



un mundo resistente

***Agua a más de  
3.000 metros***

**Perú**



# EL PROGRAMA

Corresponde a un modelo innovador de siembra y cosecha de agua mediante el cual se rescata tecnología tradicional para la gestión eficiente del recurso hídrico en la cabecera de la principal cuenca de Lima. Esto repercute en la disponibilidad del agua para la comunidad campesina y en la cuenca baja. Del mismo modo, el modelo permite traer a la mesa a distintas organizaciones vinculadas con la gestión del recurso para el desarrollo de sinergias, empoderar a la comunidad e involucrar a las autoridades locales de manera tal que se promueva la réplica del modelo y la sostenibilidad de la fuente de agua.

# EN CONTEXTO

Lima es la segunda ciudad desértica más grande del mundo y afronta severos problemas de disponibilidad y calidad de agua generados por la falta de acceso a la misma, reducción de áreas de recarga del acuífero y crecimiento de las urbanizaciones. En

esta línea, el río Rímac, principal fuente de abastecimiento de Lima, también presenta niveles de escasez hídrica (disponibilidad menor que 1.000 metros cúbicos por habitante al año).

La planta de agua mineral y la principal planta cervecera de Backus (50% de la operación) se encuentran en la parte media y alta de dicha cuenca. Por lo tanto, uno de los riesgos significativos para el abastecimiento de las plantas es la reducción de la capacidad de infiltración de agua hacia el acuífero y el crecimiento de la población en la zona.

# LA ESTRATEGIA

Trabajamos en diferentes plataformas, iniciativas y proyectos en la parte baja, media y alta de la cuenca que contribuyan a solucionar los problemas de agua en Lima. Una de las soluciones identificadas es la conservación de zonas de recarga ubicadas a más de 3.000 metros sobre el nivel medio del mar, las cuales son administradas por comunidades campesinas pobres que se dedican a la ganadería de subsistencia.



# LA SOLUCIÓN / LA EJECUCIÓN

Considerando que somos vecinos de una comunidad campesina que aprovecha sus pastos naturales alto andinos para el desarrollo de actividades de pastoreo intensivo, decidimos implementar con ellos un modelo de siembra y cosecha de agua a través del Fondo de Agua para Lima – Aquafondo, donde participamos de la mano con otras instituciones como *The Nature Conservancy*.

El modelo busca por un lado desarrollar capacidades organizativas en la comunidad campesina de San Antonio; mientras que se promueven buenas prácticas ambientales; y se conservan los pastos naturales ubicados a más de 3.000 metros sobre el nivel medio del mar. El proyecto consideró las siguientes etapas:

1. Diseño del modelo: fortalecimiento organizacional de la comunidad campesina y desarrollo de capacidades; implementación de mejores prácticas/tecnologías tradicionales para la siembra y cosecha de agua (instalación de zanjas de filtración, reservorio de agua, sistema de riego y reforestación); y manejo y conservación de pastos naturales (siembra de pastos, pastoreo rotativo). Asimismo, el diseño contempló el apalancamiento de recursos con otros actores y el involucramiento de la autoridad local.
2. Implementación del modelo: Los componentes antes mencionados se ejecutaron con la ayuda de un experto en trabajos en altitud y con la participación activa de miembros de la comunidad campesina.

3. Validación del modelo: Se validó la efectividad de la intervención a través del monitoreo de indicadores, tanto de infiltración de agua y de mejora de la humedad de los pastos, como del incremento de la productividad del ganado y mejora de la calidad de vida de la comunidad.
4. Réplica: Se tiene previsto promover la réplica del programa en las otras 20,000 ha administradas por la comunidad campesina y en los otros anexos del distrito.

## EQUIPO DE TRABAJO

- Fundación Backus
- Aquafondo
- Fondo de Las Américas
- *The Nature Conservancy*
- Comunidad Campesina de San Antonio
- Municipalidad Distrital de San Mateo
- Centro Global para el Desarrollo y la Democracia

### **Aliados:**

- CONDESAN



# RESULTADOS

## ***Los principales resultados alcanzados a la fecha:***

Capacitación a más de 110 familias en siembra y cosecha del agua, y manejo y conservación de pastos; desarrollo de reglamento de gestión de pastos y establecimiento de un comité de gestión ambiental.

Reducción del 45% de las pérdidas de agua de lluvia a través de la instalación de 2.4 km de zanjas de filtración y la reforestación de 4 ha con 4,000 pinos donados por la comunidad campesina.

Incremento del 50% de los pastos intervenidos debido a la implementación de un sistema de pastoreo rotativo, cercos y bebederos.

Apalancamiento de más del 60% del presupuesto del proyecto con recursos económicos de *The Nature Conservancy* y del Fondo de Las Américas, y con mano de obra no calificada de la comunidad campesina.

Compromiso de réplica del modelo con fondos públicos firmado entre el alcalde de San Mateo y la comunidad. Esta última ha identificado el Anexo de Chocna como el lugar donde se llevará a cabo.

Canalización de recursos financieros de USAID para la réplica del modelo por parte de Aquafondo.

# LECCIONES APRENDIDAS

Es importante involucrar a todas las áreas de la empresa en la identificación y evaluación de los riesgos de agua. También, se debe asignar responsabilidades claras para las acciones identificadas, definir KPIs y plazos para la medición de resultados.



## PRÓXIMOS PASOS

---

- Continuar actualizando la herramienta de manera anual.
- Realizar el monitoreo permanente de los riesgos y oportunidades que generen valor para la empresa.
- Continuar desarrollando planes consensuados entre todas las áreas de la empresa para la gestión del agua.

## SITIOS WEB RELACIONADOS

---

[www.backus.pe](http://www.backus.pe)

[www.aquafondo.org.pe](http://www.aquafondo.org.pe)

*Quando ellos prosperan,  
nosotros también.*

