,036)         59,852           Utilidad antes de partida extraordinaria,         (33,036)         59,852           Utilidad antes de partida extraordinaria         27         4,335         4,554           Utilidad antes de participación de los trabajadores e impuesto a la renta         189,922         245,232           Participación de los trabajadores         28         20,928         16,697           Impuesto a la renta         29         56,224         44,794           Utilidad neta	Costo de Ventas	22	358,478	374,410
Gastos de ventas         23         189,388         236,314           Gastos de administración         24         143,141         129,291           Total         332,529         365,605           Utilidad Operativa         227,293         189,934           Otros ingresos (gastos):         25         30,786         31,251           Ingresos financieros         30,786         31,251         30,786         31,251           Gastos no recurrentes         (10,417)         (10,417)         (10,417)         (10,417)         (10,417)         (10,417)         (10,417)         (10,417)         (10,321)         (10,321)         (10,321)         (10,321)         (10,321)         (10,321)         (10,321)         (10,321)         (10,417)         (10,321)         (10,321)         (10,321)         (10,321)         (10,321)         (10,321)         (10,321)         (10,321)         (10,321)         (10,321)         (10,321)         (10,321)         (10,321)         (10,321)         (10,321)         (10,321)         (10,321)         (10,321)         (10,321)         (10,321)         (10,321)         (10,321)         (10,321)         (10,321)         (10,321)         (10,321)         (10,321)         (10,321)         (10,321)         (10,321)         (10,321)         (10	Utilidad Bruta		559,822	555,539
Gastos de administración         24         143,141         129,291           Total         332,529         365,605           Utilidad Operativa         227,293         189,934           Otros ingresos (gastos):         25           Ingresos financieros         30,786         31,251           Gastos financieros         (69,919)         (55,216)           Gastos no recurrentes         (10,417)         (10,417)           Diversos, neto         11         5,095         94,138           Resultado por exposición a la inflación         26         11,419         (10,321)           Total         (33,036)         59,852           Utilidad antes de partida extraordinaria, participación de los trabajadores e impuesto a la renta         194,257         249,786           Partida extraordinaria         27         4,335         4,554           Utilidad antes de participación de los trabajadores e impuesto a la renta         189,922         245,232           Participación de los trabajadores         28         20,928         16,697           Impuesto a la renta         29         56,224         44,794           Utilidad basica por acción:         30,80         1,30           Acción común         0,80         1,30           Acc				
Total         332,529         365,605           Utilidad Operativa         227,293         189,934           Otros ingresos (gastos):         25         30,786         31,251           Ingresos financieros         (69,919)         (55,216)           Gastos financieros         (10,417)         (10,417)           Diversos, neto         11         5,095         94,138           Resultado por exposición a la inflación         26         11,419         (10,321)           Total         (33,036)         59,852           Utilidad antes de partida extraordinaria, participación de los trabajadores e impuesto a la renta         194,257         249,786           Partida extraordinaria         27         4,335         4,554           Utilidad antes de participación de los trabajadores e impuesto a la renta         189,922         245,232           Participación de los trabajadores         189,922         245,232           Participación de los trabajadores         28         20,928         16,697           Impuesto a la renta         112,770         183,741           Utilidad neta         112,770         183,741           y.         56,224         44,794           Utilidad basica por acción:         0.80         1.30           <				236,314
Utilidad Operativa         227,293         189,934           Otros ingresos (gastos):         25           Ingresos financieros         30,786         31,251           Gastos financieros         (69,919)         (55,216)           Gastos no recurrentes         (10,417)         (10,417)           Diversos, neto         11         5,095         94,136           Resultado por exposición a la inflación         26         11,419         (10,321)           Total         (33,036)         59,852           Utilidad antes de partida extraordinaria, participación de los trabajadores e impuesto a la renta         194,257         249,786           Partida extraordinaria         27         4,335         4,554           Utilidad antes de participación de los trabajadores         189,922         245,232           Participación de los trabajadores         28         20,928         16,697           Impuesto a la renta         112,770         183,741         5/.           Utilidad neta         112,770         183,741         5/.           Utilidad basica por acción:         28         20,928         1,36           Utilidad basica por acción:         28         20,80         1,36           Acción de inversión         0,80         1,36 <td>Gastos de administración</td> <td>24</td> <td>143,141</td> <td>129,291</td>	Gastos de administración	24	143,141	129,291
Otros ingresos (gastos):         25           Ingresos financieros         30,786         31,251           Gastos financieros         (69,919)         (55,216)           Gastos no recurrentes         (10,417)           Diversos, neto         11         5,095         94,136           Resultado por exposición a la inflación         26         11,419         (10,321)           Total         (33,036)         59,852           Utilidad antes de partida extraordinaria, participación de los trabajadores e impuesto a la renta         194,257         249,786           Partida extraordinaria         27         4,335         4,554           Utilidad antes de participación de los trabajadores e impuesto a la renta         189,922         245,232           Participación de los trabajadores         28         20,928         16,697           Impuesto a la renta         29         56,224         44,794           Utilidad neta         112,770         183,741           s/.         s/.         s/.           Utilidad basica por acción:         0.80         1.30           Acción de inversión         0.08         0.13	Total		332,529	365,605
Ingresos financieros         30,786         31,251           Gastos financieros         (69,919)         (55,216)           Gastos no recurrentes         (10,417)           Diversos, neto         11         5,095         94,138           Resultado por exposición a la inflación         26         11,419         (10,321)           Total         (33,036)         59,852           Utilidad antes de partida extraordinaria,         194,257         249,786           Partida extraordinaria         27         4,335         4,554           Utilidad antes de participación de los trabajadores         189,922         245,232           Participación de los trabajadores         28         20,928         16,697           Impuesto a la renta         29         56,224         44,794           Utilidad neta         112,770         183,741           Utilidad basica por acción:         28         20,928         16,697           Utilidad basica por acción:         31,251         32,251           Acción de inversión         0,80         1,30           Acción de inversión         0,08         0,13	Utilidad Operativa		227,293	189,934
Gastos financieros         (69,919)         (55,216)           Gastos no recurrentes         (10,417)           Diversos, neto         11         5,095         94,138           Resultado por exposición a la inflación         26         11,419         (10,321)           Total         (33,036)         59,852           Utilidad antes de partida extraordinaria, participación de los trabajadores e impuesto a la renta         194,257         249,786           Partida extraordinaria         27         4,335         4,554           Utilidad antes de participación de los trabajadores e impuesto a la renta         189,922         245,232           Participación de los trabajadores         28         20,928         16,697           Impuesto a la renta         29         56,224         44,794           Utilidad neta         112,770         183,741           y         5/.         5/.           Utilidad basica por acción:         0.80         1.30           Acción de inversión         0.08         0.13	Otros ingresos (gastos):	25		
Gastos no recurrentes         (10,417)           Diversos, neto         11         5,095         94,138           Resultado por exposición a la inflación         26         11,419         (10,321)           Total         (33,036)         59,852           Utilidad antes de partida extraordinaria, participación de los trabajadores e impuesto a la renta         194,257         249,786           Partida extraordinaria         27         4,335         4,554           Utilidad antes de participación de los trabajadores e impuesto a la renta         189,922         245,232           Participación de los trabajadores         28         20,928         16,697           Impuesto a la renta         29         56,224         44,794           Utilidad neta         112,770         183,741           Vilidad basica por acción:         3         8           Acción común         0.80         1.30           Acción de inversión         0.08         0.13	· · · · ·			31,251
Diversos, neto         11         5,095         94,138           Resultado por exposición a la inflación         26         11,419         (10,321)           Total         (33,036)         59,852           Utilidad antes de partida extraordinaria, participación de los trabajadores e impuesto a la renta         194,257         249,786           Partida extraordinaria         27         4,335         4,554           Utilidad antes de participación de los trabajadores e impuesto a la renta         189,922         245,232           Participación de los trabajadores         28         20,928         16,697           Impuesto a la renta         29         56,224         44,794           Utilidad neta         112,770         183,741           s/.         s/.         s/.           Utilidad basica por acción:         0.80         1.30           Acción común         0.80         1.30           Acción de inversión         0.08         0.13				(55,216)
Resultado por exposición a la inflación         26         11,419         (10,321)           Total         (33,036)         59,852           Utilidad antes de partida extraordinaria, participación de los trabajadores e impuesto a la renta         194,257         249,786           Partida extraordinaria         27         4,335         4,554           Utilidad antes de participación de los trabajadores e impuesto a la renta         189,922         245,232           Participación de los trabajadores         28         20,928         16,697           Impuesto a la renta         29         56,224         44,794           Utilidad neta         112,770         183,741         s/.         s/.           Utilidad basica por acción:         Acción común         0.80         1.30           Acción de inversión         0.08         0.13	Gastos no recurrentes			
Total         (33,036)         59,852           Utilidad antes de partida extraordinaria, participación de los trabajadores e impuesto a la renta         194,257         249,786           Partida extraordinaria         27         4,335         4,554           Utilidad antes de participación de los trabajadores e impuesto a la renta         189,922         245,232           Participación de los trabajadores         28         20,928         16,697           Impuesto a la renta         29         56,224         44,794           Utilidad neta         112,770         183,741           s/.         s/.         s/.           Utilidad basica por acción:         Acción común         0.80         1.30           Acción de inversión         0.08         0.13	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·			94,138
Utilidad antes de partida extraordinaria, participación de los trabajadores e impuesto a la renta194,257249,786Partida extraordinaria274,3354,554Utilidad antes de participación de los trabajadores e impuesto a la renta189,922245,232Participación de los trabajadores2820,92816,697Impuesto a la renta2956,22444,794Utilidad neta112,770183,741Mutilidad basica por acción:3737Acción común0.801.30Acción de inversión0.080.13	Resultado por exposición a la inflación	26	11,419	(10,321)
participación de los trabajadores e impuesto a la renta         194,257         249,786           Partida extraordinaria         27         4,335         4,554           Utilidad antes de participación de los trabajadores         189,922         245,232           Participación de los trabajadores         28         20,928         16,697           Impuesto a la renta         29         56,224         44,794           Utilidad neta         112,770         183,741           S/.         5/.         5/.           Utilidad basica por acción:         28         20,928         1.30           Acción común         0.80         1.30           Acción de inversión         0.08         0.13	Total		(33,036)	59,852
Partida extraordinaria         27         4,335         4,554           Utilidad antes de participación de los trabajadores e impuesto a la renta         189,922         245,232           Participación de los trabajadores         28         20,928         16,697           Impuesto a la renta         29         56,224         44,794           Utilidad neta         112,770         183,741           s/.         s/.         s/.           Utilidad basica por acción:         0.80         1.30           Acción de inversión         0.08         0.13	Utilidad antes de partida extraordinaria,			
Utilidad antes de participación de los trabajadorese impuesto a la renta189,922245,232Participación de los trabajadores2820,92816,697Impuesto a la renta2956,22444,794Utilidad neta112,770183,741S/.S/.Utilidad basica por acción:Acción común0.801.30Acción de inversión0.080.13	participación de los trabajadores e impuesto a la renta		194,257	249,786
e impuesto a la renta       189,922       245,232         Participación de los trabajadores       28       20,928       16,697         Impuesto a la renta       29       56,224       44,794         Utilidad neta       112,770       183,741       s/.       s/.         Utilidad basica por acción:       Acción común       0.80       1.30         Acción de inversión       0.08       0.13	Partida extraordinaria	27	4,335	4,554
Participación de los trabajadores         28         20,928         16,697           Impuesto a la renta         29         56,224         44,794           Utilidad neta         112,770         183,741           s/.         s/.         s/.           Utilidad basica por acción:         20,928         1,300           Acción común         0.80         1,300           Acción de inversión         0.08         0,130				
Utilidad neta         29         56,224         44,794           Utilidad neta         112,770         183,741           s/.         s/.         s/.           Utilidad basica por acción:             Acción común         0.80         1.30           Acción de inversión         0.08         0.13	e impuesto a la renta		189,922	245,232
Utilidad neta         29         56,224         44,794           Utilidad neta         112,770         183,741           s/.         s/.         s/.           Utilidad basica por acción:             Acción común         0.80         1.30           Acción de inversión         0.08         0.13	Participación de los trabajadores	28	20 928	16 697
S/. S/  Utilidad basica por acción:  Acción común 0.80 1.30  Acción de inversión 0.08 0.13				44,794
Utilidad basica por acción:Acción común0.801.30Acción de inversión0.080.13	Utilidad neta			183,741
Acción común 0.80 1.30 Acción de inversión 0.08 0.13	Utilidad basica por acción:		s/.	s/.
Acción de inversión 0.08 0.13			0.80	1.30
Utilidad diluida por acción:				0.13
•	Utilidad diluida por acción:			
			0.75	1.23
Acción de inversión 0.07 0.12	Acción de inversión		0.07	0.12

# Estados de Cambios en el Patrimonio Neto por los años terminados el 31 de Diciembre de 2000 y 1999 (en moneda constante)

	Capital <i>I</i>	Acciones de Inversión	Reservas Acumu	Resultados ılados	Total
	(Nota 19)	(Nota 20)	(Nota 21)		
	S/.	S/.	S/.	S/.	S/.
	(en miles)	(en miles)	(en miles)	(en miles)	(en miles)
Saldo al Iro. de enero de 1999	967,228	473,428	203,542	74,756	1,718,954
Capitalización	36,254	17,746		(54,000)	
Dividendos en efectivo:				***************************************	
Ejercicio anterior				(20,481)	(20,481)
A cuenta del ejercicio				(39,602)	(39,602)
Cargo neto por límite de reexpresión			(137,192)		(137,192)
Utilidad neta				183,74118	3,741
Transferencia			118,896	(118,896)	
Otros			40	40	
Saldo al 31 de diciembre de 1999	1,003,482	491,174	185,286	25,518	1,705,460
Dividendos en efectivo:					
Ejercicio anterior				(25,420)	(25,420)
A cuenta del ejercicio				(35,306)	(35,306)
Cargo neto por límite de reexpresión			(217,817)		(217,817)
Impuesto a la renta y participación diferido (Nota 26)				(21,051)	(21,051)
Utilidad neta				112,77011	2,770
Transferencia			28,295	(28,295)	
Otros			21		21
Saldo al 31 de diciembre de 2000	1,003,482	491,174	(4,215)	28,216	1,518,657

# Estados de Flujos de Efectivo por los años terminados el 31 de Diciembre de 2000 y 1999

	2000 S/.	1999 S/.
	(en miles)	(en miles)
Actividades de Operación:		
Cobranza a clientes	1,875,238	1,932,453
Cobranza de dividendos e intereses	27,832	27,160
Otros cobros de operación	294,464	168,697
Pago a proveedores	(595,446)	(656,666)
Pago de remuneraciones y beneficios sociales	(135,684)	(144,746)
Pago de tributos	(958,033)	(956,248)
Pago de intereses	(62,344)	(54,871)
Otros pagos de operación	(219,619)	(113,477)
Efectivo neto proveniente de actividades de operación	226,408	202,302
Actividades de Inversión:	5	131,751
Venta de inversiones permanentes		19,014
Venta de inmuebles, maquinaria y equipo	8,064	
Compra de inmuebles, maquinaria y equipo	(34,782)	(42,302)
Compra de inversiones permanentes	(495,040)	(8,708)
Aumento en otros activos	(124,934)	205
Otros  Efectivo neto (usado en) proveniente de actividades de inversión	77 (646,610)	285 100.040
ciectivo fieto (usado eff) proveniente de actividades de inversion	(070,010)	100,040
Actividades de Financiamiento:		
Sobregiros bancarios	(320)	(82,378)
Ingreso por préstamos bancarios y deudas a largo plazo	862,092	639,243
Pago de préstamos bancarios y deudas a largo plazo	(583,278)	(621,447)
Pago de dividendos	(62,198)	(63,216)
Efectivo neto obtenido de (usado en) actividades de financiamiento	216,296	(127,798)
Aumento (disminución) neto de efectivo	(203,906)	174,544
Efectivo al comienzo del año	232,676	58,132
Efectivo al fin del año	28,770	232,676

# Estados de Flujos de Efectivo por los años terminados el 31 de Diciembre de 2000 Y 1999

	2000	1999 S/. (en miles)
	S/.	
	(en miles)	
Conciliación de la Utilidad Neta con el Efectivo Neto		
proveniente de Actividades de Operación: Utilidad neta	112.770	183.741
Ajustes a la utilidad neta:	112,770	103,741
•	95,693	90,635
Depreciación y amortización  Compensación por tiempo de servicios	1,380	1,353
Acciones liberadas recibidas		
	(3,717)	(7,766)
Ganancia en venta de maquinaria y equipo	(5,096)	(11,176)
Pérdida (ganancia) en venta de inversiones permanentes		(88,638)
Impuesto a la renta y participación diferido	5,401	(2,237)
(Ganancia) pérdida por pasivo monetario no corriente	(19,879)	9,624
Disminución (aumento) en activos:		(0.07)
Cuentas por cobrar comerciales	23,978	(987)
Cuentas por cobrar a vinculadas	3,446	(13,546)
Otras cuentas por cobrar	9,516	27,671
Existencias	11,562	24,664
Gastos pagados por anticipado	3,151	4,405
Aumento (disminución) en pasivos:		
Cuentas por pagar comerciales	(1,879)	(15,439)
Cuentas por pagar a vinculadas		(4,234)
Otras cuentas por pagar	(9,928)	4,232
Efectivo neto proveniente de actividades de operación	226,408	202,302

## Notas a los Estados Financieros por los años terminados el 31 de Diciembre de 2000 y 1999

#### I. Constitución y Actividad Económica

Unión de Cervecerías Peruanas Backus y Johnston S.A.A. fue constituida por escritura pública de fecha 31 de diciembre de 1996, en mérito a la fusión de Cervecería Backus y Johnston S.A. con la Compañía Nacional de Cerveza S.A., Sociedad Cervecera de Trujillo S.A. y Cervecería del Norte S.A. mediante la incorporación de estas tres cervecerías, que fueron disueltas sin liquidarse, en Cervecería Backus y Johnston S.A.

Cervecería Backus y Johnston S.A. fue constituida el 10 de mayo de 1955 asumiendo el activo y pasivo de la empresa Backus & Johnston Brewery Company Limited, una empresa fundada en Londres el 13 de setiembre de 1889, la cual a su vez adquirió de los señores Jacobo Backus y Howard Johnston la fábrica de cerveza establecida en el Rímac el 7 de enero de 1879. Backus & Johnston Brewery Company Limited fue transformada en una empresa nacional cuando sus acciones fueron adquiridas en febrero de 1954 por inversionistas peruanos.

La oficina principal de la compañía está ubicada en el jirón Chiclayo 594, Rímac. Sus plantas de fabricación están ubicadas como sigue: Planta Ate, en Ate-Vitarte; Planta Callao, en Bellavista Callao; Planta Trujillo, en Trujillo; y Planta Motupe, en Motupe Chiclayo.

La actividad económica principal de la compañía es la elaboración, envasado, venta, distribución y toda clase de negociaciones relacionadas con bebidas malteadas y maltas, bebidas no alcohólicas y aguas gaseosas.

El número de trabajadores al inicio y al final del ejercicio 2000 fue 1,457 y 1,340, respectivamente.

La compañía es matriz de empresas subsidiarias, y se encuentra inscrita en el Registro Público del Mercado de Valores; por consiguiente, prepara y presenta por separado información financiera consolidada auditada anual.

#### 2. Normas Internacionales de Contabilidad

Los estados financieros están preparados y presentados de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en el Perú, los cuales comprenden a las Normas Internacionales de Contabilidad (NIC) emitidas por el Comité de Normas Internacionales de Contabilidad (IASC por sus siglas en inglés), oficializadas por el Consejo Normativo de Contabilidad (CNC) para su vigencia y aplicación en el Perú. En la preparación de los estados financieros, la gerencia ha considerado las NIC oficializadas por el CNC vigentes al 31 de diciembre del 2000.

Al 31 de diciembre del 2000, el CNC ha oficializado las NIC 1 a 38, de las cuales la NIC 36, Desvalorización de Activos y la NIC 38, Activos Intangibles, rigen a partir del 1 de enero del 2001.

La NIC 36 establece que toda empresa debe determinar, a la fecha de cada balance general, si existe evidencia de que el valor de los activos se ha deteriorado, estimar su valor recuperable, y reconocer una pérdida por deterioro del valor. La gerencia estima que la adopción de la NIC 36, en el ejercicio 2001, no tendrá un efecto importante en la situación financiera y en los resultados de las operaciones de la compañía.

La NIC 38 establece que toda empresa debe reconocer un activo intangible sólo si cumple con los criterios especificados en dicha NIC; permite que el activo intangible sea revaluado sólo si el valor razonable para propósito de la revaluación es determinado por referencia a un mercado activo, según es definido en esa NIC; y establece que los desembolsos para actividades de investigación, puesta en marcha, capacitación, publicidad y promoción, y reubicación o reorganización de la totalidad o parte de una empresa deben ser reconocidos como gasto cuando son incurridos. También establece que el efecto que produzca la adopción de la NIC 38, cuando entre en vigencia, debe ser reconocido como un ajuste del saldo inicial de resultados acumulados o de la utilidad o pérdida neta del ejercicio. La gerencia estima que la adopción de la NIC 38, en el ejercicio 2001, no tendrá un efecto importante en la situación financiera y en los resultados de las operaciones de la compañía.

Está pendiente de oficialización por el CNC la NIC 39, Instrumentos Financieros: Reconocimiento y Medición, la cual establece normas que toda empresa debe aplicar para el reconocimiento y medición de sus instrumentos financieros, a los cuales define como cualquier contrato que da lugar, simultáneamente, a un activo financiero en una empresa, y a un pasivo financiero o a un instrumento de patrimonio en otra empresa. La gerencia estima que la adopción de la NIC 39, cuando sea oficializada por el CNC, no tendrá un efecto importante en la situación financiera y en los resultados de las operaciones de la compañía.

#### 3. Políticas Contables

Las políticas contables importantes que sigue uniformemente la compañía para el registro de las operaciones y la preparación de los estados financieros son las siguientes:

#### Ajuste a Moneda Constante

Los estados financieros, preparados sobre la base del costo histórico, han sido ajustados para reflejar el efecto de las variaciones en el poder adquisitivo de la moneda peruana (Nuevo Sol), utilizando factores de ajuste derivados del Indice de Precios al por Mayor a Nivel Nacional (IPM). La variación porcentual acumulada del IPM en el 2000 fue 3.8% (5.5% en 1999). La metodología utilizada para el ajuste corresponde a la aprobada por las Resoluciones No.2 y 3 del Consejo Normativo de Contabilidad. De acuerdo con dicha metodología: (a) los activos y pasivos no monetarios, las cuentas del patrimonio y las cuentas del estado de ganancias y pérdidas han sido ajustados, manteniéndo el criterio de que el costo (valor ajustado) de los activos no exceda su valor de mercado o valor recuperable, en los casos aplicables; (b) los activos y pasivos monetarios y en moneda extranjera no son ajustados porque están expresados en nuevos soles de poder adquisitivo de la fecha del balance general; (c) el resultado por exposición a la inflación (REI) que surge del ajuste a moneda constante es llevado al estado de ganancias y pérdidas; y (d) los estados financieros ajustados de 1999 han sido actualizados a nuevos soles de poder adquisitivo del 31 de diciembre del 2000, para propósito de comparación, usando el factor de actualización 1.038.

Ciertas partidas de los estados financieros de 1999 han sido reclasificadas para hacerlas comparables con las de los estados financieros del 2000.

#### Uso de Estimaciones

La preparación de los estados financieros requiere que la gerencia realice estimaciones y supuestos para la determinación de los saldos de activos y pasivos y revelación de activos y pasivos contingentes a la fecha de los estados financieros, así como los montos de ingresos y gastos durante el ejercicio. Si en el futuro, las circunstancias sobre las que están basadas las estimaciones y supuestos variaran, la estimación correspondiente sería cambiada y sus efectos serían incluidos en la determinación de la utilidad o pérdida neta del ejercicio en que ocurra el cambio.

#### **Instrumentos Financieros Primarios**

Los principales instrumentos financieros de la compañía son caja y bancos, cuentas por cobrar comerciales, inversiones en acciones de empresas que no son subsidiarias o asociadas, sobregiros y préstamos bancarios, cuentas por pagar comerciales y deudas a largo plazo.

La gerencia estima que al 31 de diciembre del 2000, los valores en libros y los valores razonables de mercado de los instrumentos financieros son sustancialmente similares.

#### Instrumentos Financieros Derivados

La compañía usa contratos forward de moneda extranjera (operaciones de cobertura) para reducir el riesgo de variaciones en el tipo de cambio, por deudas contraídas en dólares estadounidenses. Los contratos estipulan la compra de dólares estadounidenses a futuro por la compañía, al tipo de cambio fijado en los contratos. Los vencimientos son usualmente menores a un año. Las ganancias o pérdidas originadas por estas operaciones de cobertura se reconocen en el estado de ganancias y pérdidas del ejercicio en que se devengan (Nota 5).

#### **Cuentas por Cobrar Comerciales**

Las cuentas por cobrar comerciales están presentadas netas de provisión para cuentas de cobranza dudosa, la cual es estimada por la compañía de acuerdo con las políticas establecidas por la gerencia, y revisada periódicamente en base a la experiencia anterior y al ambiente económico actual, para ajustarla, con cargo o abono a los resultados del ejercicio, de modo que se mantenga en un nivel que la gerencia considera necesario para cubrir pérdidas potenciales en las cuentas por cobrar.

#### **Existencias**

Las existencias están valuadas al costo o al valor neto realizable, el que sea menor. El costo es determinado usando el método de promedio; el costo de existencias por recibir es determinado usando el método de identificación específica de sus costos individuales.

### **Inversiones Permanentes**

Las inversiones en acciones de empresas vinculadas y de otras empresas, están presentadas al costo o a valor patrimonial o al valor de cotización bursátil, según corresponda, el que sea menor. Las acciones liberadas ganadas por capitalización de utilidades o reservas libres son registradas a su valor nominal con abono a resultados en la fecha del acuerdo de distribución de la empresa emisora. Las acciones provenientes de capitalización de la reexpresión del capital por la empresa emisora son registradas sólo en número. Cuando la reducción del costo al valor patrimonial o al valor de cotización bursátil, según corresponda, es conside-

rada una declinación en el valor que no es de carácter temporal, es constituida una provisión para fluctuación de valores con cargo a resultados del ejercicio.

#### Inmuebles, Maquinaria y Equipo

Inmuebles, maquinaria y equipo están presentados al costo, incluyendo revaluación voluntaria (Nota 12), neto de depreciación acumulada. La depreciación es calculada sobre la base de la vida útil estimada de los bienes, usando el método de línea recta. Los desembolsos posteriores al registro inicial del activo son capitalizados cuando mejoran su condición para contribuir a la generación de beneficios económicos futuros más allá de su rendimiento estándar evaluado originalmente. Los desembolsos por reparación o mantenimiento son reconocidos como gasto cuando son incurridos. El costo y la depreciación acumulada de los activos vendidos, o retirados del uso permanentemente y no se esperan beneficios económicos de su venta, son eliminados de sus cuentas respectivas y la ganancia o pérdida resultante es reconocida en los resultados del ejercicio en que ocurre la venta o retiro.

#### **Activos Intangibles**

Activos intangibles están presentados al costo, la amortización es calculada por el método de línea recta en base a la vida útil estimada de estos activos, que en el caso de plusvalía mercantil ha sido estimada en 20 años a partir del año 2000.

#### Compensación por Tiempo de Servicios

La provisión para compensación por tiempo de servicios (CTS) es determinada de acuerdo con los dispositivos legales pertinentes, y está presentada neta de los depósitos semestrales con efecto cancelatorio ordenados por la ley, en la entidad bancaria elegida por el trabajador (Notas 16 y 17).

#### Reconocimiento de Ingresos, Costos y Gastos

Los ingresos por venta, y el costo de ventas relacionado, son reconocidos cuando los bienes son transferidos al comprador; los ingresos por intereses son reconocidos cuando se devengan, en base a la proporción de tiempo transcurrido, al principal pendiente de cobro y a la tasa de interés aplicable; las regalías son reconocidas cuando se devengan, de acuerdo con los términos del contrato correspondiente; y los dividendos son reconocidos cuando es establecido el derecho del accionista a recibir el pago; los demás ingresos y gastos son reconocidos cuando se devengan.

#### Diferencias de Cambio

Las diferencias de cambio generadas por el ajuste de los saldos de activos y pasivos expresados en moneda extranjera, por variaciones en el tipo de cambio después del registro inicial de las transacciones, son reconocidas como ingreso o gasto del ejercicio y se incluyen en la cuenta resultado por exposición a la inflación.

#### Impuesto a la Renta y Participación Diferido

Pasivo por impuesto a la renta y participación de los trabajadores diferido, es reconocido por las diferencias temporales entre el valor en libros de activos y pasivos y las bases tributarias de esos activos y pasivos (Nota 30).

#### Utilidad por Acción

La utilidad básica por acción común y acción de inversión es calculada dividiendo la utilidad neta del ejercicio atribuible a los accionistas comunes y a los titulares de acciones de inversión entre el promedio ponderado del número de acciones comunes y de acciones de inversión en circulación durante el ejercicio (Nota 31).

## 4. Aplicacion De La Nueva Version De La Nic 12

De acuerdo con lo dispuesto por la nueva versión de la NIC 12, vigente a partir del 1ro. de enero del 2000, se ha registrado con cargo a resultados acumulados S/.21,051 (Nota 30) como pasivo por impuesto a la renta y participación diferido, derivado del mayor valor atribuido a terrenos, edificios y maquinaria y equipos por la revaluación voluntaria efectuada en 1996 por Cervecería del Norte S.A. y Sociedad Cervecera de Trujillo S.A., con ocasión de la fusión por absorción de dichas compañía y Compañía Nacional de Cerveza S.A. realizada en dicho año por la compañía (Nota 12). La NIC 12 vigente hasta el ejercicio 1999, no exigía registrar pasivo por impuesto a la renta y participación diferido por el mayor valor atribuido al activo por revaluación voluntaria.

# 5. Moneda Extranjera

Los saldos de activos y pasivos en moneda extranjera al cierre del ejercicio están expresados en nuevos soles al tipo de cambio de oferta y demanda vigente a esa fecha de S/.3.527 venta, y S/.3.523 compra (S/.3.512 venta, y S/.3.505 compra en 1999) por US\$1.00, y se resumen como sigue:

Neto	(66,055)	(34,215)	
Total	76,245	85,118	
CTS	8,852	8,014	
Otras cuentas por pagar	2,717	1,877	
Deudas a largo plazo	39,043	66,073	
Cuentas por pagar comerciales	4,202	2,373	
Préstamos bancarios	21,431	6,781	
Pasivos			
Total	10,190	50,903	
Cuentas por cobrar vinculadas	1,210	3,685	
Otras cuentas por cobrar	7,760	5,335	
Cuentas por cobrar comerciales	329	461	
Caja y bancos	891	41,422	
Activos			
	(en miles)	(en miles)	
	US\$	US\$	
	2000	1999	

Al 31 de diciembre de 1999, la compañía tenía suscrito con bancos locales contratos forward de moneda extranjera para la compra de US\$14.5 millones los cuales fueron ejecutados en febrero del año 2000.

# 6. Cuentas por cobrar comerciales

Este rubro comprende:

	2000 S/.	1999 S/.	
	(en miles)	(en miles)	
Facturas	109,685	116,550	
Letras de cambio	22	14,957	
Total	109,707	131,507	
Provisión para cuentas de cobranza dudosa	(7,028)	(4,850)	
Total	102,679	126,657	

# 7. Otras cuentas por cobrar

Este rubro comprende:

	2000	1999	
	S/.	S/.	
	(en miles)	(en miles)	
Cuentas por cobrar al personal			
Saldo inicial	12,124	11,686	
Adiciones	66,087	51,232	
Deducciones	(68,917)	(50,204)	
Pérdida monetaria	(1,918)	(590)	
Saldo final	7,376	12,124	
Distribuidoras	69,530	80,019	
Anticipos a proveedores	1,030		
Diversas	30,985	27,488	
Total	108,921	119,631	
Provisión para cuentas de cobranza dudosa	(31,416)	(32,610)	
Total	77,505	87,021	

# 8. Empresas vinculadas

Cuentas por cobrar y por pagar a vinculadas comprende:

Total	27,626	156,069	(160,679)	1,164	24,180
Otras	1,256	8,821	(8,370)	65	1,772
Agua Mineral Litinada San Mateo S.A.	13,143	22,516	(19,380)	342	16,621
Odracir S.A.	6,514		(6,514)		
del Sur del Perú S.A.A.		110,531	(107,684)	590	3,437
Compañía Cervecera	-,-	,	(,		
Por cobrar no comerciales: Cervecería San Juan S.A.A.	6.713	14,201	(18,731)	167	2,350
	(en miles)	(en miles)	(en miles)	(en miles)	(en miles)
	Iniciales S/.	Adiciones S/.	Deducciones S/.	Monetaria S/.	Finales S/.
		A 11 1	<b>5</b>	Corrección	Saldos

Las transacciones importantes con empresas vinculadas comprenden:

	2000	1999
	S/.	<b>S/.</b> (en miles)
	(en miles)	
Compra de existencias	119,039	95,940
Cargo por servicios recibidos	66,709	106,005
Ingreso por regalías	8,952	9,325
Dividendos en efectivo declarados	9,614	9,543
Ingreso por dividendos en efectivo	14,395	13,686
Dividendos recibidos en acciones	3,689	6,640
Dividendos distribuidos en acciones	-	8,136

# 9. Existencias

Este rubro comprende:

Este l'ubio comprende.	2000	1999
	S/.	S/.
	(en miles)	(en miles)
Mercaderías	521	732
Productos terminados	7,978	12,568
Productos en proceso	11,250	15,096
Materias primas	23,842	30,624
Materiales auxiliares, envases y embalajes	148,341	151,992
Suministros diversos	61,488	62,144
Existencias por recibir	20,824	12,650
Total	274,244	285,806
Provisión para desvalorización de envases	(45,846)	(45,846)
Total	228,398	239,960

# 10. Gastos Pagados por Anticipado

Este rubro comprende:

	2000 S/.	1999 S/.	
	(en miles)	(en miles)	
Publicidad y propaganda	13,389	10,586	
Seguros	3,825	5,773	
Asistencia médica familiar	3,112	3,611	
Entregas a rendir cuenta	711	496	
Otros	1,334	5,056	
Total	22,371	25,522	

# 11. Inversiones Permanentes

Este rubro comprende inversiones en acciones comunes y acciones de inversión en empresas vinculadas y en otras empresas como sigue:

St.	como sigue.					Valor de	Mercado
St.		Monto	Participación	Valor (	en Libros	o Valor Pa	atrimonial
(en miles)	Empresas Vinculadas	Nominal	en el Capital	2000	1999	Unitario	Total
Acciones comunes:  Cerveceria San Jian SAA 60229 81 130,195 130,139 1.27° 76,468° Compañia Cervecera del Sur del Peru SAA 225,744 98 326,338 8.16° 225,744 98 326,338 8.16° 225,744 98 326,338 8.16° 225,744 98 326,338 70,000 10,52° 37,241° Semenalda Holding Ltd. 314,317 100 308,947 308,947 160,178° Corporación Backus y Johnston SA 58,698 98 67,399 65,332 53,650° 34,453° 34,455° A 20,581 100 23,3815 23,815 181,373° 34,455° A 11,948 96 30,982 20,392° 21,33° 34,455° A 18,209 100 40,568 40,959 20,222° 17araportez 75 A 37,826° 100° 40,568 40,959 20,222° 17araportez 75 A 37,826° 100° 40,568 40,959 30° 80,309° A 20,323° 40,400° 40,503 40,503 40,73° 40,400° 40,503 40,503 40,73° 40,400° 40,503 40,503 40,73° 40,400° 40,503 40,503 40,73° 40,400° 40,503 40,503 40,73° 40,400° 40,503 40,503 40,73° 40,400° 40,503 40,503 40,73° 40,400° 40,503 40,503 40,73° 40,400° 40,503 40,503 40,73° 40,400° 40,503 40,503 40,73° 40,400° 40,503 40,503 40,73° 40,400° 40,503 40,503 40,73° 40,400° 40,503 40,503 40,73° 40,400° 40,503 40,503 40,73° 40,400° 40,503 40,503 40,73° 40,400° 40,503 40,503 40,73° 40,400° 40,503 40,503 40,73° 40,400° 40,503 40,503 40,73° 40,400° 40,503 40,503 40,73° 40,400° 40,503 40,503 40,73° 40,400° 40,503 40,503 40,503 40,73° 40,400° 40,503 40,503 40,503 40,73° 40,400° 40,503 40,503 40,503 40,503 40,503 40,503 40,503 40,503 40,503 40,503 40,503 40,503 40,503 40,503 40,503 40,503 40,503 40,503 40,503 40,503 40,503 40,503 40,503 40,503 40,503 40,503 40,503 40,503 40,503 40,503 40,503 40,503 40,503 40,503 40,503 40,503 40,503 40,503 40,503 40,503 40,503 40,503 40,503 40,503 40,503 40,503 40,503 40,503 40,503 40,503 40,503 40,503 40,503 40,503 40,503 40,503 40,503 40,503 40,503 40,503 40,503 40,503 40,503 40,503 40,503 40,503 40,503 40,503 40,503 40,503 40,503 40,503 40,503 40,503 40,503 40,503 40,503 40,503 40,503 40,503 40,503 40,503 40,503 40,503 40,503 40,503 40,503 40,503 40,503 40,503 40		S/.	%	S/.	S/.	S/.	S/.
Cerveceria San Juan SAA		(en miles)		(en miles)	(en miles)		(en miles)
Compañãa Cervecera del Sur del Perú S.A.   225,744   98   326,938   8,16 ° 225,744	Acciones comunes:						
Industrias del Erinase S.A. 35,401 94 63,357 60,701 10.52 ° 37,241 ° Exmeralda Holding Ltd. 314,317 100 308,947 308,947 160,178 ° Exmeralda Holding Ltd. 314,317 100 308,947 308,947 160,178 ° Experalda Holding Ltd. 314,317 100 308,947 308,947 160,178 ° Experalda Holding Ltd. 314,317 100 308,947 308,947 160,178 ° Experalda S.A. 73,999 100 75,898 75,899 84,433 ° Atabe S.A. 20,581 100 23,815 23,815 81,173 ° Sadeus y plointson Trading S.A. 11,1748 96 30,082 30,962 1213 ° Malkeria Lima S.A. 18,309 100 40,968 40,969 20,222 ° Extraorperator 77 S.A. 37,826 100 40,503 40,503 40,739 ° Agro Industrias Backus S.A. 95,147 100 92,999 68,305 80,390 ° Agra Mineral Litinada San Mateo S.A. 20,594 100 23,121 23,121 15,240 ° Immobiliaria Pariachi S.A. 15,197 99 59,438 54,227 0.92 ° 14,042 ° Agro Inversiones S.A. 10,863 64 17,823 17,823 14,977 ° Embotelladora Frontera S.A. 42,224 100 48,016 10,13 ° 13,482 ° Cupipudata S.A. 494 100 233 233 13,340 ° Dras 54 54 10,03 ° Dras 54 54 10,03 ° Dras 54 54 10,03 ° Dras 55 5 0,88,127 0,82 ° S 5 0,499 ° S 9,925 9,709 1,27 ° S,998 ° Andustrias del Erivase S.A. 1,217 10 1,430 1,338 1,05 ° 1,281 ° Cerveceria San Juan S.A. 7,089 59 9,925 9,709 1,27 ° S,998 ° Andustrias del Erivase S.A. 1,217 10 1,430 1,338 1,05 ° 1,281 ° Dras 55 5 0,499 ° 1,275 0,499 ° 3,36,12 ° Cerveceria San Juan S.A. 5,631 5,684 5,081 1,42 7,818 ° Dras 1,450,173 952,102 °  Detras empresas  Vidrios Planos S.A. 5,631 5,684 5,081 1,42 7,818 ° Dras 1,450,173 952,102 °  Detras empresas  Vidrios Planos S.A. 5,631 5,684 5,081 1,42 7,818 ° Dras 1,450,173 952,102 °  Detras empresas  Vidrios Planos S.A. 5,631 5,684 5,081 1,42 7,818 ° Dras 1,450,173 952,102 °  Detras empresas  Vidrios Planos S.A. 5,631 5,684 5,081 1,42 7,818 ° Dras 1,450,173 952,102 °  Detras empresas  Vidrios Planos S.A. 5,631 5,684 5,081 1,42 7,818 ° Dras 1,450,173 952,102 °  Detras empresas  Vidrios Planos S.A. 5,631 5,684 5,081 1,42 7,818 ° Dras 1,450,173 952,102 ° Dras 1,450,174 9,750 9,750 9,750 9,750 9,750 9,750 9,750 9,750 9,750 9,750 9,750 9,750 9,750 9,750 9,750 9	Cervecería San Juan S.A.A.	60,229	81	130,195	130,139	1.27*	76,448 *
Esmeralda Holding Ltd. 314,317 100 308,947 308,947 160.178 * Corporación Backus y Johnston SA. 58,998 98 67,399 65,332 53,650 * Odradra SA. 73,999 100 75,898 75,899 84,833 54,800 84,843 34,800 85 A. 20,581 100 23,815 23,815 18,173 * Actos SA. 11,748 96 30,982 30,982 21,3 * Materia Lima SA. 11,748 96 30,982 30,982 21,3 * Materia Lima SA. 18,309 100 40,968 40,969 02,322 * Transportes 77 SA. 37,826 100 40,503 40,503 40,739 * Agro Industrias Backus SA. 95,147 100 92,999 68,305 80,390 * Agra Infrant Johnston SA. 10,5197 99 59,438 54,227 0.92 * 14,042 * Agro Inversiones SA. 10,863 64 17,823 17,823 14,757 * Inmobiliaria Pariachi SA. 42,241 100 48,016 10,13 * 43,482 * Corporaciónes SA. 42,241 100 48,016 10,13 * 43,482 * Corporaciónes SA. 42,241 100 48,016 10,13 * 34,482 * Corporaciónes General Sa. 48,562 50 88,127 0,82 * 35,612 * Corporaciónes Corporaciónes SA. 1,217 10 1,430 1,338 1,05 * 1,281 * Otras 5 5 5 0,49 * 3 *  Total 1,450,173 952,102  Provisión por límite de reexpresión (565,181) (346,155)  Detras empresas  Vidrios Planos SA. 5,631 5,684 5,081 1,42 7,818 * Provisión por límite de reexpresión (565,181) (346,155)  Detras 13,960 1,328 *  Provisión por límite de reexpresión (1,288) (2,495)  Total 12,672 10,793	Compañía Cervecera del Sur del Perú S.A.A.	225,744	98	326,938		8.16 *	225,744 *
Corporación Backus y Johnston S.A.   58.698   98   67,399   65,332   53,650	Industrias del Envase S.A.	35,401	94	63,357	60,701	10.52 *	37,241 *
Corporación Backus y Johnston S.A.   58.698   98   67,399   65,332   53,650	Esmeralda Holding Ltd.	314,317	100	308,947	308,947		160,178 *
Odracir S.A.         73,999         100         75,898         75,899         84,433 * Abe S.A.         20,581         100         23,815         23,815         18,173 * Abe S.A.         20,581         100         23,815         23,815         18,173 * Abe S.A.         11,948         96         30,982         21,21 * Abe S.A.         11,948         96         30,982         20,232 * Abe S.A.         20,121 * Abe S.A.         11,948         96         30,982         20,232 * Abe S.A.         20,121 * Abe S.A.         20,232 * Abe S.A.         40,739 * Abe S.A.         40,740 * Abe S.A.         40,740 * Abe S.A.         40,42 * Abe S.A.         40,50 * Abe S.A.         40,50 * Abe S.A.         40,50 * Abe S		58,698	98	67,399	65,332		53,650 *
Asbe S.A. 20,581 100 23,815 23,815 18,173 * Backus y Johnston Trading S.A. 11,948 96 30,962 30,962 1213* Materia Lima S.A. 18,309 100 40,968 40,969 20,232* Transportes 77 S.A. 37,826 100 40,503 40,503 40,739 * Agro Industrias Backus S.A. 95,147 100 92,999 68,305 80,390 * Agro Industrias Backus S.A. 20,594 100 23,121 23,121 15,240 * Immobiliaria Parachi S.A. 15,197 99 59,438 54,227 0.92 * 14,042 * Agro Inversiones S.A. 10,863 64 17,823 17,823 1,4977 * Emboetladora Frontera S.A. 42,924 100 48,016 10,13 * 43,862 * Correct S.A. 494 100 233 233 1,340 * Daras 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,490 1,49	Odracir S.A.	73,999	100	75,898	75,899		84,433 *
Backus y Johnston Trading S.A.         11,948         96         30,982         30,982         213 ** Valteria Lima S.A.           Valteria Lima S.A.         18,309         100         40,968         40,969         20,232 ** Part No.           Agro Industrias Backus S.A.         95,147         100         92,999         68,305         80,390 ** Part No.           Agro Industrias Backus S.A.         95,147         100         22,121         23,121         15,240 ** Part No.           Agro Industrias Backus S.A.         10,519 ** 99         59,438         54,227         0.92 ** 14,042 ** 14,040 ** Part No.           Agro Inversiones S.A.         10,863         64         17,823         17,823         14,977 ** 14,042 ** 14,077 ** 17,077 ** 17,000 ** 17,000 ** 18,016 ** 10,13 ** 13,32 ** 13,340 ** 13,32 ** 13,340 ** 13,32 ** 13,340 ** 13,340 ** 13,340 ** 13,340 ** 13,340 ** 13,340 ** 13,340 ** 13,340 ** 13,340 ** 13,340 ** 13,340 ** 13,340 ** 13,340 ** 13,340 ** 13,340 ** 13,340 ** 13,340 ** 13,340 ** 13,340 ** 13,340 ** 13,340 ** 13,340 ** 13,340 ** 13,340 ** 13,340 ** 13,340 ** 13,340 ** 13,340 ** 13,340 ** 13,340 ** 13,340 ** 13,340 ** 13,340 ** 13,340 ** 13,340 ** 13,340 ** 13,340 ** 13,340 ** 13,340 ** 13,340 ** 13,340 ** 13,340 ** 13,340 ** 13,340 ** 13,340 ** 13,340 ** 13,340 ** 13,340 ** 13,340 ** 13,340 ** 13,340 ** 13,340 ** 13,340 ** 13,340 ** 13,340 ** 13,340 ** 13,340 ** 13,340 ** 13,340 ** 13,340 ** 13,340 ** 13,340 ** 13,340 ** 13,340 ** 13,340 ** 13,340 ** 13,340 ** 13,340 ** 13,340 ** 13,340 ** 13,340 ** 13,340 ** 13,340 ** 13,340 ** 13,340 ** 13,340 ** 13,340 ** 13,340 ** 13,340 ** 13,340 *	Asbe S.A.	20,581	100	23,815	23,815		18,173 *
Malteria Lima S.A. 18.309 100 40,968 40,969 20,232 * Transporters 77 S.A. 37,826 100 40,503 40,503 40,739 472 172,825 100 40,503 40,503 40,739 472 172,825 100 40,503 40,503 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,300 80,3	Backus y Johnston Trading S.A.		96				213*
Transportes 77 S.A. 37,826 100 40,503 40,503 40,739 49gro Industrias Backus S.A. 95,147 100 22,999 68,305 80,399 49gro Industria Backus S.A. 95,147 100 22,919 68,305 80,399 49gro Industria Backus S.A. 20,594 100 22,312 1 23,121 15,240 40mobiliaria Pariachi S.A. 15,197 99 59,438 54,227 0.92 14,042 49gro Inversiones S.A. 10,863 64 17,823 17,823 14,977 49gro Inversiones S.A. 10,863 64 17,823 17,823 14,977 49gro Inversiones S.A. 42,924 100 48,016 10,13 43,482 40,000 233 233 1,340 40,000 233 233 1,340 40,000 233 233 1,340 40,000 233 233 1,340 40,000 233 233 1,340 40,000 233 233 1,340 40,000 233 233 1,340 40,000 233 233 1,340 40,000 234 240 240 240 240 240 240 240 240 240 24			100				20,232 *
Agro Industrias Backus S.A. 95,147 100 92,999 68,305 80,390 * Agua Mineral Litinada San Mateo S.A. 20,594 100 23,121 23,121 15,240 * Inmobiliaria Pariabis S.A. 15,197 99 59,438 542,227 0.92 * 14,042 4 Agro Inversiones S.A. 10,863 64 17,823 17,823 14,977 * Embocelladora Frontera S.A. 42,924 100 48,016 10,13 * 43,482 * Quipudata S.A. 494 100 233 233 1,340 * Otras  Corras  Corras  Corras  Compaña Cervecera del Sur del Perú S.A.A. 48,562 50 88,127 0.82 * 39,612 * Cervecera S.A. 1,217 10 1,430 1,338 1,05 * 1,281 * Otras  Corras  Total  1,450,173 952,102  Provisión por limite de reexpresión  Costa 1,450,173 952,102  Cotras  Corras  Corr							
Agua Mineral Litinada San Mateo S.A. 20,594 100 23,121 23,121 15,240 ** Inmobiliaria Pariachi S.A. 15,197 99 59,438 54,227 0.92 ** 14,042 ** Inmobiliaria Pariachi S.A. 10,863 64 17,823 17,823 14,977 ** Emborelladora Frontera S.A. 42,924 100 48,016 10,13 ** 43,862 ** Quipudata S.A. 494 100 233 233 1,340 ** Otras 54 54 54 1,905 ** Acciones de inversión: Compañía Cervecera del Sur del Perú S.A.A. 48,562 50 88,127 0.82 ** 39,612 ** Cervecerá San Juan S.A.A. 7,089 59 9,925 9,709 1,27 ** 8,998 ** Industrias del Envase S.A. 1,217 10 1,430 1,338 1,05 ** 1,281 ** Otras 5 5 5 0,49 ** 3 ** Total 1,450,173 952,102  Otras 1,450,173 952,102  Otras empresas  Vidrios Planos S.A. 5,631 5,684 5,081 1,42 7,818 ** Otras 9,755 2,007  Anticipos para inversiones 381  Acciones o cotizadas 2,755 2,007  Anticipos para inversiones 381  13,960 13,288  Provisión por limite de reexpresión (1,288) (2,495)  Otras 1,2672 10,793  Provisión por limite de reexpresión (1,288) (2,495)	Agro Industrias Backus S.A.						
Manufolilaria Pariachi S.A.   15,197   99   59,438   54,227   0.92 * 14,042 * 48   48   71,823   11,823   11,497 * 48   48   71,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11,823   11							
Agro Inversiones S.A. 10,863 64 17,823 17,823 14,977 * Embotelladora Frontera S.A. 42,924 100 48,016 10.13 * 43,482 * Quipudata S.A. 494 100 233 233 1,340 * Otras 54 54 54 1,905 * Acciones de inversión:  Compañía Cervecera del Sur del Perú S.A.A. 48,562 50 88,127 0.82 * 39,612 * Cerveceria San Juan S.A.A. 7,089 59 9,925 9,709 1,27 * 8,998 * Industrias del Envase S.A. 1,217 10 1,430 1,338 1,05 * 1,281 * Otras 5 5 0,49 * 3 *  Total 1,450,173 952,102  Otras empresas  Vidrios Planos S.A. 5,631 5,684 5,081 1,42 7,818 * Provisión por límite de reexpresión (565,181) (346,155)  Otras Varios 1,096 1,423 Varios 13 Acciones no cotizadas 2,755 2,007  Anticipos para inversiones 13,3960 13,288  Provisión por límite de reexpresión (1,288) (2,495)  Provisión por límite de reexpresión (1,288) (2,495)  Provisión por límite de reexpresión (1,288) (2,495)						0.92 *	
Description   Comparison   Co							
Quipudata S.A.       494       100       233       233       1,340 °         Otras       54       54       54       1,905 °         Acciones de inversión:                              1,450,173       952,102          1,450,173       952,102          1,450,173       952,102          23,461,143       1,461,155)               3,401,143       1,461,155        1,461,143       1,461,155       1,461,155         1,461,143       1,461,155       1,461,155        1,461,143       1,461,155       1,461,155       1,461,155       1,461,155       1,461,155       1,461,155       1,461,155       1,461,155						10.13 *	
Otras         54         54         54         1,905 **           Acciones de inversión:          48,562         50         88,127         0.82 **         39,612 **           Compañía Cervecera San Juan S.A.A.         7,089         59         9,925         9,709         1,27 **         8,998 **           ndustrias del Envase S.A.         1,217         10         1,430         1,338         1,05 **         1,281 **           Otras         5         5         5         0.49 **         3 **           Total         1,450,173         952,102         952,102         952,102         952,102         952,102         952,102         97         97         97         97         97         97         97         97         97         97         97         97         97         97         97         97         97         97         97         97         97         97         97         97         97         97         97         97         97         97         97         97         97         97         97         97         97         97         97         97         97         97         97         97         97					233		
Acciones de inversión:  Compañía Cervecera del Sur del Perú S.A.A. 48.562 50 88,127 0.82 * 39,612 *  Cervecerá San Juan S.A.A. 7,089 59 9,925 9,709 1.27 * 8,998 *  Industrias del Envase S.A. 1,217 10 1.430 1.338 1.05 * 1,281 *  Otras 5 5 5 0.49 * 3 *  Total 1,450,173 952,102  Provisión por límite de reexpresión (565,181) (346,155)  Total 884,992 605,947   Otras empresas  Vidrios Planos S.A. 5,631 5,684 5,081 1.42 7,818 *  LP Holding 2,850 4,425 4,396 0.95 2,669 *  Otras Varios 1,096 1,423 Varios 135 *  Acciones no cotizadas 2,755 2,007 *  Anticipos para inversiones 13,960 13,288 *  Provisión por límite de reexpresión (1,288) (2,495)  Total 12,672 10,793  Prinacoteca 473 472							
Compañía Cervecera del Sur del Perú S.A.A.							.,
Cerveceria San Juan S.A.A.   7,089   59   9,925   9,709   1,27 * 8,998 * 1,000   1,430   1,338   1,05 * 1,281 * 1,217   10   1,430   1,338   1,05 * 1,281 * 1,218   1,450,173   952,102   1,450,173   952,102   1,450,173   952,102   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,450,173   1,		48 562	50	88 127		0.82 *	39612*
Industrias del Envase S.A.					9 709		
Otras         5         5         0.49 **         3 **           Frovisión por límite de reexpresión         (565,181)         (346,155)           Otras empresas           Otras empresas           Vidrios Planos S.A.         5,631         5,684         5,081         1.42         7,818           LP Holding         2,850         4,425         4,396         0.95         2,669           Otras         Varios         1,096         1,423         Varios         135           Acciones no cotizadas         2,755         2,007         2,007           Anticipos para inversiones         381         381           Provisión por límite de reexpresión         (1,288)         (2,495)           Total         12,672         10,793           Pinacoteca         473         472							
Provisión por límite de reexpresión (565,181) (346,155)  Total 884,992 605,947   Otras empresas  Vidrios Planos S.A. 5,631 5,684 5,081 1.42 7,818 LP Holding 2,850 4.425 4,396 0.95 2,669 Otras Varios 1,096 1,423 Varios 135 Acciones no cotizadas 2,755 2,007  Anticipos para inversiones 381  Provisión por límite de reexpresión (1,288) (2,495)  Total 12,672 10,793	Otras				ŕ		3 *
Otras empresas     Vidrios Planos S.A.     5,631     5,684     5,081     1.42     7,818       LP Holding     2,850     4,425     4,396     0.95     2,669       Otras     Varios     1,096     1,423     Varios     135       Acciones no cotizadas     2,755     2,007       Anticipos para inversiones     381       Provisión por límite de reexpresión     (1,288)     (2,495)       Total     12,672     10,793       Pinacoteca     473     472	Total			1,450,173	952,102		
Otras empresas       Vidrios Planos S.A.     5,631     5,684     5,081     1.42     7,818       LP Holding     2,850     4,425     4,396     0.95     2,669       Otras     Varios     1,096     1,423     Varios     135       Acciones no cotizadas     2,755     2,007       Anticipos para inversiones     381       13,960     13,288       Provisión por límite de reexpresión     (1,288)     (2,495)       Total     12,672     10,793       Pinacoteca     473     472	Provisión por límite de reexpresión			(565,181)	(346,155)		
Vidrios Planos S.A.     5,631     5,684     5,081     1.42     7,818       LP Holding     2,850     4,425     4,396     0.95     2,669       Otras     Varios     1,096     1,423     Varios     135       Acciones no cotizadas     2,755     2,007       Anticipos para inversiones     381       13,960     13,288       Provisión por límite de reexpresión     (1,288)     (2,495)       Total     12,672     10,793	Total			884,992	605,947		
LP Holding       2,850       4,425       4,396       0.95       2,669         Otras       Varios       1,096       1,423       Varios       135         Acciones no cotizadas       2,755       2,007         Anticipos para inversiones       381         Provisión por límite de reexpresión       (1,288)       (2,495)         Total       12,672       10,793         Pinacoteca       473       472	Otras empresas						
Otras         Varios         1,096         1,423         Varios         135           Acciones no cotizadas         2,755         2,007           Anticipos para inversiones         381           13,960         13,288           Provisión por límite de reexpresión         (1,288)         (2,495)           Total         12,672         10,793           Pinacoteca         473         472	Vidrios Planos S.A.	5,631		5,684	5,081	1.42	7,818
Acciones no cotizadas 2,755 2,007 Anticipos para inversiones 381 13,960 13,288  Provisión por límite de reexpresión (1,288) (2,495)  Total 12,672 10,793  Pinacoteca 473 472	LP Holding	2,850		4,425	4,396	0.95	2,669
Anticipos para inversiones 381 13,960 13,288  Provisión por límite de reexpresión (1,288) (2,495)  Total 12,672 10,793  Pinacoteca 473 472	Otras	Varios		1,096	1,423	Varios	135
13,960   13,288   Provisión por límite de reexpresión   (1,288)   (2,495)     (2,495)     (2,672   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   10,793   1	Acciones no cotizadas			2,755	2,007		
Provisión por límite de reexpresión         (1,288)         (2,495)           Total         12,672         10,793           Pinacoteca         473         472	Anticipos para inversiones				381		
Total 12,672 10,793  Pinacoteca 473 472				13,960	13,288		
Pinacoteca 473 472	Provisión por límite de reexpresión			(1,288)	(2,495)		
	Total			12,672	10,793		
Neto 898,137 617,212	Pinacoteca			473	472		
	Neto			898,137	617,212		

<sup>(\*)</sup> Valor de participación patrimonial

El 28 de abril del año 2000, la compañía adquirió mediante una Oferta Pública de Adquisición (OPA) en la Bolsa de Valores de Lima el 97.85% de las acciones comunes de Compañía Cervecera del Sur del Perú S.A.A. y en operación fuera de rueda el 45.04% de las acciones de inversión de la referida empresa, y en contrato privado el 100% de las acciones comunes de Embotelladora Frontera S.A. Compañía Cervecera del Sur del Perú S.A.A. tiene como subsidiarias a Comercial Excel S.A. y Embotelladora Caplina S.A.; y Embotelladora Frontera S.A. tiene como subsidiaria a Corporación Boliviana de Bebidas S.A. El precio pagado por las referidas acciones fue de US\$161.7 millones, del cual un monto de US\$150.3 millones está sujeto a eventuales ajustes contables y adicionales próximos a determinarse.

Acciones comunes y/o de inversión de Compañía Cervecera del Sur del Perú S.A.A. están dadas en garantía del préstamo del Banco de Crédito (Nota 18).

Al 31 de diciembre de 1999, la compañía vendió su inversión en AFP Unión Vida S.A. y de su susbdiaria Cía. Manufacturera de Vidrio del Perú Ltda. S.A. La venta de estas inversiones originó una utilidad de S/.84,612 y S/.2,205, respectivamente. Estos montos se presentan en la cuenta Diversos del estado de ganancias y pérdidas.

#### 12. Inmuebles, maquinaria y equipo

Este rubro comprende:

	Saldos		Retiros o	Otros	Saldos	Tasas de
Costo	Iniciales	Adiciones	<b>V</b> entas	Cambios	Finales	Depreciación
	S/.	S/.	S/.	S/.	S/.	%
	(en miles)	(en miles)	(en miles)	(en miles)	(en miles)	
Terrenos	71,498	77	(473)	194	71,296	
Edificios	483,232	29	(3,502)	4,458	484,217	
Maquinaria y equipo	1,475,867		(2,791)	51,270	1,524,346	
Muebles y enseres	56,344	538	(185)	2,043	58,740	
Unidades de transporte	140,437	666	(10,311)	9,501	140,293	
Equipo de cómputo	23,097	710	(1,404)	4,407	26,810	
Equipos diversos	305,864	1,487	(11,017)	2,844	299,178	
Trabajos en curso	132,467	15,264		(58,418)	89,313	
Unidades por recibir	10,814	16,966		(16,355)	11,425	
Total	2,699,620	35,737	(29,683)	(56)	2,705,618	
Depreciación Acumulada	ı					
Edificios	168,260	13,130	(1,734)		179,656	3
Maquinaria y equipo	1,212,472	39,895	(2,553)		1,249,814	10
Muebles y enseres	44,723	2,190	(184)		46,729	10
Unidades de transporte	115,605	9,219	(10,173)		114,651	20
Equipo de cómputo	20,301	1,784	(1,213)		20,872	25
Equipos diversos	276,565	8,395	(10,858)		274,102	10,20
Total	1,837,926	74,613	(26,715)	-	1,885,824	
Neto	861,694				819,794	

Este rubro incluye un monto de S/.51,612 (S/.56,894 en 1999) neto de depreciación acumulada que corresponde al mayor valor por revaluación de terrenos, edificios y maquinaria y equipo, realizada en 1996, efectuada de conformidad con la Ley 26283 y el D.S. 120-94-EF. El mayor valor fue determinado mediante una tasación realizada por tasadores profesionales independientes, y el excedente de revaluación fue capitalizado en esa oportunidad en acto previo a la fusión.

Terrenos y edificios por US\$63.8 millones están hipotecados y maquinaria y equipo por US\$25.5 millones están en prenda industrial, en garantía de préstamos en moneda extranjera y en nuevos soles, respectivamente (Notas 14 y 18).

#### 13. Activos intangibles

Este rubro comprende:

Costo	Saldos Iniciales S/. (en miles)	Adiciones S/. (en miles)	Deducciones S/. (en miles)	Saldos Finales S/. (en miles)	Tasa de Amortización %
Plusvalía mercantil	127,143	124,758		251,901	
Prima de cobertura	35,133		(35,133)		
Software comprado	4,472	176		4,648	
Total	166,748	124,934	(35,133)	256,549	
Amortización Acumulada					
Plusvalía mercantil		10,516		10,516	0.05
Prima de cobertura	25,981	9,152	(35,133)		
Software comprado	1,425	1,412	3	2,837	25.00
Total	27,406	21,080	(35,133)	13,353	
Neto	139,342			243,196	

Plusvalía mercantil comprende (a) el monto de S/.127,143 atribuido a marcas de fábrica y fórmulas de las cervezas Pilsen Callao, Pilsen Trujillo y Malta Polar, en años anteriores y (b) el monto de S/.124,758 atribuido a marcas de fábrica y fórmulas de las cervezas Cusqueña y Arequipeña. Este monto ha sido determinado mediante una valuación realizada por profesionales independientes expertos en valuación de marcas, y forma parte del precio pagado por el paquete accionario adquirido a que se refiere la Nota 11.

Prima de cobertura corresponde al pago efectuado por el costo de financiación de los bonos estructurados Backus (Nota 18), la cual ha sido amortizada durante la vigencia de dichos bonos.

#### 14. Sobregiros y préstamos bancarios

Este rubro comprende principalmente el saldo por pagar de un préstamo sindicado, para la compra de acciones de Cervesur (Nota II) por US\$15 millones, devengan un interés libor más 1.250 puntos anuales, vencen en enero del año 2001, y están garantizados con primera y preferencial prenda industrial sobre maquinaria y equipos y tercera hipoteca sobre inmuebles de las plantas de Ate, Callao y Trujillo por US\$25 millones. (Nota I2)

# 15. Cuentas por pagar comerciales

Este rubro comprende:

	2000 S/.	1999 S/.
	(en miles)	(en miles)
Terceros	19,389	15,710
Empresas vinculadas (Nota 8)	9,288	13,456
Total	28,677	29,166

# 16. Otras cuentas por pagar

Este rubro comprende:

	2000	1999
	S/	S/.
	(en miles)	(en miles)
Tributos	60,811	82,236
Remuneraciones y participaciones	35,085	32,670
Intereses bonos VAC	3,610	
Compensación por tiempo de servicios	1,474	3,013
Diversas	21,934	11,169
Total	122,914	129,088

# 17. Compensación por tiempo de servicios

Compensación por tiempo de servicios (CTS) de S/.31,542 (S/.29,424 en 1999) corresponde a la parte de la CTS depositada en la compañía, que de conformidad con el Decreto de Urgencia No. 48 070-2000, debe ser entregada a la entidad bancaria elegida por el trabajador, en 48 cuotas iguales y consecutivas en un período que vence en el 2005. El saldo de los depósitos de CTS que la compañía mantenga en su poder, está sujeto al pago de intereses, de acuerdo a la tasa establecida en el respectivo convenio individual o la que abone la entidad bancaria elegida por el trabajador para el depósito CTS, la que sea mayor. La parte corriente está presentada en la Nota 16.

#### 18. Deudas a largo plazo

Este rubro comprende:

	2000		1999	
		Largo		Largo
	Corriente	Plazo	Corriente	Plazo
	S/.	S/.	S/.	S/.
	(en miles)	(en miles)	(en miles)	(en miles)
Bonos Corporativos Backus		211,073		
Bonos Estructurados Backus			103,800	
Préstamos bancarios:				
Moneda extranjera	10,077	108,329	67,180	129,674
Moneda nacional	42,500	238,249	41,088	50,170
Corporación Andina de Fomento	18,223		18,835	18,835
Proveedores	445	420	434	867
Intereses	1,465		8,229	
Total	72,710	558,071	239,566	199,546

- Bonos Corporativos Backus. Por acuerdo de Junta General de Accionistas de fecha 21 de junio del 2000 la compañía aprobó la realización de un Programa de Emisión de Bonos Corporativos hasta por un importe máximo en circulación de US\$200 millones o su equivalente en moneda nacional para el financiamiento de inversiones, capital de trabajo y/o reestructuración de pasivos así como para cubrir en general las necesidades financieras de corto y largo plazo de la misma. En la referida Junta se acordó delegar en el Directorio todos los términos, las condiciones y las características del Programa, incluyendo sus emisiones y series así como autorizarlo a delegar sin límite ni restricción alguna cualesquiera de las facultades que les fueron otorgadas. En el ejercicio de las facultades señaladas la compañía ha efectuado 4 emisiones de bonos según detalle que se señala a continuación, los que han sido colocados mediante Oferta Pública. Las características de los Bonos son las siguientes: son nominativos e indivisibles y libremente transferibles y están representados por anotaciones en cuenta en el registro contable que mantiene CAVALI, su valor nominal es de S/.5 mil cada uno.

El Programa de Emisión de Bonos fue aprobado por Resolución Conasev 061-2000-EF/94.11 del 8 de setiembre del 2000. Los Bonos están inscritos en el Registro Público del Mercado de Valores.

	Fecha de	Principal	
	Emisión	Registrado	Plazo
		S/.	
		(en miles)	
Primera emisión, US\$25 millones			
Serie A, 10,000 bonos	15.09.00	50,544	4 años
Serie B, 7,365 bonos	15.09.00	37,225	5 años
Segunda emisión, US\$25 millones			
Serie A, 6,800 bonos	26.10.00	34,131	4 años
Serie B, 10,745 bonos	26.10.00	53,931	4 años
Tercera emisión, US\$10 millones			
Serie única, 7,302 bonos	08.11.00	35,242	4 años
Total		211,073	

Con fecha 6 de enero de 2001, la compañía ha colocado la Cuarta emisión de Bonos Backus por un monto aproximado de US\$10 millones o su equivalente en moneda nacional.

- Bonos estructurados Backus, emitidos en octubre de 1997, fueron redimidos a su valor nominal en octubre del 2000, fecha de vencimiento de estos bonos. (Nota 13).
- Préstamos bancarios en moneda extranjera comprende pagarés con instituciones financieras por US\$33.6 millones, con vencimientos trimestrales semestrales en los años 2001 y 2004, interés Libor a 180 días más 1.5 y 2.0 puntos anuales, 90 días más 1.5 puntos anuales y 90 días más 0.75 puntos anuales, y garantía hipotecaria del inmueble de la planta Ate, inmueble del Rímac y prenda industrial sobre maquinaria y equipos. (Nota 12)
- Préstamos bancarios en moneda nacional comprende (a) préstamos refinanciados por S/.167.5 millones por el equivalente de US\$47.5 millones, otorgados por el Banco de Crédito (S/.79.4 millones) y el Banco Continental (S/.88.1 millones), devengan una tasa de interés efectiva anual de 14.90% y 14.75%, respectivamente, y pago de intereses trimestrales vencidos sobre los saldos impagos, con un plazo de vencimiento de 4 años y un período de gracia de 1 año y 15 meses respectivamente, y las amortizaciones del principal del Banco de Crédito se efectuarán en 12 cuotas iguales, empezando la primera el mes 15 a partir del desembolso del préstamo y del Banco Continental en 11 cuotas iguales, empezando la primera el mes 18 a partir del desembolso del préstamo. El préstamo del Banco de Crédito está garantizado con acciones comunes y/o de inversión de Compañía Cervecera del Sur del Perú S.A.A., (Nota 11) u otras acciones de propiedad de la compañía o de sus filiales, el préstamo del Banco Continental no tiene garantía y (b) pagarés de instituciones financieras por S/.113.2 millones con vencimientos variables hasta el año 2002, garantizados con hipotecas sobre propiedades y prendas industriales sobre maquinarias y equipos (Nota 12). Estas garantías respaldan, por encima de los límites legales establecidos por el sistema financiero local para los grupos económicos, los préstamos obtenidos por la compañía.
- Corporación Andina de Fomento por US\$5.2 millones correspondiente al saldo de un préstamo obtenido en años anteriores, interés Libor a seis meses más 1.75 puntos anuales, vencimientos semestrales hasta noviembre del año 2001, garantizado con hipoteca del inmueble de Ate por US\$15.5 millones.

#### 19. Capital

El capital en el 2000 está representado por 96,674,526 (91,634,622 en 1999), acciones comunes de S/.10.00 de valor nominal cada una, suscritas y pagadas, divididas en 80,265,851 acciones Clase A y 16,408,675 acciones preferenciales Clase B. El derecho preferencial consiste en un pago adicional de 10% por acción sobre el monto de cada dividendo en efectivo pagado a los accionistas de la Clase A. El valor de mercado unitario de estas acciones al cierre del ejercicio es de S/.33.00 (S/.30.50 en 1999) para acciones Clase A, y S/.8.40 (S/.13.00 en 1999) para acciones Clase B.

Están pendientes de emitir acciones comunes por un monto de S/.36,736 que corresponde a la modificación del capital por su reexpresión a moneda constante al 31 de diciembre del 2000, con la aprobación de la Junta Obligatoria Anual de Accionistas.

El movimiento en el número de acciones comunes en circulación fue como sigue:

	Cantidad de Acciones	
	2000	1999
En circulación al inicio del año	91,634,622	82,933,321
Emitidas por la reexpresión del capital:		
De 1998		5,390,871
De 1999	5,039,904	
Emitidas por capitalización de utilidades de libre disposición		3,310,430
En circulación al fin del año	96,674,526	91,634,622

Al 31 de diciembre del 2000, el número de accionistas y la estructura de participación accionaria es como sigue:

Participación Individual en el Capital %	N° de Accionistas	Total de Participación %
Hasta I	2,250	26.02
De 1.01 a 5	12	28.45
De 5.01 a 10	3	20.90
De 10.01 a 20	2	24.63
Total	2,267	100.00

De acuerdo con las normas legales vigentes (a) no existen restricciones para la remesa de dividendos ni para la repatriación del capital a los inversionistas extranjeros, y (b) la distribución de dividendos en efectivo, y en acciones liberadas por capitalización de utilidades o reservas de libre disposición, y las acciones que se emiten por capitalización de la reexpresión del capital, están exentos de impuesto a la renta.

#### 20. Acciones de inversión

La cuenta acciones de inversión está constituida por 473,193,035 (448,524,204 en 1999) acciones de inversión de S/.1.00 de valor nominal cada una emitidas y en circulación. El valor de mercado unitario de estas acciones al cierre del ejercicio es de S/.0.92 (S/.1.46 en 1999). Las acciones de inversión atribuyen a sus titulares los siguientes derechos: participar en la distribución de dividendos; mantener su proporción existente en la cuenta acciones de inversión en caso de aumento del capital social por nuevos aportes; incrementar la cuenta acciones de inversión por capitalización de cuentas patrimoniales; redimir sus acciones en cualquiera de los casos previstos en la Ley 27028; y participar en la distribución del saldo del patrimonio, en caso de liquidación de la sociedad. De acuerdo con el D. Legislativo 861, se puede convenir libremente con los tenedores la redención de las acciones de inversión, o su conversión en acciones comunes, acciones sin derecho a voto, bonos u otros valores emitidos por la sociedad.

Están pendientes de emitir acciones de inversión por un monto de S/.17,981 que corresponde a la modificación de la cuenta acciones de inversión por su reexpresión a moneda constante al 31 de diciembre de 2000, con la aprobación de la Junta Obligatoria Anual de Accionistas.

El movimiento en el número de acciones de inversión en circulación fue como sigue:

	Cantidad de Acciones		
	2000	1999	
En circulación al inicio del año	448,524,204	405,933,946	
Emitidas por la reexpresión de la cuenta acciones de inversión:			
De 1998		26,385,706	
De 1999	24,668,831		
Emitidas por capitalización de utilidades		16,204,552	
En circulación al fin del año	473,193,035	448,524,204	

#### 21. Reservas

El movimiento en reservas fue como sigue:

	Reserva	Reserva	Otras	
	Legal	Ley 26283	Reservas	Total
	S/.	S/.	S/.	S/.
	(en miles)	(en miles)	(en miles)	(en miles)
Saldo al Iro. de enero de 1999	131,408	101,209	(29,075)	203,542
Cargo neto por límite de reexpresión			(137,192)	(137,192)
Transferencia	18,374		100,522	118,896
Otros	40			40
Saldo al 31 de diciembre de 1999	149,822	101,209	(65,745)	185,286
Cargo neto por límite de reexpresión			(217,817)	(217,817)
Transferencia	11,277		17,018	28,295
Otros	21			21
Saldo al 31 de diciembre de 2000	161,120	101,209	(266,544)	(4,215)

De acuerdo con la Ley General de Sociedades, un mínimo del 10% de la utilidad distribuible de cada ejercicio, debe ser destinado a reserva legal hasta que alcance un monto igual a la quinta parte del capital. El exceso sobre este límite no tiene la condición de reserva legal. La pérdida correspondiente a un ejercicio se compensa con las utilidades o reservas de libre disposición. En ausencia de éstas se compensan con la reserva legal, la cual debe reponerse. La reserva legal puede ser capitalizada pero debe reponerse obligatoriamente. La reposición se hace destinando utilidades de ejercicios posteriores en la forma antes indicada.

La reserva Ley 26283 resulta de acciones liberadas recibidas en años anteriores por la participación de la compañía en capitalizaciones de ganancia por fusión-revaluación. Esta reserva puede ser capitalizada o utilizada para compensar pérdidas acumuladas.

#### Otras reservas incluye:

- Reserva para eventualidades por S/.27,178 (S/.10,160 en 1999), de libre disposición.
- La reserva por límite de reexpresión S/.394,244 (S/.176,427 en 1999), la cual corresponde a la declinación de caracter temporal entre el valor ajustado de la cuenta inversiones permanentes y su límite de reexpresión. El saldo deudor de esta reserva aumentó en S/.217,817 como resultado de comparar los montos de las inversiones en las empresas vinculadas con los valores patrimoniales de esas empresas al cierre del ejercicio. El incremento corresponde mayormente a Compañía Cervecera del Sur del Perú S.A.A. por S/.191,309 y Embotelladora Frontera S.A. por S/4,534, nuevas inversiones efectuadas por la compañía en abril del año 2000 (Nota 11).
- Reserva para compensación patrimonial de S/.100,522 en el 2000 y 1999, constituida por acuerdo de la Junta de Directorio del 26 de enero del 2000, para permitir a la compañía cubrir parte del saldo deudor de la cuenta patrimonial reserva por límite de reexpresión de la inversión en Esmeralda Holding Ltd.

# 22. Costo de ventas

La composición de esta cuenta es como sigue:

	2000 S/. (en miles)	1999 S/. (en miles)
Variación en existencias de productos terminados y productos en proceso	8,436	2,779
Materias primas e insumos utilizados y gastos de fabricación	219,223	234,561
Gastos de personal	77,459	83,050
Depreciación y amortización	53,360	54,020
Total	358,478	374,410

# 23. Gastos de ventas

La composición de esta cuenta es como sigue:

	2000 S/.	1999
	(en miles)	S/. (en miles)
Gastos de personal	25,646	26,135
Depreciación y amortización	12,862	15,258
Tributos	7,207	12,663
Otros gastos operacionales	143,673	182,258
Total	189,388	236,314

# 24. Gastos de administración

La composición de esta cuenta es como sigue:

	2000	1999
	S/.	S/.
	(en miles)	(en miles)
Gastos de personal	65,523	63,080
Depreciación y amortización	20,319	9,637
Tributos	2,063	2,050
Otros gastos operacionales	55,236	54,524
Total	143,141	129,291

# 25.Otros ingresos (gastos)

La composición de esta cuenta es como sigue:

	2000	1999
	S/.	S/.
	(en miles)	(en miles)
Dividendos de subsidiarias	18,084	20,326
Dividendos de otras empresas	30	2,726
Gasto de intereses, neto	(57,247)	(47,017)
Diversos, neto	(5,322)	94,138
Resultado por exposición a la inflación (Nota 26)	11,419	(10,321)
Total	(33,036)	59,852

# 26. Resultado por exposición a la inflación

El resultado por exposición a la inflación (Nota 4) se resume como sigue:		
	2000	1999
	S/.	S/.
	(en miles)	(en miles)
Ajuste de cuentas no monetarias del balance general:		
Existencias	(317)	135
Inversiones permanentes	(210,038)	(130,135)
Inmuebles, maquinaria y equipo	1,823	14,182
Activos intangibles	1,385	8,585
Otras	(308)	(2,561)
Patrimonio (neto del resultado del ejercicio)	182,624	73,594
Total	(24,831)	(36,200)
Ajuste de cuentas del estado de ganancias y pérdidas:		
Ventas netas y otros ingresos operacionales	(14,722)	(18,241)
Costo de ventas y gastos operacionales	49,430	57,033
Otros ingresos no operacionales	1,542	(12,913)
Total	36,250	25,879
Resultado por exposición a la inflación, ganancia (pérdida)	11,419	(10,321)

#### 27.Partida extraordinaria

De acuerdo con lo establecido por la Resolución CONASEV 168-98-EF/94.10 (Nota 30), la partida extraordinaria de S/.4,335 (1999, S/.4,554), corresponde al registro de parte del pasivo por impuesto a la renta y participación diferido acumulado al 1° de enero de 1998 por las diferencias temporales a esa fecha, que se reversan en el año 2000 y 1999.

# 28. Participación de los trabajadores

El cargo a resultados por participación de los trabajadores comprende (a) la participación en la utilidad del ejercicio otorgada por D. Legislativo 892, la cual es calculada aplicando un porcentaje de 10% sobre la renta imponible antes de impuesto a la renta, y (b) la participación diferida, como sigue:

	<b>2000 S/.</b> (en miles)	1999 S/. (en miles)
Participación de los trabajadores D.Leg. 892 (Nota 29)	20,640	18,532
Participación diferida (Nota 30)	288	(1,835)
Total	20,928	16,697

#### 29.Impuesto a la renta

El gasto por impuesto a la renta comprende (a) el impuesto corriente, el cual es calculado aplicando una tasa de 30% sobre la renta neta imponible, después de deducir la participación de los trabajadores D. Legislativo 892, y (b) el impuesto diferido, como sigue:

	2000 S/.	1999 S/.
	(en miles)	(en miles)
Impuesto corriente	55,446	49,750
Impuesto diferido (Nota 30)	778	(4,956)
Total	56,224	44,794

Por Ley No. 27394, publicada el 30 de diciembre del 2000, se rebajó la tasa del impuesto a la renta de 30% a 20%, para las empresas y personas jurídicas domiciliadas en el país que obtengan rentas de tercera categoría, pero se estableció que dicha rebaja estaba condicionada a que el monto deducido se invierta en cualquier sector de la actividad económica. La Ley No. 27397, publicada el 12 de enero del 2001, ha interpretado los alcances de la Ley 27394, señalándo que la condición de la inversión para rebaja del impuesto sólo rige para el ejercicio 2001. Además ha precisado que para el ejercicio 2001 las empresas y personas jurídicas perceptoras de rentas de tercera categoría pagarán el impuesto a la renta con la tasa del 30%, pero podrán reducir la tasa a 20%, para la renta neta que se reinvierta en cualquier actividad económica. La renta neta no reinvertida estará sujeta a la tasa del 30%. Mediante Decreto Supremo se establecerá la forma, plazo y condiciones para efectuar la reinversión.

Las declaraciones juradas de impuesto a la renta de los ejercicios 1998 hasta el 2000 están pendientes de revisión por la administración tributaria. La facultad de la administración tributaria de revisar las declaraciones juradas prescribe a los cinco años contados a partir del año de presentación de la declaración. La gerencia estima que no surgirán pasivos de importancia como resultado de las revisiones pendientes.

La relación entre la utilidad contable y el impuesto a la renta corriente es como sigue:

	2000	1999
	S/.	S/.
	(en miles)	(en miles)
Utilidad contable antes de participación de los		
trabajadores y gasto por impuesto a la renta	194,257	249,786
Más (menos) ajustes tributarios:		
Rentas exentas	(27,767)	(126,774)
Otros gastos no deducibles	16,054	37,537
Reversión de diferencias temporales:		
Del ejercicio	9,799	12,464
Ejercicios anteriores	14,057	12,309
Renta imponible para calcular la participación de los trabajadores D. Ley 892	206,400	185,322
Participación de los trabajadores, 10% (Nota 28)	(20,640)	(18,532)
Crédito tributario	(939)	(955)
Renta imponible después de participación de los trabajadores D. Leg. 892	184,821	165,835
Impuesto corriente, 30% sobre la renta imponible después		
de participación de los trabajadores D. Leg. 892	55,446	49,750

#### 30.Impuesto a la renta y participación diferido

El movimiento en el pasivo por impuesto a la renta y participación diferido que se presenta en el balance general es como sigue:

ı	npuesto	Participación	Total
	Diferido	Diferida	
	S/.	S/.	S/.
	(en miles)	(en miles)	(en miles)
Saldo al I de enero de 1999	1,912	709	2,621
Registro de pasivos de años anteriores (Nota 27)	3,324	1,230	4,554
Abono neto a resultados por diferencias temporales que revierten en el ejercicio	(4,956)	(1,835)	(6,791)
Saldo al 31 de diciembre de 1999	280	104	384
Cargo a resultados acumulados (Nota 4)	15,361	5,690	21,051
Registro de pasivo de años anteriores a 1998 (Nota 27)	3,163	1,172	4,335
Cargo neto a resultados por diferencias temporales que revierten en el ejercicio	o 778	288	1,066
Saldo al 31 de diciembre del 2000	19,582	7,254	26,836

El cargo (abono) a resultados del ejercicio es como sigue:

Total	1,066	(6,791)
Impuesto a la renta diferido (Nota 29)	778	(4,956)
Participación diferida (Nota 28)	288	(1,835)
	(en miles)	(en miles)
	S/.	S/.
	2000	1999

En 1998, de acuerdo con lo dispuesto por la Resolución CONASEV 168-98-EF/94.10, la compañía eligió registrar el pasivo por impuesto a la renta y participación diferido acumulado de años anteriores a 1998 de S/.36,046 a medida que se reversen las diferencias temporales que le dieron origen. En 1999, en aplicación de la Resolución CONASEV 110-99-EF/94.10, la compañía decidió mantener la opción elegida en 1998. Un monto de S/.4,335 (1999, S/.4,554) de este pasivo ha sido registrado en el 2000 y 1999, respectivamente (Nota 27). Al 31 de diciembre del 2000, el pasivo para ser registrado en la forma antes indicada es de S/.27,157 (1999 S/.33,065).

# 31.Utilidad por acción

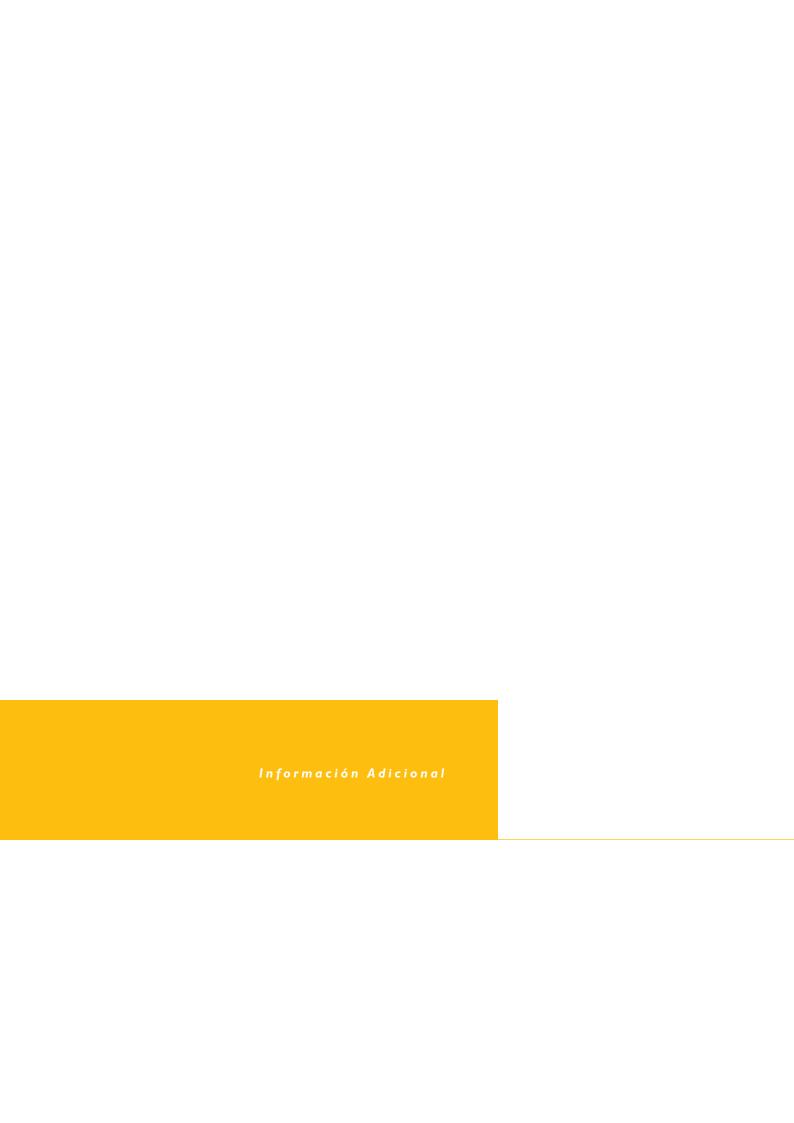
El cálculo de la utilidad básica y diluida por acción común y de inversión es como sigue:

Numerador		2000		1999	
St. (en miles)   St.		Acción	Acción de	Acción	Acción de
Cen miles   Cen miles   Cen miles   Cen miles   Cen miles   Cen miles		Común	Inversión	Común	Inversión
Numerador   Utilidad neta para calcular la utilidad básica y diluida por acción común y acción de inversión   75,714   37,056   123,364   60,377   1999   Acción de Común Inversión VN S/.10.00   VN		S/.	S/.	S/.	S/.
Utilidad neta para calcular la utilidad básica y diluida por acción común y acción de inversión  75,714  37,056  123,364  60,377  2000  1999  Acción Acción de Común Inversión VN S/.1.00  NVN S/.1.00  Penominador  Número de acciones comunes y de inversión al inicio del año  1 inicio del año  2 448,524,204  82,933,321  405,933,946  Emitidas por:  Reexpresión del capital y de la cuenta acciones de inversión 2 inicio del año  5 ,039,904  2 4,668,831  5 ,390,871  2 6,385,706  Capitalización de utilidades 5 ,039,904  2 4,668,831  5 ,390,871  2 6,385,706  Capitalización de utilidades 9 6,674,526  473,193,035  9 1,634,622  448,524,204  A ser emitidas por:  Reexpresión del capital y de la cuenta acciones comunes y de inversión en circulación para calcular la utilidad básica por acción 9 6,674,526  A ser emitidas por:  Reexpresión del capital y de la cuenta acciones de inversión por el ejercicio 3,673,632  17,981,335  5,039,904  24,668,831  Promedio ponderado del número de acciones comunes y de inversión para calcular la utilidad diluida por acción 100,348,158  491,174,370 96,674,526 473,193,035  VI ilidad por acción común y de inversión:  Básica 0,80 0,08 1,35 0,14		(en miles)	(en miles)	(en miles)	(en miles)
Denominador   Nacción de inversión   Nacción de   Común   Inversión   Común   Inversión   Común   Inversión   Común   Inversión   VN S/.10.00   VN S/.10.0	Numerador				
1999	Utilidad neta para calcular la utilidad básica y diluida				
Acción de Común Inversión VN S/.10.00   N	por acción común y acción de inversión	75,714	37,056	123,364	60,377
Común   Inversión   Común   Inversión   VN S/.10.00   VN		:	2000		1999
Denominador           Número de acciones comunes y de inversión al inicio del año         91,634,622         448,524,204         82,933,321         405,933,946           Emitidas por:         Reexpresión del capital y de la cuenta acciones de inversión         5,039,904         24,668,831         5,390,871         26,385,706           Capitalización de utilidades         3,310,430         16,204,552           Promedio ponderado del número de acciones comunes y de inversión en circulación para calcular la utilidad básica por acción         96,674,526         473,193,035         91,634,622         448,524,204           A ser emitidas por:         Reexpresión del capital y de la cuenta acciones de inversión por el ejercicio         3,673,632         17,981,335         5,039,904         24,668,831           Promedio ponderado del número de acciones comunes y de inversión para calcular la utilidad dilluida por acción         100,348,158         491,174,370         96,674,526         473,193,035           S/.         S/.         S/.         S/.         S/.         S/.           Utilidad por acción común y de inversión:         Básica         0.80         0.08         1.35         0.14		Acción	Acción de	Acción	Acción de
Denominador  Número de acciones comunes y de inversión al inicio del año 91,634,622 448,524,204 82,933,321 405,933,946  Emitidas por:  Reexpresión del capital y de la cuenta acciones de inversión 6 tutilidades 5,039,904 24,668,831 5,390,871 26,385,706  Capitalización de utilidades 3,310,430 16,204,552  Promedio ponderado del número de acciones comunes y de inversión en circulación para calcular la utilidad básica por acción 96,674,526 473,193,035 91,634,622 448,524,204  A ser emitidas por: Reexpresión del capital y de la cuenta acciones de inversión por el ejercicio 3,673,632 17,981,335 5,039,904 24,668,831  Promedio ponderado del número de acciones comunes y de inversión para calcular la utilidad diluida por acción 100,348,158 491,174,370 96,674,526 473,193,035  S/. S/. S/. S/. S/.  Utilidad por acción común y de inversión: Básica 0.80 0.80 1.35 0.14		Común	Inversión	Común	Inversión
Número de acciones comunes y de inversión al inicio del año 91,634,622 448,524,204 82,933,321 405,933,946 Emitidas por:  Reexpresión del capital y de la cuenta acciones de inversión 5,039,904 24,668,831 5,390,871 26,385,706 Capitalización de utilidades 3,310,430 16,204,552 Promedio ponderado del número de acciones comunes y de inversión en circulación para calcular la utilidad básica por acción 96,674,526 473,193,035 91,634,622 448,524,204 A ser emitidas por:  Reexpresión del capital y de la cuenta acciones de inversión por el ejercicio 3,673,632 17,981,335 5,039,904 24,668,831 Promedio ponderado del número de acciones comunes y de inversión para calcular la utilidad diluida por acción 100,348,158 491,174,370 96,674,526 473,193,035 S/.		VN S/.10.00	VN S/.1.00	VN S/.10.00	VN S/.1.00
al inicio del año 91,634,622 448,524,204 82,933,321 405,933,946  Emitidas por:  Reexpresión del capital y de la cuenta acciones de inversión 5,039,904 24,668,831 5,390,871 26,385,706  Capitalización de utilidades 3,310,430 16,204,552  Promedio ponderado del número de acciones comunes y de inversión en circulación para calcular la utilidad básica por acción 96,674,526 473,193,035 91,634,622 448,524,204  A ser emitidas por:  Reexpresión del capital y de la cuenta acciones de inversión por el ejercicio 3,673,632 17,981,335 5,039,904 24,668,831  Promedio ponderado del número de acciones comunes y de inversión para calcular la utilidad diluida por acción 100,348,158 491,174,370 96,674,526 473,193,035  S/. S/. S/. S/. S/.  Utilidad por acción común y de inversión:  Básica 0.80 0.08 1.35 0.14	Denominador				
Emitidas por:  Reexpresión del capital y de la cuenta acciones de inversión  Capitalización de utilidades  Promedio ponderado del número de acciones comunes y de inversión en circulación para calcular la utilidad básica por acción  A ser emitidas por:  Reexpresión del capital y de la cuenta acciones de inversión por el ejercicio  3,673,632  Promedio ponderado del número de acciones de inversión por el ejercicio  3,673,632  17,981,335  5,039,904  24,668,831  Promedio ponderado del número de acciones comunes y de inversión para calcular la utilidad diluida por acción  S/. S/. S/. S/. S/.  Utilidad por acción común y de inversión:  Básica  0.80  0.08  1.35  0.14	Número de acciones comunes y de inversión				
Reexpresión del capital y de la cuenta acciones de inversión 5,039,904 24,668,831 5,390,871 26,385,706 Capitalización de utilidades 3,310,430 16,204,552 Promedio ponderado del número de acciones comunes y de inversión en circulación para calcular la utilidad básica por acción 96,674,526 473,193,035 91,634,622 448,524,204  A ser emitidas por: Reexpresión del capital y de la cuenta acciones de inversión por el ejercicio 3,673,632 17,981,335 5,039,904 24,668,831  Promedio ponderado del número de acciones comunes y de inversión para calcular la utilidad diluida por acción 100,348,158 491,174,370 96,674,526 473,193,035  S/. S/. S/. S/. Utilidad por acción común y de inversión: Básica 0.80 0.08 1.35 0.14	al inicio del año	91,634,622	448,524,204	82,933,321	405,933,946
de inversión 5,039,904 24,668,831 5,390,871 26,385,706 Capitalización de utilidades 3,310,430 16,204,552 Promedio ponderado del número de acciones comunes y de inversión en circulación para calcular la utilidad básica por acción 96,674,526 473,193,035 91,634,622 448,524,204  A ser emitidas por: Reexpresión del capital y de la cuenta acciones de inversión por el ejercicio 3,673,632 17,981,335 5,039,904 24,668,831 Promedio ponderado del número de acciones comunes y de inversión para calcular la utilidad diluida por acción 100,348,158 491,174,370 96,674,526 473,193,035  S/. S/. S/. S/. S/. Utilidad por acción común y de inversión: Básica 0.80 0.08 1.35 0.14	Emitidas por:				
Capitalización de utilidades  Promedio ponderado del número de acciones comunes y de inversión en circulación para calcular la utilidad básica por acción  A ser emitidas por:  Reexpresión del capital y de la cuenta acciones de inversión por el ejercicio  Promedio ponderado del número de acciones comunes y de inversión para calcular la utilidad diluida por acción  S/. S/. S/. S/. S/. S/.  Utilidad por acción común y de inversión:  Básica  3,310,430  16,204,552  473,193,035  91,634,622  448,524,204  448,524,204  473,193,035  17,981,335  5,039,904  24,668,831  100,348,158  491,174,370  96,674,526  473,193,035  S/. S/. S/. S/. S/. S/.	Reexpresión del capital y de la cuenta acciones				
Promedio ponderado del número de acciones comunes y de inversión en circulación para calcular la utilidad básica por acción 96,674,526 473,193,035 91,634,622 448,524,204  A ser emitidas por: Reexpresión del capital y de la cuenta acciones de inversión por el ejercicio 3,673,632 17,981,335 5,039,904 24,668,831  Promedio ponderado del número de acciones comunes y de inversión para calcular la utilidad diluida por acción 100,348,158 491,174,370 96,674,526 473,193,035  S/. S/. S/. S/.  Utilidad por acción común y de inversión: Básica 0.80 0.08 1.35 0.14	de inversión	5,039,904	24,668,831	5,390,871	26,385,706
comunes y de inversión en circulación para calcular la utilidad básica por acción 96,674,526 473,193,035 91,634,622 448,524,204  A ser emitidas por:  Reexpresión del capital y de la cuenta acciones de inversión por el ejercicio 3,673,632 17,981,335 5,039,904 24,668,831  Promedio ponderado del número de acciones comunes y de inversión para calcular la utilidad diluida por acción 100,348,158 491,174,370 96,674,526 473,193,035  S/. S/. S/. S/.  Utilidad por acción común y de inversión:  Básica 0.80 0.08 1.35 0.14	Capitalización de utilidades			3,310,430	16,204,552
calcular la utilidad básica por acción 96,674,526 473,193,035 91,634,622 448,524,204  A ser emitidas por:  Reexpresión del capital y de la cuenta acciones de inversión por el ejercicio 3,673,632 17,981,335 5,039,904 24,668,831  Promedio ponderado del número de acciones comunes y de inversión para calcular la utilidad diluida por acción 100,348,158 491,174,370 96,674,526 473,193,035  S/. S/. S/. S/.  Utilidad por acción común y de inversión: Básica 0.80 0.08 1.35 0.14	Promedio ponderado del número de acciones				
A ser emitidas por:  Reexpresión del capital y de la cuenta acciones de inversión por el ejercicio 3,673,632 17,981,335 5,039,904 24,668,831  Promedio ponderado del número de acciones comunes y de inversión para calcular la utilidad diluida por acción 100,348,158 491,174,370 96,674,526 473,193,035  S/. S/. S/. S/.  Utilidad por acción común y de inversión: Básica 0.80 0.08 1.35 0.14	comunes y de inversión en circulación para				
Reexpresión del capital y de la cuenta acciones de inversión por el ejercicio 3,673,632 17,981,335 5,039,904 24,668,831  Promedio ponderado del número de acciones comunes y de inversión para calcular la utilidad diluida por acción 100,348,158 491,174,370 96,674,526 473,193,035  S/. S/. S/. S/.  Utilidad por acción común y de inversión: Básica 0.80 0.08 1.35 0.14	calcular la utilidad básica por acción	96,674,526	473,193,035	91,634,622	448,524,204
de inversión por el ejercicio         3,673,632         17,981,335         5,039,904         24,668,831           Promedio ponderado del número de acciones comunes y de inversión para calcular la utilidad diluida por acción         100,348,158         491,174,370         96,674,526         473,193,035           S/.         S/.         S/.         S/.         S/.           Utilidad por acción común y de inversión:         Básica         0.80         0.08         1.35         0.14	A ser emitidas por:				
Promedio ponderado del número de acciones comunes y de inversión para calcular la utilidad diluida por acción 100,348,158 491,174,370 96,674,526 473,193,035  S/. S/. S/. S/. S/.  Utilidad por acción común y de inversión:  Básica 0.80 0.08 1.35 0.14	Reexpresión del capital y de la cuenta acciones				
comunes y de inversión para calcular la utilidad           diluida por acción         100,348,158         491,174,370         96,674,526         473,193,035           S/.         S/.         S/.         S/.         S/.           Utilidad por acción común y de inversión:         Básica         0.80         0.08         1.35         0.14	de inversión por el ejercicio	3,673,632	17,981,335	5,039,904	24,668,831
diluida por acción         100,348,158         491,174,370         96,674,526         473,193,035           S/.         S/.         S/.         S/.           Utilidad por acción común y de inversión:         Básica         0.80         0.08         1.35         0.14	Promedio ponderado del número de acciones				
S/. S/. S/. S/. Utilidad por acción común y de inversión: Básica 0.80 0.08 1.35 0.14					
Utilidad por acción común y de inversión:  Básica 0.80 0.08 1.35 0.14	diluida por acción	100,348,158	491,174,370	96,674,526	473,193,035
Básica 0.80 0.08 1.35 0.14		S/.	S/.	S/.	S/.
	Utilidad por acción común y de inversión:				
Diluida 0.75 0.07 1.28 0.13	Básica	0.80	0.08	1.35	0.14
	Diluida	0.75	0.07	1.28	0.13

#### 32.Pasivo contingente

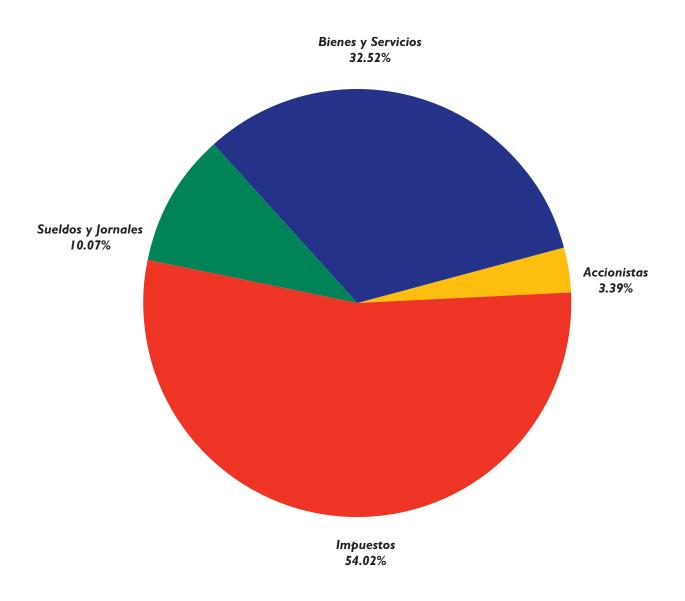
Se encuentran en proceso de apelación ante el Tribunal Fiscal Resoluciones de la SUNAT que declararon improcedentes reclamaciones contra acotaciones adicionales relacionados con el Impuesto General a las Ventas por S/.5,070, Impuesto Selectivo al Consumo por S/.1,584, e Impuesto a la Renta por S/.5,081, más intereses de S/.7,893, y recargos e intereses moratorios por S/.19,638. En opinión del Estudio Rodrigo Elías y Medrano asesores externos encargados de la defensa de la compañía en los procedimientos seguidos ante el Tribunal Fiscal, los argumentos expuestos en los recursos de apelación, razonablemente, hacen previsible obtener resultados favorables ante el Tribunal Fiscal, por lo que la Gerencia General estima que en caso no fuera así el resultado no tendría un efecto sustancial para la compañía.







2000 Distribución de los ingresos del ejercicio de cada nuevo sol que ingresa



	S/.
Impuestos	0.5402
Sueldos y Jornales	0.1007
Bienes y Servicios	0.3252
Accionistas	0.0339

# Información Complementaria

# I. Valores Inscritos en el Registro Público del Mercado de Valores

Tipo de Valor	Monto Registrado S/.
Acciones de Capital	966,745,260.00*
Clase A	80'265,851
Clase B	16'408,675
Acciones de Inversión	473,193,035.00*
Bonos Estructurados	100,000,000.00
Clase A	60,040,000.00
Clase B	19,980,000.00
Clase C	19,980,000.00
Programa de Bonos Corporativos de Backus	
Ira. Emisión Serie A	50,000.000.00*
Ira. Emisión Serie B	36,825.000.00*
	36,825.000.00* 34,000.000.00*
Ira. Emisión Serie B	
Ira. Emisión Serie B 2da. Emisión Serie A	34,000.000.00*

# 2. Cotización Bursátil de las Acciones Comunes Clase A, Preferenciales Clase B y de las Acciones de Inversión. Expresadas en Nuevos Soles por Acción.

	Acciones	Acciones Comunes	Acciones de
Cotización	Comunes Clase A	Preferenciales Clase B	Inversión
Apertura del año	30.50	12.60	1.43
Cierre del año	33.00	8.40	0.92
Máxima	34.00	14.80	1.56
Mínima	27.71	8.30	0.89

# 3. Número de Acciones en poder de Inversionistas Nacionales y Extranjeros

	Acciones	%
Inversionistas Nacionales	64'226,411	66.44
Inversionistas Extranjeros	32'448,115	33.56
Total	96'674,526	100.00

#### 4. Accionariado

Total	96'674,526	100.00
No Domiciliados	32'960,611	34.09
Domiciliados	63'713,915	65.91
	Acciones	%

# 5. Participación Porcentual de los diez primeros accionistas:

- 1. 13.98
- 2. 10.65
- 3. 7.89
- 4. 6.19
- 5. 6.11
- 6. 3.83
- 7. 3.74
- 8. 3.13
- 9. 3.07
- 10. 2.91

# 6. Capacidad Instalada de elaboración de cerveza en tres turnos de labor

Hectolitros : 7,053,170 HL

Grado de utilización :4,272,334 HL lo que equivale a 61% de utilización

# 7. Capacidad instalada de embotellamiento de cerveza en tres turnos de labor

Cajas 133,190,554 cajas equivalentes en 620 cc Grados de utilización: 56,703,375 cajas equivalentes en 620 cc

> 48,330 cajas de Champale 14,273 cajas de gaseosas

lo que equivale a 43 % de utilización

# 8. Valor de los insumos nacionales utilizados

S/. 124'149,646.00 (84.41% del valor total de insumos)

# Oficina Principal y Planta Rímac

Jr. Chiclayo N° 594, Rímac

# Planta Ate

Av. Víctor Raúl Haya De La Torre Km. 4, Ate-Vitarte

#### Planta Callao

Av. Oscar R. Benavides N° 3866, Bellavista Callao

# Planta Trujillo

Av. del Ejército N° 794, Trujillo

# Planta Motupe

Carretera 13,580 Km. 1,8, Motupe

# Oficina de Valores

Pardo y Aliaga N° 666, San Isidro

# Créditos

Producción: JFM 4 Fotografía: Javier Ferrand Impresión:

